



2026-05-11

**Handläggare**  
Lovisa Dyall Silfverbrand

**Till**  
Skärholmens stadsdelsnämnd  
2026-05-28

## **Tertialrapport Tertial 1 2026 för Skärholmens stadsdelsnämnd**

### **Förslag till beslut**

1. Skärholmens stadsdelsnämnd godkänner tertialrapport 1 med bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 mnkr för lokalvård i egen regi inom avdelning Förskola enligt bilaga 3
3. Nämnden godkänner revidering av årsmålet för indikatorn "Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter", under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet 2.1, från 27,7 ton till 25,5 ton

Magnus Borgsten  
Stadsdelsdirektör

**Skärholmens stadsdelsnämnd**  
Måsholmstorget 20  
08-508 24 000  
lovisa.dyall.silfverbrand@stockholm.se

start.stockholm

### **Sammanfattning**

Tertialrapporten följer upp nämndens arbete i förhållande till de mål och indikatorer som kommunfullmäktige fastställt i stadens budget för 2026. I tertialrapporten redovisas resultat och analyser av nämndens arbete under året fram till och med april. Förvaltningen bedömer att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppfyllas under året.

### **Bakgrund**

Tertialrapporterna är en del av den löpande uppföljningen som kommunstyrelsen ansvarar för. Uppföljningen baseras i huvudsak på prognostiserade avvikelser mot budget och verksamhetsmål. Rapporteringen ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledningen i samverkan med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning. Ärendet har behandlats i pensionärsrådet den 12 maj, i rådet för funktionshinderfrågor den 10 juni och i förvaltningsgruppen den 21 maj.

### **Läsanvisning**

Denna rapport är genererad i stadens system för integrerad ledning och styrning, ILS. Inledningsvis sammanfattas nämndens viktigaste resultat och händelser under perioden, indelat efter kommunfullmäktiges tre inriktningsmål. Därefter redovisas nämndens måluppfyllelse för respektive inriktningsmål samt för underliggande verksamhetsområdesmål. För indikatorer som ska följas upp tertialvis har periodens utfall angivits. För indikatorer som ska följas upp på årsbasis har en prognos för måluppfyllelsen angivits utifrån om årsmålet prognostiseras att uppnås helt, delvis eller ej. Under verksamhetsområdesmålen finns nämndmål som beslutats i verksamhetsplanen och som konkretiserar hur nämnden ska bidra till måluppfyllelsen. Beskrivningstexterna under nämndmålen är direkt hämtade från verksamhetsplanen och ska inte ses som en analys av periodens resultat. Slutligen redovisas en uppföljning av ekonomin, med prognoser för respektive verksamhetsområde.

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>5</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>8</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	37
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	53
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	64

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	70
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	76
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	83
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>89</b>
Uppföljning av driftbudget .....	89
Resultatenheter .....	95
Investeringar .....	95
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	97
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	97
Omslutningsförändringar .....	97
Budgetjusteringar.....	97
Medel för lokaländamål.....	97
Övrigt.....	97
<b>Övrigt .....</b>	<b>97</b>
<b>Bilagor</b>	
<i>Bilaga 1: Bilaga 1 - SDN 24 T1 2026</i>	
<i>Bilaga 2: Bilaga 2 - Åtgärdsplan SÖK Skärholmen 2026</i>	
<i>Bilaga 3: Bilaga 3 - Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, investeringar</i>	
<i>Bilaga 4: Bilaga 4 - Plan för upphandling 2026-2028 Skärholmen</i>	

## Sammanfattande analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämnden bidrar till att två av kommunfullmäktiges inriktningsmål kommer att uppfyllas helt och ett delvis. Bedömningen grundas på att tio av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och sex delvis. Bedömningen grundas också på att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på att två av fem underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och tre delvis. Bedömningen grundas också på att två av sex underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och fyra delvis, samt på att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Under perioden har förvaltningen arbetat aktivt med att stötta hushåll på vägen mot självförsörjning, bland annat genom utökad samverkan med Jobbtorg. Familjens hus har erbjudit ett brett föräldrastöd och utökat sin tillgänglighet. Fritidsgårdarna har haft 81 procent fler besök än samma period föregående år och riktade insatser har genomförts för att nå fler flickor. Två nya parklekar har invigts, vilket har bidragit till kraftigt ökade besökstal. Ett stort antal avgiftsfria sommarlovsaktiviteter planeras och antalet ansökningar till kollo har varit på en fortsatt hög nivå. Inom ramen för Skärholmen tillsammans har arbetet med att utbilda fler ungdomscoacher påbörjats.

Förskolorna har stärkt sitt språkutvecklande arbete genom uppföljningar, nya gemensamma verktyg och reviderade rutiner, samtidigt som pilotprojekt och akademiska samarbeten har ökat både pedagogers kompetens och barns engagemang. Inskrivningsgraden har stigit genom riktade informationsinsatser, och ett forskningsprojekt kring barns närvaro har lett till fortsatt utveckling av arbetssätt för barngrupper med varierande närvaro.

Det förebyggande arbetet har intensifierats genom tätare samverkan kring elever med hög frånvaro och fler ärenden inom SSPF-samverkan. Fältverksamheten har påbörjat en kartläggning av hur gängkonflikter påverkar unga, och stödet till placerade barn har stärkts genom närmare samarbete mellan socialtjänst och skola. Som en del av omställningen till den nya Socialtjänstlagen har arbetssätten mobil socialtjänst och lotsning utvecklats successivt. Samverkan med Södertörns högskola har fortsatt genom projekt och utbildningsinsatser.

Förvaltningen har stärkt hbtqi-seniorers delaktighet genom kreativa hbtqi-workshops. För att öka den praktiska kompetensen inom hemtjänsten har ett arbete med *Metodrummet* påbörjats. Det uppsökande arbetet har breddats genom mobil socialtjänst, seminarier för utrikesfödda kvinnor och ett nytt mentorssamarbete med RF-SISU som skapar möten mellan unga och seniorer.

Kultur- och fritidsutbudet har stärkts genom aktiviteter och utlåning av utrustning via Fritidsbanken. Nya satsningar på spontanidrott planeras, såsom en pumptrackbana och belysning vid skateparken i Bredäng. Fritidsgården Stationen har haft kraftigt ökade besökstal jämfört med samma period föregående år. Förskolorna har byggt ut kapprumsbibliotek och fortsatt sitt arbete med traditioner och nationella minoriteter. Föreningslivet har stöttats genom beviljade bidrag, arbete med Fritidskortet och partnerskap med exempelvis Löparakademin. För personer med funktionsnedsättning och äldre har ett brett utbud av hälsofrämjande och sociala aktiviteter erbjudits, inklusive den nya Träffpunkt Studio 127 och utökade aktiviteter på öppna mötesplatser och på Sättra vård- och omsorgsboende.

## **2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de fyra underliggande målen för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen grundas också på att de fyra nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt samt att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Förvaltningen arbetar brett med miljö- och klimatfrågor och för dialog med verksamheterna för att optimera energianvändningen. Arbetet med att fasa ut fossila bränslen fortsätter enligt handlingsplanen, med krav på fossilfri drift i upphandlingar och genom utfasning av fossildrivna maskiner och fordon. Arbetet för att minska plastanvändningen fortgår, där Sättra vård- och omsorgsboende deltar i ett pilotprojekt med måltidssjalar av återbrukade textilier, och kartläggning av plastanvändning inom LSS-verksamheter har inletts. Återbruksarbetet stärks genom Fritidsbankens omfattande utlåning och utåtriktade aktiviteter. Förskolorna har infört daglig mätning av matsvinn och uppmärksammas genom utmärkelsen Årets Offentliga Ekokock. Inom klimatanpassning genomförs skyfallsåtgärder, installation av solskydd och planering för mer grönska i stadsmiljön och på förskolegårdar. Förvaltningen arbetar även med en inkluderande omställning, bland annat genom ett kommande idéburet offentligt partnerskap med Medveten Konsumtion Sverige, miljöpedagogiska aktiviteter för ungdomar, källsorteringsskola på Häng-med-festivalen och genom Fritidsbankens närvaro i stadsdelsområdet.

Förvaltningen arbetar aktivt för att stärka biologisk mångfald genom nya torrbackar och sandmiljöer på Vårbergstoppen, naturvårdsinsatser vid Uddberget samt planering av fler träd, högräsytor och en lekotop, samtidigt som en äldrevänlig stig i Sättraskogen anläggs för att öka tillgängligheten. Arbetet med ekologiska livsmedel fortsätter, bland annat genom en översyn av inköpsrutiner och ett inköpsråd på Sättra vård- och omsorgsboende som styr mot ekologiska val.

Förvaltningen arbetar löpande för att förbättra framkomligheten på gång- och cykelbanor genom asfaltsreparationer, slyröjning och andra åtgärder, med särskilt fokus på huvudnätet samt på Vårberg. Tillgängligheten stärks ytterligare genom anläggandet av en äldrevänlig stig i Sättraskogen. För att främja cykling fortsätter förvaltningen sitt partnerskap med Cykelfrämjandet och erbjuder cykelkurser för både invånare och personal.

Förvaltningen arbetar med att fasa ut farliga kemikalier genom att utbilda rekvisiter i hur hållbara och giftfria produkter väljs i inköpssystemet, samtidigt som Byggvarubedömningen används för att säkerställa att giftiga material inte byggs in i utemiljöer. Arbetet för rent vatten och skräpfria miljöer stärks genom nya källsorteringsmoduler vid badplatser och parker, förstärkt renhållning med ferieungdomar, sandrensning inför badsäsongen och ett pilotprojekt med vallhundar för att minska mängden gäss vid Sättrastrandsbadet.

### **3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att fyra av sju underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och tre delvis. Bedömningen grundas också på att sex av åtta nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis samt på att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

Förvaltningen prognostiserar ett överskott om 2,5 mnkr före, och en budget i balans efter, budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar. Ekonomin följs upp löpande genom månatliga avstämningar och upprättande av handlingsplaner vid risk för underskott. Förvaltningen arbetar för att begränsa investerings- och hyreskostnader genom effektivt lokalutnyttjande, återkommande dialog med verksamheterna, samnyttjande av lokaler, samt genom att i första hand undersöka möjligheter till införhyrning inom staden vid behov av nya lokaler.

Förvaltningen arbetar för att stärka vuxnas självförsörjning i ett läge med ökat biståndsbehov, bland annat till följd av ett inflöde av personer med komplexa försörjningshinder. Under perioden har riktade insatser genomförts, såsom workshops för kvinnor, ett större informationsevenemang på Internationella kvinnodagen och nya samarbeten med Jobbtorg unga och Medborgarskolan. Förvaltningen stärker även arbetsmarknadsetableringen genom fördjupad samverkan mellan ekonomiskt bistånd och Jobbtorg, goda resultat inom projektet *Stockholmskraften*, samt genom att tillhandahålla Stockholmsjobb och OSA-anställningar. Feriejobben utgör en viktig del av arbetet, med 167 anställda under sportlovet och 641 planerade platser till sommaren. Inom det näringslivsfrämjande arbetet har en lokal näringslivsutvecklare rekryterats och planering pågår för ett frukostseminarium om utvecklingen av den regionala kärnan Kungens kurva–Skärholmen.

Förvaltningen bedriver ett effektivt vräkningsförebyggande arbete där majoriteten av avhysningar kan avvärjas genom tidiga insatser från hyresrådgivare, och där inga barn berörs under perioden. Rutinerna ses över för att ytterligare stärka arbetet, samtidigt som insatser som Bostad först, försöks- och träningslägenheter samt projektet Stadigvarande boende fortsätter att ge stöd till personer med komplexa behov. Arbetet med bostadsvägledning utvecklas också, för att stärka nyanländas etablering.

Förvaltningen har under perioden stärkt ledarskapet genom organisatoriska förändringar för ett närmre ledarskap, och genom att utbilda grupp- och teamledare i att leda utan att vara chef. Medarbetarskapet har stärkts genom bland annat nytt APT-material och uppdateringar i Skärholmsakademins introduktion. Arbetsmiljöarbetet har stärkts genom utbildning i friskfaktorer, arbetsmiljöronder och införandet av en ny checklista för chefers arbetsmiljö. Årets medarbetarenkät visar samtidigt en ökning i AMI-index, med förbättringar inom både Motivation och Ledarskap. Förvaltningen har även genomfört flera kompetensutvecklingsinsatser samt deltagit i konferenser och nätverk kopplade till den nya Socialtjänstlagen.

Arbetet med avtalsuppföljning har stärkts under perioden genom en uppdaterad rutin och en ny plan för prioriterade avtal, samtidigt som två större inköpsträffar har genomförts för att stärka rekvisitörers kunskap om rutiner och hållbara val. Parallellt har arbetet med beredskap intensifierats genom uppdatering av risk- och sårbarhetsanalysen, förberedelser inför inventering av beredskapsförmåga, deltagande i övningen Stadsö26 samt utbildningar kopplade till trygghetspunkter och seniorberedskap. Informationssäkerhetsarbetet har stärkts genom utveckling av arbetssätt och uppföljning av klassade IT-system.

Trygghetsarbetet har stärkts under perioden genom fördjupade kartläggningar, breddad samverkan inom SÖK-processen och förstärkta insatser för barn och unga. Arbetet mot kriminalitet och otrygghet har intensifierats genom utvecklade samverkansformer som SIG och TUVIR, utökad platssamverkan samt genomförda platsaktiveringar och trygghetsvandringar. Arbetet mot otillåten påverkan och välfärdsbrott har även stärkts genom kunskapshöjande insatser, förbättrad statistikföring och samverkan. Samtliga ansökta trygghetsinvesteringar har beviljats och kommer att genomföras under året. Under perioden har en samhällsplanerare rekryterats som ska samordna och leda arbetet med Fokus Skärholmen, där ett särskilt fokus under året ligger på Vårberg.

Förvaltningen har under perioden stärkt arbetet med mänskliga rättigheter genom kompetenshöjande insatser, utvecklat jämställdhetsarbetet inom anhörigstöd och genomfört riktade aktiviteter för hbtqi-seniorer. Satsningen *Skärholmen röstar!* har startat med syftet att öka valdeltagandet inför valet 2026. Ungdomsrådets arbetsformer har fastställts och invånarnas delaktighet har stärkts genom planering av en medborgarbudget, beredning av medborgarförslag samt förbättrad återkoppling via Tyck till. Kommunikationsarbetet har även intensifierats som ett led i att öka tilliten till staden.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls delvis

#### Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på att två av fem underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och tre delvis. Bedömningen grundas också på att två av sex underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och fyra delvis, samt på att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

#### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och ungdomar i Skärholmen ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för tre av sju underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och ett delvis samt att ett prognostiseras att inte uppfyllas
- att de två underliggande nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

#### Jämlika uppväxtvillkor

Andelen barn i familjer med ekonomiskt bistånd har ökat med 0,3 procentenheter sedan årsskiftet. Swecos prognos visar att antalet biståndshushåll i staden fortsätter att öka, vilket tyder på att behovet påverkas av fler faktorer än arbetsmarknaden. Ökningen lokalt bedöms främst bero på ökad inflyttning av barnfamiljer till hotellboenden eller nyproducerade hyreslägenheter med hyror som inte är anpassade för hushåll med svag ekonomi. Flera familjer väntas därför ha ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.

Förvaltningen arbetar aktivt med att säkerställa att de vuxna i hushållen har en planering mot arbete eller studier, och utvecklar arbetssätt som stärker familjernas möjligheter till självförsörjning. För hushåll med längre väg till egen försörjning prövas möjligheten till

studier med bibehållet bistånd, i samverkan med Jobbtorg. Även projektet *Stockholmskraften* bedöms vara en viktig insats, då många deltagare är föräldrar och fler övergår till arbete eller studier på sikt kan minska andelen barn i familjer med ekonomiskt bistånd.

Antalet frivilliga samarbetssamtal som ges genom Familjerätt sydväst har under perioden nästintill fördubblats jämfört med samma period föregående år, vilket är positivt och tyder på att insatsen når stadsdelsområdets invånare trots att verksamheten bedrivs av Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning.

### **Familjens hus**

Under perioden har 77 råd- och stödsamtal hållits med 43 familjer på föräldramottagningen på Familjens hus. Flera olika föräldrastödsprogram har också erbjudits under perioden: *ABC 0-2 år*, *ABC 3-12 år*, *Föräldraskap i Sverige*, *Trygghetscirkeln/COSP*, *Hela barn*, *Komet* samt *På rätt väg* (PRV). Verksamheten når fler mammor än pappor och arbetar för att kunna erbjuda ett likvärdigt stöd, bland annat genom att informera om verksamheten i samband med föräldramöten på skolor. Under perioden har två föräldrarådgivare anställts för att kunna utveckla det utåtriktade arbetet och öka verksamhetens tillgänglighet genom att arbeta på kvällar och helger.

### **Parkleksverksamhet**

Under perioden har två nya parklekar invigts i stadsdelsområdet. Detta bedöms ha påverkat den stora ökningen i besöksantal som för perioden uppgår till 5 883 besök, vilket är nästan lika många som det totala antalet besök för 2025.

### **Fritidsgårdsverksamhet**

Verksamheten har under årets första tre månader haft 7 689 besök, vilket innebär en ökning med 81 procent jämfört med samma period föregående år. Det höga besöksantalet bedöms vara ett resultat av verksamhetens utåtriktade arbete i kombination med den variation av aktiviteter som erbjuds. En majoritet av besöken utgörs av pojkar. Verksamheten arbetar aktivt för att nå fler flickor genom riktade insatser såsom tjejkvällar och marknadsföring på skolor i närområdet. Närmare 43 procent av besökarna vid planerade aktiviteter har utgjorts av flickor.

### **Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter**

Fritidsbanken planerar sommarlovsaktiviteter i form av en festival kopplad till herrarnas fotbolls-VM under veckorna 25–27. De kommer även att låna ut idrotts- och fritidsutrustning på Sättrastrandsbadet med aktiviteter under veckorna 28–30, samt på Måsholmstorget under veckorna 31–33. Förvaltningen planerar även för projektet Sommarlådan, som kommer att aktiveras under två veckor i början av sommarlovet och två veckor innan skolstart, i Vårberg och i Sättra.

Fritids- och parkleksenheten erbjuder under våren och sommarlovet ett brett utbud av kostnadsfria aktiviteter för barn och unga, såsom teater i parken, color run, utflykter, Stadsdelsmästerskapen och två festivaler. Aktiviteterna marknadsförs via egna kanaler, uppsökande arbete i skolor samt genom information på fritidsgårdar och parklekar. Vissa

aktiviteter sker inom ramen för Skärholmen tillsammans, och hela sommaren hålls fritidsgårdar, parklekar och mobil fritidsverksamhet öppna samtidigt som uppsökande arbete i skolor fortsätter för att lotsa barn och unga till meningsfulla fritidsaktiviteter.





## Sommarkollo







Förvaltningen har under perioden marknadsfört och informerat om kollo i olika sammanhang, såsom i samband med sportlovsaktiviteter i Skärholmshallen, via grundskolans informationsutskick till vårdnadshavare, på Röda korsets folkhögskola och på Fritidsbanken. Under ansökningsperioden har en samhällsvägleddare funnits på medborgarkontoret för att informera om sommarkollo samt vägleda i ansökningsprocessen.





Vårdnadshavare till 336 barn har ansökt om sommarkollo (per den 23 april), vilket kan jämföras med 335 ansökningar föregående år. Mellan 2024 och 2025 ökade antalet ansökningar avsevärt och det är glädjande att nivån upprätthålls i år. Eftersom det går att ansöka om restplatser under hela sommaren, fram till sista sommarkolloperioden börjar, kan antalet sökande barn öka fram till dess. Det är en större andel flickor (ca 57 procent) som ansökt till sommarkollo än pojkar (ca 43 procent).

## Skärholmen Tillsammans

Inom ramen för arbetet med Skärholmen tillsammans har arbetet inletts med den utbildningssatsning som syftar till att få fler ungdomscoacher/aktivitetsledare i lokala civilsamhällesföreningar. Olika utbildningsalternativ undersöks och en workshop har genomförts med de föreningar som ingår i satsningen, för att kartlägga styrkor och svagheter och därigenom kunna forma utbildningen. Förvaltningen planerar att bygga en ledarskapsutbildning utifrån föreningslivets kompetens, erfarenhet och förutsättningar, tillsammans med de fackförvaltningar som är en del av Skärholmen tillsammans.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				60 %		70 %	70 %	2026
<b>Analys</b> Resultatet bygger på grundskoleundersökningen och redovisas i verksamhetsberättelsen då resultaten kommit. Prognosen bygger på 2025 års resultat. Analysen visar att Skärholmen har ett relativt lågt deltagande i föreningslivet, vilket påverkar tillgången till fritidsaktiviteter. Det pågår ett utvecklingsarbete i stadsdelen för att stärka och nå ut med fritids- och parkleksaktiviteter. Parallellt sker ett samarbete med föreningar inom ramen för Skärholmen Tillsammans, vilket sammantaget bedöms kunna bidra till ett förbättrat resultat jämfört med 2025.								
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	4,9 %			4,6 %	4,5 %	3,5 %	2,5 %	Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Indikatorns mål prognostiseras att inte uppnås på helårsbasis då periodens utfall inte når upp till målet. Utfallet bedöms till stor del kunna kopplas till ett ökat inflöde av barnfamiljer som tidigare levit i osäkra boendeförhållanden i andra stadsdelar/kommuner och som har aktualiserats på enheten för ekonomiskt bistånd efter inflyttning till stadsdelsområdet.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Enheten arbetar aktivt för att stödja de vuxna i hushållen på vägen mot självförsörjning.								
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar				92,1 %		90 %	90 %	2026
  Antal vräkningar som berör barn				3 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				19 032 st		16 000 st	Tas fram av nämnd	2026
<b>Analys</b> Under perioden 1 januari till 31 mars har fritidsgårdarna haft 7 689 besök, vilket innebär en ökning med 81 procent jämfört med samma period föregående år. Besöksstatistiken visar en överrepresentation av pojkar (4 987 besök) jämfört med flickor (2 702 besök). Trots detta syns en positiv utveckling i arbetet med att öka flickors deltagande, genom riktade insatser såsom tjejkvällar och uppsökande marknadsföring i skolor. Dessa åtgärder bedöms ha bidragit till att sänka trösklar och öka kännedomen om verksamheten bland tjejer.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar i Skärholmen har möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet

 Uppfylls helt

## Beskrivning

### Barnens bästa

Förvaltningen säkerställer skyndsam handläggning i barnfamiljers ärenden vid ansökan om ekonomiskt bistånd för att säkerställa en skälig levnadsstandard, såsom bostad, kläder och mat. Barns rättigheter beaktas alltid vid ansökan om insatser från socialtjänstens olika enheter genom ett aktivt arbete med barnkonsekvensanalyser.

För att säkerställa barns rätt till boende bedrivs ett aktivt arbete med barnfamiljer som riskerar att vräkas. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en prioriterad målgrupp. Förvaltningen ingår i samverkan med fastighetsvärdar i syfte att arbeta förebyggande avseende oriktiga hyresförhållanden samt kring lagändringen gällande vräkning av hyresgäst som begår brott. Vid det fall en barnfamilj blir avhyst är förvaltningens kompensatoriska arbete med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa.

Förvaltningen driver familjerätten gemensamt med Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning. Familjerätten ger hjälp och stöd i frågor som rör vårdnad, boende och umgänge. Familjerätten arbetar även med adoptioner samt utreder faderskap och föräldraskap.

### Öppen förskola

Förvaltningens öppna förskolor ska erbjuda barn en pedagogisk verksamhet samtidigt som de vuxna ges möjlighet till social gemenskap. De öppna förskolorna är tillgängliga verksamheter som fungerar som en brygga och introduktion till förskolan för såväl barn som vårdnadshavare. Öppen förskola erbjuder regelbundna inslag av utomhusaktiviteter som främjar hälsa och välbefinnande. Implementeringen av nya stadsgemensamma riktlinjer fortsätter i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten.


Öppen förskola vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Öppen förskola lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna, till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer. Under året genomförs olika aktiviteter som uppmärksammar årets val och uppmuntrar till ökat valdeltagande.

### Familjens hus


Familjens hus i Vårberg/Skärholmen är etablerat som en mötesplats för föräldrar med barn och syftar till att stärka föräldrar i sin föräldraroll. Familjens hus är en samlokalisering av föräldrarådgivning och öppen förskola. För att möjliggöra jämlika uppväxtvillkor och trygghet erbjuder föräldrarådgivare stöd både individuellt och i grupp. Exempelvis erbjuds På rätt väg, ABC, Komet, Circle of security och tidigt stöd genom Hembesöksprogrammet som sker i samverkan med Barnavårdscentralen (BVC).

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens förskolor och socialtjänst ska samverka kring projektet Barnafrid	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och ungdomar i Skärholmen har en meningsfull fritid

 Uppfylls helt

### Beskrivning

#### Skärholmen tillsammans

Förvaltningen ska fortsätta arbetet för att säkerställa att barn och unga i Skärholmen erbjuds en trygg och meningsfull fritid bland annat genom satsningen Skärholmen tillsammans, där unga erbjuds fritidsaktiviteter i stadsdelsområdet. Arbetet ska genomföras i samverkan med

civilsamhället samt med andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad. Förvaltningen ser över etablerande av funktionen fritidslots som en del i att skapa en meningsfull fritid för barn i Skärholmen.

Inom ramen för Skärholmen tillsammans ska förvaltningen även samverka med civilsamhället för att utbilda ungdomscoacher i stadsdelsområdet. Syftet är att stärka barns lokala förebilder samt att skapa arbetstillfällen för unga i stadsdelsområdet, med särskilt fokus på de som inte fortsätter inom utbildningsväsendet och har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden.

### **Fritidsgårdsverksamhet**

För att främja en meningsfull fritid och förebygga utveckling av socialt utanförskap erbjuder förvaltningens fritidsgårdar ledarledda och avgiftsfria aktiviteter under hela kalenderåret inklusive lov. Aktiviteter sker i samverkan med andra aktörer och föreningar och planeras i dialog med barn och unga. Förvaltningens fritidsgårdar är hbtqi-certifierade och säkerställer att all personal har kunskap och en verksamhet anpassad för unga hbtqi-personer. Fritidsgårdarna ska genomgå stadens diplomutbildning som väntas komma 2026 för att motverka alla former av rasism.

Fritidsgårdsverksamheterna arbetar utifrån den lokala utvecklingsplanen som är framtagen med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar. Fritidsverksamheten är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och bistår med att lotsa ungdomar till en meningsfull fritid inom föreningslivet. Under året kommer fritidsverksamheten fortsätta utveckla de mobila arbetssätten samt utöka öppettiderna för att nå fler ungdomar. Verksamheten kommer även att förstärkas med fler fritidsledare. Samverkan med Skärholmens skolor och myndighetsutövande enheter kommer också att fortsätta utvecklas för ökad kunskap och förståelse för varandras uppdrag samt för att sprida information om fritidsverksamheterna.

Under året ska förvaltningen inleda en dialog med en ideell aktör för att undersöka förutsättningarna att etablera ett e-sportcenter i stadsdelsområdet med syftet att motverka utanförskap och social isolering bland unga, särskilt de som inte når via civilsamhället eller fritidsgårdar.

### **Parkleksverksamhet**





Förvaltningen bedriver parklek samt utvidgade parklekar (så kallade fritidsklubbar) i stadsdelsområdet. Fritidsklubbarna bedrivs i samverkan med Sätterskolan och Slättgårdsskolan. Den lokala utvecklingsplanen för parklekarna är framtagen utifrån Stockholms stads strategi för parklekar och följs upp årligen. Förvaltningen kommer att analysera behoven i stadsdelsområdet i syfte att öka tryggheten och erbjuda meningsfulla aktiviteter för barn och unga. Parkleksverksamheterna genomför aktiviteter samt arbetar med utvecklingsbehov som lyfts i utvecklingsplanen, och är även en väg in till övriga fritidsverksamheter.






Förvaltningen ska under året öppna fler parklekar i fler stadsdelar samt genomföra

kommunikationsinsatser för att informera medborgare om parklekarna. Förvaltningen ska även utreda förutsättningarna att återetablera parkleksverksamheten Ekholmen och i det fall förutsättningar för en återetablering föreligger ska en sådan ske under budgetåret.

## Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter				96,5		90 %		2026
  Antal besök på förvaltningens parklekar	5 883	2 718	3 165	25	8 000	8 000		Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Utfallet avser det totala antalet besök, till skillnad från tidigare rapporterade utfall som avsett antal besök i genomsnitt per dag.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska bjuda in föräldrar till fritidsgårdsverksamheter med syftet att skapa ökad insyn och tillit	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska i samverkan med civilsamhället skapa en aktiv och tillgänglig sommarupplevelse för skärholmsborna genom projektet Sommarlådan	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en kommunikationsplan för stadsdelsområdets parklekar och fritidsgårdar	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka om förutsättningar finns att återetablera parkleken Ekholmen och i sådant fall genomföra det under budgetåret	2026-01-01	2026-12-31	
 Inom ramen för Skärholmen tillsammans ska förvaltningen samverka med civilsamhället för att utbilda ungdomscoacher i syfte att stärka barns förebilder och skapa arbetstillfällen för unga i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året påverkar måluppfyllelsen i positiv

riktning på sikt. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för tre av fem underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### **Barns språkutveckling**

Det språkutvecklande arbetet i förskolan har följts upp genom resultatdialoger med varje arbetslag. Uppföljningarna visar fortsatt att det finns utvecklingsområden inom det språkutvecklande arbetet samt att pedagogernas kompetens och språkkunskaper är avgörande för kvaliteten. Flertalet insatser pågår och planeras för att stärka dokumentation och analys av individuell språkutveckling med stöd av gemensamt lärmiljödokument och språkdokument. Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning. En gemensam mall för språksamtal har under perioden tagits fram och kommer att implementeras under året. Under perioden har även handlingsplanen för övergången från förskola till skola reviderats för att ytterligare synliggöra barnens språk.

### **Förskolan som språkutvecklande arbetsplats**

Tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och förskoleförvaltningen fortgår pilotprojektet kopplat till en språkutvecklande arbetsplats. Under vårterminen fokuserar projektet på att främja ett språkutvecklande arbete med barnen. Pedagogernas olika erfarenheter uppmärksammas med utgångspunkt i det gemensamma ansvaret för barnens språkutveckling.

### **Samarbete med akademien**

Förskolläraernas förutsättningar och kompetens behöver vara i fokus för att främja undervisningskvalitet. Förvaltningen genomför därför flera långsiktiga insatser, i samarbete med akademien, som stärker förutsättningarna att bedriva undervisning av hög kvalitet, särskilt inom språk och tidiga insatser.

Flera förskolor deltar i ett pilotprojekt, i samarbete med förskoleförvaltningen och Stockholms universitet, där förskolans pedagoger utbildas i dialog och högläsning för de äldsta barnen. Flera avdelningar har sett att projektet ger positiva effekter och barnens engagemang kring högläsningen har ökat.

En utvald förskola kommer arbeta mer fördjupat med yngre barns språkutveckling i samverkan med Stockholms universitet inom ett ULF-projekt (utbildning, lärande, forskning) som pågår i två år. Syftet är att öka den didaktiska kompetensen för att utveckla undervisningen för de yngsta barnen som stärker barnens språkutveckling och ordförråd i svenska, och samtidigt vidareutbilda personalens språkliga och praktiska kompetens.

### **Inskrivningsgrad i förskolan**







Andelen inskrivna barn har ökat med 3,7 procentenheter jämfört med föregående år. Ökningen beror på att fler barn är inskrivna i förskolan samtidigt som färre barn bor i området jämfört med föregående år. Förvaltningen arbetar aktivt med att öka inskrivningsgraden på flera sätt. Under perioden har information om förskola bland annat förmedlats på öppen förskola samt hos föreningen Mamma united. Förvaltningen planerar att inleda ett samarbete med civilsamhället för att nå föräldrar som annars är svåra att nå. Planering har påbörjats för att medarbetare från öppen förskola ska ingå i förvaltningens mobila socialtjänst.





## Närvaro i förskolan







En forskargrupp från Stockholms universitet har genomfört fältstudier på två förskolor, där de har observerat verksamheten och intervjuat vårdnadshavare. Resultaten av studien presenterades i början av året för deltagande förskolor och ledning. Studien visade att oregelbunden närvaro hos barn påverkar både enskilda barn, hela barngruppen och verksamheten. Det ställer ökade krav på förskollärares skicklighet och flexibilitet samt anpassning av undervisning. Intervjuer med vårdnadshavare visar att barns frånvaro eller sena ankomster ofta hänger samman med vårdnadshavares prioriteringar i vardagen, deras språkliga förutsättningar och barnets välmående. Förvaltningen planerar att fortsätta samarbetet för att utveckla arbetssätt i barngrupper med oregelbunden närvaro.

## Kommunfullmäktiges indikatorer

Årsmålen för tre av fem KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis. Utöver de legitimerade förskollärare som ingår i beräkningen av indikatorerna har förvaltningen tre kvalitets- och utbildningsledare. Dessa är utbildade förskollärare som arbetar med att bland annat stötta förskollärare. Förvaltningen har även tre utbildade specialpedagoger som i det dagliga arbetet stöttar pedagoger.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	35,4 %	1,3 %	34,1 %	33,3 %	36 %	38 %	Ökning	Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Flera legitimerade förskollärare har rekryterats och påbörjat sin anställning under perioden. Förvaltningen har, jämfört med vid årsskiftet, 5,7 fler årsanställda förskollärare. Fler rekryteringar pågår och det är många sökande till tjänsterna. Det finns en utmaning i att finna rätt kompetens utifrån avdelningens behov. Barnskötare uppmuntras till vidare studier och i nuläget är det tre personer som studerar till förskollärare. Andelen män som arbetar i Skärholmens förskolor är mycket låg, vilket speglar hur det ser ut på nationell nivå.									
	 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,9 st			4,8 st	4,7 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 1 2026
	 Antal barn per grupp	16,4 barn/avd.			14,9 barn/avd.	15,5 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Indikatoren avser den barngrupp som ett barn huvudsakligen vistas i under sin förskoletid och som ett arbetslag ansvarar för. Den större delen av dagen vistas barnen i mindre sammanhang, vilket indikatorn inte fångar. Barngruppernas storlek varierar över året där det är fler barn inskrivna under våren. Periodens utfall är i nivå med samma period föregående år. Till hösten									

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
övergår äldre barn till skolan och det totala antalet inskrivna barn sjunker.								
Barnen delas kontinuerligt in i mindre grupper under dagen där de deltar i olika aktiviteter. Förskolorna arbetar dagligen med att anpassa bemanningen utifrån behovet. Statistik över närvaro och frånvaro av barn ses över för att säkerställa att barnen får ta del av förskola samt underlätta bemanningsplanering.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	15,2 st			14,9 st	15,4 st	15,4 st	Minskning	Tertial 1 2026
  Inskrivningsgrad i förskola	92,9 %			89,2 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
<b>Analys</b> Utfallet gäller för helåret.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd och Skärholmens stadsdelsnämnd utforma och inrätta ett samarbete med civilsamhället för att öka inskrivningsgraden	2026-01-01	2026-12-31	
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd och Skärholmens stadsdelsnämnd förstärka samverkan i arbetet med att lotsa elever i övergången från förskola till skola	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn i Skärholmens förskolor har en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande med svenska språket i fokus

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Förskolans kärnverksamhet ska kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen. En förskola av hög kvalitet gynnar barns sociala, kognitiva och språkliga utveckling och bidrar till psykiskt välbefinnande på flera sätt. Förskolan kan därmed förebygga psykiska och fysiska hälsoproblem. De positiva långsiktiga effekterna av att delta i en förskola med hög kvalitet är störst för barn från familjer med sämre socioekonomiska förutsättningar och för barn i behov av särskilt stöd. En förskola med hög kvalitet bidrar också till att förebygga senare behov av stödinsatser. En förutsättning för att förskolan ska kunna vara kompensatorisk är att barnen både är inskrivna i förskolan och att de regelbundet deltar.

Förvaltningen fortsätter arbeta för en likvärdig förskola som är trygg, säker och håller hög pedagogisk kvalitet med förskollärlädd undervisning på samtliga avdelningar. För att förvaltningen ska kunna nå en ökad måluppfyllelse av förskolans uppdrag krävs kontinuitet och långsiktighet. Förvaltningen fortsätter utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med

resultat och analys i syfte att följa och stödja varje förskolas utvecklingsbehov. En del i det arbetet är att implementera ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering.

För att främja trygghet och pedagogisk kontinuitet ska arbetet med barns övergång från förskola till skola fortsätta att utvecklas. Särskilt fokus läggs på att stärka det kommunala erbjudandet genom ett fördjupat samarbete mellan närliggande förskolor och kommunala grundskolor. Förvaltningen arbetar aktivt med att utveckla samverkan med grundskolorna, med målet att främja barnens språkutveckling och skapa goda förutsättningar för en trygg övergång mellan skolformer. I detta ingår att förstärka förskolans skolförberedande uppdrag och tydliggöra skolans ansvar för att lotsa barnen vidare.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån en gemensam utbildningsidé som utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Utbildningsidén omfattas av lek, språk, demokrati och hälsa och ger tillsammans en gemensam riktning i arbetet utifrån målen i förskolans läroplan.

### **Lek**

Lek är grunden för utveckling, lärande och välbefinnande och ska ha en central plats i förskolan. Leken har olika egenskaper som exempelvis att främja inläring, fantasi och möjlighet att prova olika maktpositioner. Förskolans fysiska miljöer och pedagoger i förskolan ska därför uppmuntra till olika former av lek.

### **Språk**

Pedagogernas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att varje barn ska utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Förvaltningen arbetar vidare med att förskolorna ska vara språkutvecklande arbetsplatser för att stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska. Ett pilotprojekt pågår med utvalda förskolor tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och förskoleförvaltningen. Lärdomar från projektet kommer spridas till övriga förskolor. Alla förskolor arbetar medvetet med barnens lärande och språkutveckling med stöd av förvaltningens gemensamma lärmiljödokument och språkdokument. Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning. För att förstå matematiska begrepp krävs språklig förmåga. Genom pedagogernas medvetna metoder ökar barnens kunskapsutveckling inom både språk och matematik.

För att öka kompetensen kring barns språkutveckling använder förvaltningen tomma lokaler till att bygga upp miljöer anpassade för yngre respektive äldre barn, där pedagoger fortbildas kring metoder för språkutveckling genom att konkretisera hur miljö, barn och pedagoger behöver samverka. Utbildningarna ska vara lekfulla och utforskande, förankrade i vetenskapliga teorier om lärande, lek och barns utveckling. Förvaltningen ser över möjligheten att knyta forskning till planerat arbete.

Barnen i förskolan ges möjlighet att ta del av och upptäcka professionell kultur, högläsning och eget skapande. Pedagogernas kompetens kring dialogisk högläsning fördjupas för att

gynna barns språkutveckling. Flera förskolor deltar i ett pilotprojekt, i samarbete med förskoleförvaltningen och Stockholms universitet, där förskolans pedagoger utbildas i arbete med dialog och högläsning för de äldsta barnen.

## **Demokrati**

Förskolan ska vara en demokratisk mötesplats där barn både i grupp och som individ i trygghet får öva på att utforska, argumentera och samspela. Förskolorna ska erbjuda alla barn samma möjligheter till utveckling, lärande och lek utan att begränsas av könstillhörighet. Förskolorna ska erbjuda ett brett urval av material, lekar och aktiviteter för att alla barn ska ha möjlighet att bredda sina lekmönster och välja olika typer av aktiviteter. Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet. Förskolan genomför aktiviteter tillsammans med barnen för att skapa förståelse för demokratiprocesser och årets val, med målet att även främja valdeltagandet bland vårdnadshavare.

Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Utifrån en årlig kartläggning av barn som inte är inskrivna i förskolan utarbetas målgruppsanpassad information och aktiviteter. Marknadsförings- och kommunikationsarbete om förskolorna stärks genom aktuell information på hemsidor och sociala medier. Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet av rektor och specialpedagog i syfte att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning. Förskolan utreder möjligheter att arbeta mer fördjupat med barns närvaro i förskolan kopplat till utbildnings- och undervisningskvalitet. Förskolan har olika samverkansformer med vårdnadshavare för att gynna barnens utveckling.

## **Hälsa**






Förskolan lägger grunden för goda kostvanor samt en aktiv och sund livsstil genom att dagligen erbjuda planerad rörelse som utgår från varje barns enskilda behov. Det pågående arbetet med att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel och att öka andelen ekologiska livsmedel utvecklas i enlighet med den reviderade matstrategin, "God mat för hälsa, klimat och miljö – Stockholms stads matprogram". Förvaltningen kompetensutvecklar kockar i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan i ett kocknätverk.

Barn i behov av särskilt stöd ska få det stöd de har rätt till genom evidensbaserade metoder och praktiktäna handledning av specialpedagoger. Program för barnhälsa och vägledning stadsgemensamma bedömningsgrunder implementeras. Samverkan mellan socialtjänst, vårdnadshavare, skola, barnavårdscentral och psykiatri utvecklas för att tidigt identifiera och ge barn och familjer i behov av stöd rätt insatser i tid. Som ett led i arbetet genomförs utbildningsinsatser för att öka pedagogers kompetens kring det främjande och förebyggande arbetet. Samtliga förskolor deltar i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm, med målet att

öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskola och öppen förskola ska ta fram en kommunikationsplan	2026-01-01	2026-12-31	
 Förskolan ska analysera resultat och lärdomar från studien kring barns närvaro som genomfördes 2025	2026-01-01	2026-12-31	
 Förskolan ska utreda möjligheten att arbeta mer fördjupat med yngre barns språkutveckling utifrån samverkan med akademin	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra fortbildning av förskolepedagoger för att öka kompetensen kring barns språkutveckling	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens förskoleverksamhet ska ingå i pilotprojektet En språkutvecklande arbetsplats	2026-01-01	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls delvis

#### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att barn, unga och vuxna ska få stöd och insatser utifrån behov. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för fem av elva underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och sex delvis
- att underliggande nämndmål och nämndindikator prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

#### Främjande av barn och ungas hälsa

Under perioden har Skärholmens ungdomsmottagning haft närmare 100 unika besökare, varav 76 procent från flickor. Arbetet med att nå fler pojkar fortsätter, bland annat genom samarbete med fritidsgårdarna. Under perioden har totalt 275 samtal genomförts, och mer än hälften av ungdomarna är hemmahörande i stadsdelsområdet, vilket visar att mottagningen når målgruppen.

#### Förebyggande och tidiga insatser

Arbetet med att stärka samarbetet mellan område Barn och unga och område Förebyggande och främjande fortsätter, med fokus på ökad kunskap om varandras verksamheter och om orosanmälningar.

Samverkan med utbildningsförvaltningen kring SST och SST+ har intensifierats. Ett team med skolsociologer, specialpedagog och skolpsykolog har bildats som arbetar med elever med hög frånvaro. Hittills har 27 elever fått stöd, varav 12 nya under året. Tre insatser har avslutats och två av dessa elever har ökat sin närvaro.

Alla ungdomar med insatsen SIG erbjuds utredning/stöd via BUP-ANB (allvarligt normbrytande beteende). Sju ärenden har aktualiserats inom SSPF under perioden, vilket innebär en tydlig ökning jämfört med fem ärenden under hela 2025. Ett samverkansmöte genomfördes i februari, vilket kan ha bidragit till ökningen.

Fältverksamheten har påbörjat kartläggning med verktyget SAT (situation, analys, tilltag) för att undersöka hur ungdomar i Sättra och Bredäng påverkas av att växa upp i områden präglade av gängrelaterade konflikter. Resultatet presenteras senare under året.

### **Placerade barn och unga**

Skolresultaten skiljer sig tydligt mellan institutionsplacerade och familjehemsplacerade barn. Inget av de sex institutionsplacerade barnen når alla målen i svenska, matematik eller engelska, medan 68 procent av de familjehemsplacerade gör det. Institutionsplacerade barns svårigheter kopplas till trauma, bristande skolgång och korta placeringsperioder.

Förvaltningen stärker nu samarbetet mellan socialtjänst och skola och ökar socialsekreterares kunskap om skolfrågor. Barns skolsituation ska belysas redan vid första aktualitet hos socialtjänsten. Oavsett placeringsform har samtliga barn som inte uppnår sina mål i skolan riktade insatser. Skolsamordnare är involverade i arbetet med barnen för att de ska nå läromålen.

### **Vuxna**

I nästan alla avslutade insatser vid relationsvårdscentrum har målen uppnåtts helt eller delvis, vilket visar på ett trygghetsskapande och strukturerat arbetssätt. Majoriteten av de våldsutsatta är kvinnor. Ett fåtal insatser har riktats till våldsutövare, som är en svår målgrupp att nå. Arbetet fortsätter för att nå fler våldsutövare och våldsutsatta män.

Förvaltningen arbetar aktivt med att nå vuxna tidigt genom mobil socialtjänst, som en del i omställningsarbetet enligt den nya Socialtjänstlagen. Under perioden har fem personer erbjudits case manager-insats för att testa om modellen är lämplig för målgruppen.









### **Omställning enligt ny Socialtjänstlag**











Omställningsarbetet har gått från planering till genomförande och testning. Arbetssätten lotsning och mobil socialtjänst utvecklas successivt. Tre områdessociologer har tillträtt med placering på medborgarkontoret, för att stärka tillgängligheten och det förebyggande arbetet. Fas 1 av insatser utan behovsprövning har implementerats och en synpunktsrunda inför fas 2 har genomförts. Arbetet med att identifiera mottagare och former för genomförande fortsätter. Kompetenshöjande insatser inom ISU (individbaserad systematisk uppföljning) har påbörjats i syfte att utveckla verksamheternas kvalitet. Ett arbete med att införa BRA-samtal (barn som






anhöriga) inom anhörigstödet pågår inom ramen för omställningsarbetet.





### Samverkan med Södertörns högskola

Förvaltningen och Södertörns högskola samarbetar genom flera initiativ. Bland annat har en projektansökan lämnats in om utveckling av miljön vid en vägsträcka i Kungens kurva med syftet att öka tryggheten och tillgängligheten. Inom omställningen till den nya Socialtjänstlagen har dialoger förts om gemensamma aktiviteter och en ansökan om samverkansmedel har utformats för att stärka kunskapsutbyte och möjliggöra följeforskning. Under våren har förvaltningen även medverkat i en utbildningsinsats för lokalpoliser med fokus på kriminell ekonomi.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	19,9 %	19,3 %	20,7 %	21,7 %	20 %	20 %	23 %	Tertial 1 2026
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				83 %		84 %	Tas fram av nämnd	2026
<p><b>Analys</b></p> <p>Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen fortsätter att arbeta vidare med bemötandefrågor samt med att ha en dialog kring diskriminering och egenmakt. Aktiviteter anordnas som stärker brukarna i att uttrycka sina åsikter. Medarbetarna är utbildade i det "Pedagogiska ramverket" och har även genomgått utbildning i MI och lågaffektivt bemötande. Verksamheterna arbetar även med olika kommunikationshjälpmedel för att underlätta för brukarna att uttrycka sina önskemål.</p> <p>Förvaltningen har öppnat en daglig verksamhet med HBTQI-inriktning för personer med funktionsnedsättning. I verksamheten står kreativitet, gemenskap och mänskliga rättigheter i fokus. Inom verksamheten anordnas aktiviteter i syfte att öka både brukares och medarbetares kunskap om diskriminering.</p> <p>Ett långsiktigt arbete bedrivs också för att stärka målgruppens delaktighet och möjligheter att påverka samhället i stort, där en särskild modell har utvecklats. Inom modellen har ett ramverk tagits fram med fokus på mänskliga rättigheter, sexuell hälsa, demokrati och diskriminering. Därtill har ett ramverk för kommunikation utformats för att säkerställa att alla brukare, oavsett kommunikationsförmåga, kan ta del av information. Medarbetare inom LSS-verksamheterna har utbildats i modellen.</p>								
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				61 %		87 %	Tas fram av nämnd	2026
<p><b>Analys</b></p> <p>Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen samt det pågående arbetet för att höja resultatet. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen arbetar med bemötandefrågor samt att möta varje enskilds individuella behov likställigt. Verksamheterna har genomgått utbildning i ESL (Ett Självständigt Liv) som handlar om att utveckla brukarnas praktiska färdigheter i vardagen som kommunikation, problemlösning och att fatta egna beslut. Detta kan bidra till ökat självförtroende och känslan av egenmakt. Intentionen är att utbildningen bidrar till att personalen blir mer medvetna om bemötande, delaktighet och brukarinflytande, vilket kan minska risken för diskriminerande handlingar i vardagen.</p>								
  Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och				87 %		85 %	85 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
service till personer med funktionsnedsättning)								
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	68,29 %	65,22 %	72,22 %	83,33 %	76	76 %	76 %	Tertial 1 2026
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0 %	0 %	0 %	33,33 %	33	40 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		90 %	90 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att öka brukarens positiva upplevelser av bemötande genom att föra dialog med brukare för att sedan kunna stärka medarbetarnas kunskaper inom området. Förvaltningen arbetar även fortsatt med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet). Nyanställda medarbetare genomför grundutbildning i det "Pedagogiska ramverket" som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		83 %	83 %	2026
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten				82,05 %		85 %	85 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
(vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	70,33 %	70,91 %	69,44 %	77,06 %	71 %	76 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
<b>Analys</b> Utfallet är en sammanslagning av avdelningarna Individer och familj inklusive fritid, där årsmålet prognostiseras att uppnås, samt Stöd och service, där årsmålet prognostiseras att inte uppnås. För Stöd och service är bedömningen att brist på återkoppling och delaktighet i de flesta fall beror på barnets ålder, funktionsnedsättning eller avsaknad av samtycke hos vårdnadshavare. Verksamheten fortsätter arbetet för att öka barns delaktighet. Avdelningen har stärkt sina rutiner kring återkoppling, delaktighet samt rapportering.								
   Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				79 %		82 %	Tas fram av nämnd	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen arbetar för att öka brukarens positiva upplevelser av personalens bemötande, vilket bedöms bidra till ökad trygghet. Detta görs genom fortsatt arbete med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och genom användningen av KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet). Nyanställda medarbetare genomför grundutbildning i det "Pedagogiska ramverket" som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande. Andra åtgärder som vidtas är att säkerhetsfrågor lyfts regelbundet i dialog med brukarna. Trygghetsvandringar samt in- och utrymningsövningar genomförs i samband med exempelvis boendemöten. Utsedda brandskyddsombud genomför regelbundna brandkontroller i brukarnas lägenheter i syfte att identifiera och minimera risker.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolociala stödskedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

### Beskrivning

För att möta den enskildes behov arbetar förvaltningen brett och erbjuder ett gott stöd genom insatser både med och utan individuell behovsprövning. Barns bästa och barns rättigheter säkerställs i alla verksamheter. Invånare ska kunna känna förtroende för socialtjänstens arbete och för förvaltningen som helhet. Förvaltningen ska vara lättillgänglig och arbeta med

systematisk samverkan för den enskildes bästa.

Förvaltningen arbetar för att, i enlighet med nya socialtjänstlagen, säkerställa ett individuellt anpassat stöd av god kvalitet och utifrån bästa tillgängliga kunskap. För att erbjuda tidigt stöd pågår arbete med korta utredningstider och insatser under utredningstiden. För att främja likställda bedömningar används standardiserade bedömningsinstrument. Beslut följs upp systematiskt för att säkerställa att insatser utförs med god kvalitet och i enlighet med uppsatta individuella mål.

### **Främjande av barn och ungas hälsa**

Barn och ungas fysiska och psykiska hälsa främjas genom riktade insatser och samverkan med bland annat Region Stockholm, förskolor och skolor. Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen. Att nå målgrupper och sprida information är en viktig del i verksamhetens arbete för att stödja ungdomar till en god psykosocial, sexuell och reproduktiv hälsa. Förvaltningen är en aktiv del av samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS).

Förvaltningen ska fortsätta samverkan med BUP ANB - en pilotsamverkan inom Sociala insatsgrupper (SIG) i staden kring barn och unga med allvarligt normbrytande beteende. Målet med samverkan är att snabbt och effektivt kunna utreda och erbjuda vård vid misstanke om barn- och ungdomspsykiatrisk problematik för barn och unga upp till 18 år som är aktuella inom SIG.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för att fler barn och unga erbjuds kvalitativt stöd utifrån våldsutsatthet. Öppenvårdsverksamheten erbjuder familjebehandling för barn, ungdomar och familjer som behöver stöd av olika skäl. Skattningsverktyg används under hela behandlingen för att säkerställa klienternas upplevelse av en god relation och ändamålsenligt innehåll. Inom familjebehandlingen används flera olika kunskapsbaserade metoder utifrån familjens behov, som exempelvis Project Support.

För att säkerställa att barnrättsperspektivet beaktas i utredningar som rör vuxna där det finns barn i familjen används barnkonsekvensanalyser enligt Stockholms stads program för barns rättigheter och inflytande samt socialförvaltningens Stödmaterial för barnrättsperspektiv inom socialtjänsten.

### **Förebyggande och tidiga insatser**

Förvaltningen erbjuder tidiga insatser till vårdnadshavare med barn i åldrarna 0-18 genom föräldrastödsprogram, hembesöksprogram för nyblivna föräldrar samt i form av enskilda kontakter. Stödet ges genom Familjens Hus.

Förvaltningen arbetar utifrån stadens modell för skolsociala team (SST) för att stötta elever med skolfrånvaro till en god skolgång. Under året kommer arbetet utvecklas under socialförvaltningens ledning för att omfatta elever med högre frånvaro och en mer komplex problematik genom modellen skolsociala team plus (SST+).

Arbetet för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter. Fältassistenterna arbetar med att sprida kunskap till barn, unga och föräldrar. Riktade förebyggande aktiviteter ska fortsatt genomföras i samverkan med skolor och med fritidsgårdar utifrån elevernas behov. Fältassistenter har en aktiv roll i trygghetsarbetet vid kris och våldsbrott och samarbetar systematiskt med polisen. Förvaltningen följer regelbundet upp fältassistenternas arbete och resurser utökas för att säkerställa närvaro i stadsdelsområdet. Under året ska förvaltningen förstärka fältverksamheten. Samarbetet med Stockholms stads ungdomsjour kommer att fortsätta under året i syfte att stärka kompetens kring uppsökande arbete i riskmiljöer och att implementera system för kartläggning och dokumentation.

För att motverka rekrytering av barn och unga till kriminalitet samverkar förvaltningen inom Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk, operativ och individuell nivå, vilket är i linje med stadens Strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet 2024–2026. För barn, unga vuxna och vuxna i kriminalitet erbjuds bland annat insatsen sociala insatsgrupper (SIG). SIG-samordnare kan ge individuellt stöd utifrån behov och situation samt motivera till ytterligare insatser för att den enskilde ska lämna en kriminell livsstil.

Förvaltningen ingår i en förstärkt samverkan (Trefas) mellan socialtjänst, polis och kriminalvård. Samverkan sker i form av gemensamma lägesbilder kring riskindivider med målet att motverka fler skjutningar och dödligt våld. Trefas riktar insatser till enskilda personer och utgår från deras individuella motiv att lämna kriminaliteten.

Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och kommer under året att utveckla arbetssätt för att nå särskilt utsatta grupper, stärka sin samverkan med de myndighetsutövande enheterna samt fortsätta utveckla sin samverkan med stadsdelsområdets skolor.

### **Placerade barn och unga**

Barn har enligt barnkonventionen rätt till utbildning och det är viktigt för ett barns framtida etablering i samhället, såväl socialt som yrkesmässigt, att nå skolans kunskapsmål. Förvaltningen arbetar aktivt för att säkra skolgången för alla barn som placeras, bland annat genom SAMS (samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län). Förvaltningens skolsamordnare arbetar utifrån ett riktat uppdrag kring att säkra skolgången för placerade barn. Förvaltningen samverkar med socialförvaltningen för att utveckla skolsamordnarens roll.

Sedan 2023 driver förvaltningen tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning projektet Förstärkt familjehem, där familjebehandlare arbetar med barnet och den mottagande familjen för att bidra till en mer stabil vardag. Projektet fortlöper till april 2026.

Förvaltningen ingår i ett projekt avseende eftervård för placerade barn och unga tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby, Järva stadsdelsförvaltningar. Projektet fortgår under 2026 och erbjuder samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13-17 som lämnar samhällsvård samt till deras föräldrar.

### **Vuxna**

Våldsutsatta och våldsutövare erbjuds stöd genom behandling, antingen individuellt eller i grupp. För att möjliggöra deltagande i behandling för vuxna med barn erbjuds barnpassning. Systematisk uppföljning våld (SU-reg) används för att följa upp individärenden. Samverkan sker inom ramen för Islandsmodellen som är en samarbetsmodell mellan polis, socialjour, socialtjänst och hälso- och sjukvården vid akuta våldshändelser i familjer med barn under 18 år. Arbetet med att säkerställa och följa upp samhandläggning sker enligt Bryt upp-processen pågår under året med syftet att våldsutsatta ska få det stöd och den hjälp de behöver för att lämna en våldsam relation och bygga upp ett hälsosamt och tryggt liv.

För personer med skadligt bruk och beroende utvecklas arbetet med fler insatser utan behovsprövning samt en utökad mobil verksamhet. Det stadsövergripande arbetet som pågår kring att regionalisera öppenvården kommer att intensifieras under 2026. Förvaltningen stärker arbetet inom insatserna försöks- och träningslägenheter för att säkerställa att insatsen fungerar för den enskilde, genom förberedelser, information och uppföljningar. Förvaltningen anpassar resurserna utifrån att kunna arbeta i linje med nya socialtjänstlagen, exempelvis genom en case manager riktad mot personer med skadligt bruk och beroende samt personer med samsjuklighet för att stärka det praktiska stödet till målgruppen.

Från och med den 1 juli 2026 kommer stadens relationsvårdscentrum att organiseras under socialnämnden. Verksamheten fortsätter att erbjuda råd, stöd och behandling och från årsskiftet även erbjuda ett ökat antal samtal utan biståndsbedömning. Under våren arbetar förvaltningen tillsammans med socialförvaltningen och berörda stadsdelsförvaltningar för att övergången ska ske så smidigt som möjligt med fokus på att säkerställa att våldsutsatta och våldsutövare får det stöd de behöver.

### **Omställningsarbete i enlighet med ny Socialtjänstlag**

Förvaltningen bedriver ett långsiktigt utvecklingsarbete i enlighet med intentionerna i den nya Socialtjänstlagen som trädde i kraft den 1 juli 2025 och som ger goda förutsättningar att arbeta för en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. I arbetet prioriteras utveckling av första linjens socialtjänst, vilket omfattar mobil socialtjänst, uppsökande och lotsande arbetssätt samt insatser som kan erbjudas utan individuell behovsprövning. Förvaltningens förändringsledare samordnar arbetet i nära samverkan med verksamheterna. Fokus under 2026 är att implementera och vidareutveckla strukturer, arbetssätt och metoder som stödjer den nya lagens tillämpning, samt att genomföra kompetenshöjande insatser för att säkerställa en rättssäker, likvärdig och hållbar implementering i hela organisationen. Förstärkning med bland annat områdessocionomer genomförs för att stärka första linjens socialtjänst.

### **Anhörigstöd**

Förvaltningen erbjuder ett samordnat anhörigstöd inom samtliga verksamheter, det vill säga för äldre, personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt inom individ och familj. Anhörigstöd erbjuds även av förvaltningens brottsförebyggande verksamheter till de som har en anhörig med en kriminell livsstil.

### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Tryggheten och säkerheten för den enskilda ska öka genom fortsatt satsning på kompetens, trygga anställningar och certifiering inom LSS-verksamheterna. Inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi är utbildning och certifiering i det ”Pedagogiska ramverket” en grund och skapar förutsättningar för att arbetet bedrivs med hög kvalitet. Det innebär att medarbetarna utbildas inom olika typer av funktionsnedsättningar, kartläggning, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande. Under året utvecklar förvaltningen även metoder och arbetssätt med syftet att öka känslan av trygghet.

Förvaltningen fortsätter även att utveckla alternativ och kompletterande kommunikation för att stärka förståelsen mellan brukare och medarbetare. Detta görs bland annat genom kompetensinsats i KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) som är ett stöd i organisatoriskt lärande i LSS-verksamhet och i implementering av kommunikativa strategier mellan brukare och personal.

För att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen för att förbättra hälsan för de som bor i bostad med särskild service enligt LSS. Arbetet sker genom att i samverkan med privata aktörer och frivilligorganisationer erbjuda hälsofrämjande aktiviteter. Målgruppen erbjuds även friskvårdskort på stadens simhallar. Under året planerar förvaltningen att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten, inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi, stärks med en funktion som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer i frågor inom LSS verksamhetsområde. Funktionen lyfter målgruppens behov i frågor som rör hälsa, trygghet samt inkludering och uppdraget fortsätter att utvecklas under året.

Förvaltningen planerar att utveckla arbetssätt så att fler personer med funktionsnedsättning kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden. Möjligheten att öka samarbetet med befintliga seniorverksamheter för personer över 65 år ses även över, så att personer med funktionsnedsättning som inte längre har daglig verksamhet inom LSS kan delta.

Under året ser förvaltningen över på vilket sätt LSS-verksamheternas fordon ytterligare kan användas för att skapa trygghet, delaktighet, integration och demokrati för personer med funktionsnedsättning.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att öka valdeltagandet hos personer med funktionsnedsättning som enligt statistik är lägre än övriga befolkningen. Förvaltningen ska fortsätta implementeringen av den modell som tagits fram för att ge personer med olika former av funktionsnedsättning en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors lika rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs.

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Genom en IT-fixare ges ett tillgängligt och konkret stöd inom förvaltningens utförarverksamheter för såväl äldre som personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri i syfte att öka delaktighet.

### **Socialpsykiatri**

Insatserna inom socialpsykiatriens verksamheter i egen regi präglas av ett tydligt brukarperspektiv genom fortsatt implementering av metodiken Ett Självständigt Liv (ESL) som grundarbetssätt i stödboende och boendestöd. Metodiken bidrar till klienternas personlighetsutveckling till självständighet genom delaktighet och självbestämmande. Socialpsykiatrien fortsätter även med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning för målgruppen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen.

I enlighet med nya socialtjänstlagen ska biståndsbedömningen bli mer flexibel. Detta genom att undersöka möjligheten till att vara mer tillgänglig vid öppna träffpunkter och mötesplatser. Förvaltningen planerar vidare att utveckla arbetssätt så att fler personer inom socialpsykiatrien kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden.

### **Samverkan med Södertörns högskola**

Förvaltningen fortsätter samarbetet med Södertörns högskola för att stärka förvaltningens kompetens och profil som en kunskapsdriven verksamhet. Detta skapar möjligheter att bygga utvecklingen på aktuell forskning och bästa tillgängliga kunskap, vilket i sin tur höjer kvaliteten i insatserna. Samverkan sker kring omställningen till nya socialtjänstlagen, för att utforska hur förändrade arbetssätt kan bidra till ökad tillit och tillgänglighet som är i linje med lagens syfte.

### **Samhällsvägledning och ekonomisk rådgivning**


Förvaltningen har ett uppdrag att ge Skärholmens invånare samhällsvägledning, det vill säga stöd i att förstå såväl förvaltningens som andra myndigheters uppdrag och organisation. Samhällsvägledarna jobbar med att stötta invånarna att nästa gång själva kunna lösa samma fråga på egen hand.









Förvaltningen erbjuder budget- och skuldrådgivning samt konsumentvägledning till Skärholmens invånare och under året förstärks arbetet med ytterligare en budget- och skuldrådgivare. Budget- och skuldrådgivarna ska fortsätta att bevaka vilka nya målgrupper

som söker stöd hos dem och anpassa sitt stöd utifrån individernas behov. De ska även arbeta aktivt med förebyggande insatser.

## Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel personer med insatsen bostad med särskild service för vuxna enligt LSS i egen regi som nyttjar sitt friskvårdskort				54,35 %		45 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska följa upp arbetssättet Bryt upp i syfte att säkerställa att alla våldsutsatta får ett sammanhållet och samordnat stöd som möjliggör enklare uppbrott från våldsamma relationer	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska intensifiera arbetet med hälsofrämjande insatser som riktar sig till personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska motverka digitalt utanförskap genom att stärka IT-kompetensen hos personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska se över på vilket sätt LSS-verksamheternas fordon kan användas för att skapa trygghet, delaktighet och integration för personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka arbetet med en kunskapsbaserad socialtjänst	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetssätt så att fler personer inom målgrupperna personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla verksamheter och arbetssätt i första och andra linjen i enlighet med stadens projekt Framtidens socialtjänst	2026-01-01	2026-12-21	
 Förvaltningen ska öka tillgängligheten och arbeta uppsökande för att möta invånare där de befinner sig och för att kunna erbjuda tidiga insatser från socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

◆ Uppfylls delvis

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete och de satsningar som genomförs för att äldre i Skärholmen ska få en god omsorg som präglas av hög kvalitet. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för tre av sju underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och fyra delvis
- att de fyra underliggande nämndindikatorerna prognostiseras att uppfyllas delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### Delaktighet

Under våren har förvaltningens äldrefältare och träffpunkten Björken arrangerat kreativa workshops för hbtqi-seniorer, i samarbete med studieförbundet Sensus. Träffarna bygger vidare på höstens sammankomster och syftar till att skapa trygga, inkluderande mötesplatser samt synliggöra hbtqi-seniorers livsvillkor och erfarenheter.

### Trygghet

Hemtjänsten har påbörjat arbetet med *Metodrummet*, där metoder för praktisk kompetensutveckling undersöks. Under våren har lokalen färdigstälts, behov har kartlagts och dialog har förts kring relevanta insatsområden. Samverkan har skett med Praktikertjänst (primärvårdsrehab) med fokus på lyftteknik och ergonomi. Utbildningsinsatser planeras till hösten och väntas stärka medarbetarnas praktiska kompetens, förbättra arbetsmiljön och höja kvaliteten i omsorgen.

### Hälsa

Förvaltningens vård- och omsorgsboende har erbjudit en rad aktiviteter för att främja seniorers välbefinnande, bland annat afternoon tea på Alla hjärtans dag, musikunderhållning, bingo, firande av internationella kvinnodagen, clownbesök, påskfirande och andakt med Svenska kyrkan.

Inom projektet *Matlyftet* har hemtjänsten arrangerat gemensamma luncher för att motverka undernäring och ensamhet. En dietist har föreläst och lagat näringsrika mellanmål, vilket stärkt kunskapen hos både brukare och medarbetare. UF-företaget Lyxbiten har även anordnat chokladprovning.









Träffpunkterna fortsätter att utveckla hälsofrämjande aktiviteter, med fokus på mental hälsa. En livsberättargrupp på lätt svenska har även startats för seniorer.








## Uppsökande verksamhet

För att öka äldres kännedom om stöd, aktiviteter och sociala sammanhang samt underlätta tidig kontakt med socialtjänsten har träffar genomförts i Bredäng och Sättra inom ramen för arbetssättet mobil socialtjänst.

I samband med internationella kvinnodagen arrangerade förvaltningens äldrefältare, tillsammans med Hand in hand for women, ett seminarium om att skapa en framtid i ett nytt land. Utrikesfödda kvinnor delade sina erfarenheter och ett äldreperspektiv lyftes kring gemenskap och delaktighet efter pensionen.

Förvaltningen har även inlett ett samarbete med RF-SISU Stockholm. Genom deras mentorsprogram kan seniorer dela erfarenheter och samtidigt ta del av ungas perspektiv. Under sportlovet bjöds seniorer in till en presentation av programmet samt till gemensamma aktiviteter tillsammans med ferieungdomar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				76 %		83 %	83 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Hemtjänsten i egen regi har identifierat två utvecklingsområden som påverkar helhetsupplevelsen av stödet: Kontinuitet och information. Utifrån detta arbetar verksamheten med bemanningsplanering för att brukaren ska få stöd av känd personal. Tätare uppföljningar med brukaren genomförs även för att fånga behov och förväntningar. Personalens förutsättningar stärks genom handledning, utbildning och stöd i det dagliga arbetet. Förvaltningens vård- och omsorgsboende har ett pågående arbete med att öka möjligheten till utevistelse och kulturupplevelser. Verksamheten har även strukturerat informationen till anhöriga som bjuds in till olika evenemang. Ett arbete pågår även med kompetenshöjning av personalen. Under föregående år har biståndshandläggarna utvecklat arbetet med att granska genomförandeplaner för att den enskilde ska få beviljade insatser utförda enligt sina egna önskemål. Ett utvecklingsarbete av målformuleringar i beställningarna har även genomförts för att hemtjänsten lättare ska kunna utforma insatserna tillsammans med den enskilde i enlighet med målen för det beviljade stödet. Vid individuppföljningen fångar biståndshandläggaren även upp åsikter från den enskilde.								
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				100 %		93 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				81 %		87 %	87 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Beställarenheten har inlett ett samarbete med hemtjänsten kring ramtid och genomgång av genomförandeplaner för att stärka samsynen och säkerställa att den äldre står i centrum. Enheten har även tagit fram en rutin för granskning av genomförandeplaner som nu tillämpas. Hemtjänsten har identifierat behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som tydligt speglar brukarnas behov. Planerade utbildningsinsatser är ett viktigt steg för att höja kvaliteten i omsorgen. Hemtjänsten har dessutom påbörjat ett arbete för att förbättra återkopplingen och ge tydligare information till brukarna.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur				69 %		80 %	80 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
hjälpn utförs på vård- och omsorgsboende								
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningens vård- och omsorgsboende i egen regi är Silviahemscertifierat och fortsätter att arbeta med de fyra hörnstenarna i Silviahemmets vårdfilosofi: <i>symtomkontroll, anhörigstöd, teamarbete</i> samt <i>kommunikation och relation</i> . Under hösten har vård- och omsorgsboendet haft en temavecka om kommunikation, med intentionen är att ge medarbetarna verktyg för att öka brukarnas delaktighet i sin egen omsorg utifrån sina egna villkor. Välkomstsamtal används även som en metod för att fånga upp frågeställningar och informera om verksamheten. Genom individuppföljningen fångar biståndshandläggare även upp åsikter från de brukare som bor på vård- och omsorgsboenden som är belägna inom andra stadsdelsområden.								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	6,25 %			6,92 %		5 %	Tas fram av nämnd	2026
<b>Analys</b> Utfallet avser helåret								
   Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				80 %		74 %	69 %	2026
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				11,2 st		9 st	Max 10 personer	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat samt det pågående arbetet för att höja resultatet. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Hemtjänsten i egen regi arbetar med månatliga mätningar, bemanningsplanering och förbättrade rutiner. Under slutet av föregående år har verksamheten tillsvidareanställt fler medarbetare vilket förväntas bidra till ökad bemanningsstabilitet och förbättrad kontinuitet. Ett arbete pågår även med att stärka fasta team, minska korttidsjukfrånvaron samt följa upp arbetssätt kopplade till kontinuitet.								

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Skärholmen har en god omsorg och är trygga

 Uppfylls delvis

## Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre. Den enskilde ska ges goda möjligheter till påverkan på och inflytande i sin vardag, i såväl planerandet som utförandet av insatser. En särskild genomgång av ramtid kommer att fortsätta inom förvaltningens hemtjänst i egen regi och beställarenhet för att säkerställa att arbetssättet kommer medborgaren till nytta. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställd, vilket säkerställs genom systematisk uppföljning och egenkontroll.

För att medarbetarna ska ha rätt kompetens erbjuds utbildning. Förvaltningens myndighetsutövande verksamhet och verksamheter i egen regi är Silviahemscertifierade. Det

innebär att alla medarbetare har gått en grundutbildning i demenskunskap, arbetsledare har utbildats i teamarbete och minst två medarbetare per enhet och/eller avdelning har gått reflektionsledarutbildning utifrån Silviahemmets vårdfilosofi. Förvaltningen arbetar i enlighet med de krav som medföljer certifieringen, bland annat utbildas nya medarbetare kontinuerligt av Silviahemmet. Genom certifieringen får medarbetarna möjlighet till reflektionstid för lärande och utveckling i arbetet med de äldre.

Under föregående år har förvaltningens utförarverksamheter inom LSS infört ett kvalitetsråd med representanter från verksamheterna. Rådet har arbetat med olika kvalitetsfrågor som sedan tagits vidare för implementering och lärande i verksamheterna. Förvaltningens intention är att under året undersöka möjligheten att inrätta kvalitetsråd för alla verksamheter.

Äldreomsorgens utförarverksamheter i egen regi är till viss del präglade av brukare och medarbetare med annat modersmål än svenska och utbildningssatsningar anpassas därefter. För att främja bra arbetsförhållanden för medarbetarna arbetar förvaltningen vidare med trygga anställningar och ett närvarande ledarskap.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering är stärkt med en äldrefältare som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer inklusive civilsamhället i äldreomsorgsfrågor.

För att öka den äldres digitala kompetens, samt för att möjliggöra och förenkla användandet av digitala enheter för att skapa en fungerande vardag, erbjuder förvaltningen en "Digital fixare". Denne vägleder äldre i hur de agerar säkert på internet samt medverkar till att skapa social delaktighet genom att stödja äldre i att använda digital kommunikation. Inom området digitalisering och välfärdsteknik är förvaltningens målsättning att identifiera och testa ett nytt digitalt verktyg i verksamheten under året.

För att äldre inom vård- och omsorgsboende ska ha en vardag med hög livskvalitet erbjuds bland annat utevistelse, sociala aktiviteter och kulturupplevelser. Förvaltningen utvecklar kontinuerligt samverkan med regionens hälso- och sjukvård i syfte att underlätta den äldres vardag och stärka god och nära vård.

Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Förvaltningen samverkar fortsatt med kulturförvaltningen för att öka antalet kulturaktiviteter. Under året ska förvaltningen fortsatt identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa. Förvaltningen ska även utreda möjligheten att permanent erbjuda seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet.

Mat och måltider av hög kvalitet ska erbjudas med intentionen att stärka livskvaliteten för de äldre. Förvaltningen fortsätter arbetet med projektet Matlyftet i syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre genom gemensamma måltider.



Inom hemtjänsten i egen regi präglas insatserna av kontinuitet som bland annat bidrar till trygghet för den enskilde. Verksamheten är öppen under dygnets alla timmar vilket bidrar till att brukare med insatser under både dag och natt får sin hjälp utförd av samma hemtjänstutförare. Kontinuiteten främjas även genom att brukare får sina insatser utförda av en och samma medarbetare i så hög utsträckning som möjligt.





Förvaltningen ser ett behov av kontinuerlig utbildning för medarbetare i bland annat förflyttningsteknik. Under året planerar därför förvaltningen att undersöka metoder för praktisk kompetensförstärkning inom något som kallas för Metodrummet, en statligt finansierad utbildningslokal för vård- och omsorgspersonal.



Förvaltningen tillämpar Stockholms stads handlingsplan för en åldersvänlig stad, exempelvis i arbetet med att tillhandahålla äldreomsorg av god kvalitet utifrån äldres behov, genom att främja meningsfulla sociala aktiviteter i gemenskap med andra samt i förvaltningens samverkan med pensionärsrådet för att beakta äldres perspektiv i åtgärder för att öka tillgängligheten i stadsdelsområdet. Förvaltningen genomför löpande tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden.

## Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel nöjda omsorgstagare i hemtjänsten i egen regi						83 %		2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Verksamheten har identifierat två utvecklingsområden som påverkar helhetsupplevelsen av stödet: Kontinuitet och information. Utifrån detta arbetar verksamheten med bemanningsplanering för att brukaren ska få stöd av känd personal samt tätare uppföljningar med brukaren för att fånga behov och förväntningar. Personalens förutsättningar stärks genom handledning, utbildning och stöd i det dagliga arbetet. Under föregående år har biståndshandläggarna utvecklat arbetet med att granska genomförandeplaner för att säkerställa att den enskilde får sina beviljade insatser utförda enligt egna önskemål. Målformuleringarna i beställningarna har också utvecklats för att underlätta för hemtjänsten att utforma insatserna tillsammans med den enskilde utifrån målen för det beviljade stödet. Vid individuppföljningar fångar biståndshandläggaren dessutom upp den enskildes synpunkter.								
 ♀ Andel nöjda omsorgstagare på vård- och omsorgsboende i egen regi						83 %		2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningens vård- och omsorgsboende i egen regi har ett pågående arbete med att öka möjlighet till utevistelse och kulturella inslag för de boende. Verksamheten har även strukturerat informationen till anhöriga, som bjuds in till olika evenemang. Ett arbete pågår med kompetenshöjning av personalen i form av bland annat demensutbildning via Silviahemmet. Medarbetarna har även fått utbildning av förvaltningens anhängigstöd samt inom området palliativ vård. Under året kommer utbildning i nutrition även att ges.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten i egen regi						87 %		2026
<p><b>Analys</b></p> <p>Prognosen bygger på föregående års brukarundersökning. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Beställarenheten har inlett samverkan med hemtjänsten kring ramtid och genomgång av genomförandeplaner samt infört en rutin för löpande granskning.</p> <p>Hemtjänsten ser behov av att stärka personalens kompetens i att formulera genomförandeplaner som speglar brukarnas behov, och planerade utbildningsinsatser ska bidra till ökad kvalitet. Arbetet med förbättrad återkoppling och tydligare information till brukarna har påbörjats. Inom ramen för projektet Matlyftet bjuder hemtjänsten in till aktiviteter som skapar dialog om verksamheten.</p>								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende i egen regi						80 %		2026
<p><b>Analys</b></p> <p>Prognosen bygger på föregående års brukarundersökning, medan årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningens vård- och omsorgsboende i egen regi är Silviahemscertifierat och arbetar fortsatt utifrån Silviahemmets fyra hörnstenar: symtomkontroll, anhörigstöd, teamarbete samt kommunikation och relation.</p> <p>Under hösten genomfördes en temavecka om kommunikation för att ge medarbetarna verktyg som stärker brukarnas delaktighet i sin omsorg. Välkomstsamtal används också för att fånga frågor och informera om verksamheten. Vid individuppföljningar tar biståndshandläggarna dessutom in synpunkter från brukare som bor på boenden i andra stadsdelsområden.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska intensifiera arbetet med hälsofrämjande insatser som riktar sig till äldre	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka möjligheten att inrätta kvalitetsråd för alla verksamheter inom äldreomsorgen	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls delvis

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår för att öka tillgången till och intresset för kultur-, idrotts- och föreningsliv bland stadsdelsområdets barn och unga. Bedömningen grundas också på

- att årsmålet för en av fem underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och fyra delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### **Idrott, motion och friluftsliv**

Fritidsbanken har under perioden 1 januari till 17 april lånat ut totalt 27 701 sport- och friluftsbokartiklar. Fritidsbanken har under perioden deltagit vid Fritid- och framtidsmässan, NoFall i Mälarhöjdens idrottshall, Winter camp och sportlovets prova på-aktiviteter i Skärholmshallen samt genomfört platsaktivering vid skridskobanan på Skärholmstorget. Seniorpingis har arrangerats två gånger per vecka på Fritidsbanken.

Förvaltningen har sökt och beviljats budgetjusteringsmedel för att arrangera en festival i samband med herrarnas fotbolls-VM under sommaren 2026. Planering för detta pågår.

Inom stadsmiljöområdet pågår planering för åtgärder som ska stärka möjligheterna till spontanidrott och friluftsliv genom utvecklade aktivitetsytor och ökad tillgänglighet. Till exempel planeras ny belysning vid skateparken i Bredäng samt en pumptrackbana i området. Under vintern har tre isbanor spolats för spontanåkning och i samverkan med idrottsförvaltningen har skidspår preparerats i både Skärholmsdalen och Bredäng.

### **Kulturupplevelser för barn och unga**

Planering pågår för en kulturevenemangsserie som kommer att äga rum i alla fyra stadsdelar under sommaren.

Genom förvaltningens fritidsgårdsverksamhet pågår ett arbete för att stärka deltagandet i satsningen Ungas egna kulturprojekt, där ungdomar får vägledning i att utveckla och genomföra egna kulturaktiviteter.

Fritidsgården Stationen, som erbjuder barn och unga möjligheter till kulturutövande, har under perioden 1 januari till 15 april haft 3 278 besök, vilket är betydligt fler än vid samma period förra året, då 1 752 besök rapporterades.

### **Kultur i förskolan**

Flera förskolor har i samarbete med biblioteket infört kapprumsbibliotek som gör det möjligt för vårdnadshavare att låna hem böcker. De kan även önska böcker och vilka språk de ska finnas på. Förskolorna ser att kapprumsbiblioteken både väcker intresse för läsning och stärker samverkan med hemmen. Under året planeras en utökning av antalet kapprumsbibliotek med hjälp av statsbidrag.

Förskolorna fortsätter använda det traditionsdokument som tydliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas under året, inklusive svenska traditioner, nationella minoriteters högtidsdagar och högtider inom stora världsreligioner. Dokumentet har setts över med fokus på vilken mat som kan serveras vid olika högtider. Samtliga förskolor har fått

bokpåsar och stödmaterial om nationella minoriteter för att stärka pedagogernas kunskap. Materialet innehåller barnböcker för alla minoriteter och är anpassat efter olika åldrar.

### **Föreningsbidrag och föreningsliv**

Under perioden har ansökningsperioden för föreningsbidrag inträffat där totalt 24 ansökningar inkom, varav 22 beviljades. För bidrag till stadsdelsdagar inkom åtta ansökningar, varav fyra beviljades - en för varje stadsdel. Planering inför utlysning av 2027 års föreningsbidrag pågår. Ett nytt stadsgemensamt system för ansökan kommer att implementeras under tertiäl 2, vilket innebär att ansökningar endast kan göras digitalt. Förvaltningen kommer erbjuda stöd i ansökningsprocessen.

Förvaltningen har under perioden verkat för att göra det så kallade Fritidskortet mer känt hos lokala föreningar och i förvaltningens verksamheter som möter barn och unga. En inventering har genomförts av vilka lokala föreningar som vårdnadshavare inom ramen för Fritidskortet kan anmäla barnen till. Fritidskortet ger barn mellan 7 och 16 år 550 kr per år till att betala för fritidsaktiviteter. Barn i familjer som får bostadsbidrag får 2 500 kr till fritidsaktiviteter.

Förvaltningens idéburna offentliga partnerskap med Löparakademin fortgår under året. En löparkurs för högstadieungdomar genomförs under våren och till maj planeras för Skärholmsloppet.

### **Kultur och fritid för personer med funktionsnedsättning**

Ett arbete pågår med att uppmuntra brukare inom grupp- och servicebostäder enligt LSS att nyttja det friskvårdskort till stadens simhallar de erbjuds. Inom förvaltningens LSS-verksamheter erbjuds veckovisa hälsofrämjande aktiviteter utifrån brukarnas önskemål, antingen gemensamt eller individuellt. Till exempel erbjuds besök till simhall och gym, yoga, promenader, rörelse och dans. Även kulturaktiviteter erbjuds, såsom besök på museum.











Under våren har förvaltningen startat Träffpunkt Studio 127 som riktar sig till brukare som bor i servicebostad. Temat för träffarna är att ses och laga mat från sociala medier. Aktiviteten syftar till att främja hälsa, social samvaro och delaktighet.

På träffpunkten inom socialpsykiatri har verksamheten inrett ett spelrum för de yngre besökarna som de själva har fått vara med och forma i syfte att locka fler besökare.

### **Kultur och fritid för äldre**


Förvaltningens träffpunkter anordnar veckovis aktiviteter som exempelvis tipspromenad, bingo och gymnastik. Månadsvis arrangeras även aktiviteter såsom föreläsningar, gemensam lunch och musikunderhållning.

På förvaltningens vård- och omsorgsboende finns en aktivitetssamordnare som anordnar dagliga aktiviteter för brukare och besökande gäster på det aktivitetscenter som ligger i anslutning till boendet. Större aktiviteter anordnas även i form av bland annat temafester och högtidsfiranden. Genom ett nyhetsbrev får anhöriga information om det utbud som finns.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				73 %		77 %	77 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på utfallet i Grundskoleundersökningen 2025. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Utfallet för 2025 är 18 procentenheter lägre än stadens totala utfall på 91 procent. För flickor är utfallet 65 procent (staden 89 procent) och för pojkar 82 procent (staden 93 procent). Bland flickor idrottar färre i årskurs 9 än i årskurs 6. Skillnaden har dock minskat markant sedan 2024 (från 18 till 4 procentenheter). För pojkar är andelen oförändrad mellan årskurserna. Genom kostnadsfri utlåning av utrustning är Fritidsbanken en central del i arbetet med att öka barn och ungas möjlighet till deltagande i idrottsaktiviteter, både på sin fritid och under skoltid. Förvaltningens avtal med Löparakademin är också en del i detta arbete. Löparakademin anordnar program, lovaktiviteter och löparkurser. Förvaltningen arbetar även för att öka kännedomen om Fritidskortet, som täcker kostnader för deltagande i idrottsaktiviteter.								
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				52 %		58 %	58 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på utfallet i Grundskoleundersökningen 2025. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Utfallet 2025 innebar en ökning med sju procentenheter och ett högre utfall än staden totalt. Satsningen <i>Skärholmen tillsammans</i> kan ha påverkat, men effekterna väntas synas tydligare i 2026 års undersökning. Färre pojkar idrottar 2025 jämfört med 2024, medan flickors deltagande har ökat med 14 procentenheter. Skillnaderna mellan årskurserna är stora för både flickor och pojkar och har ökat över tid. För flickor minskar deltagandet från 68 procent i årskurs 6 till 39 procent i årskurs 9, och för pojkar från 55 till 42 procent. Rapporter visar att flickor generellt deltar mer i offentligt finansierad kultur än pojkar, vilket gör pojkar till en viktig målgrupp. Förvaltningen planerar att undersöka möjligheterna att utveckla barn och ungas inflytande samt bredda utbudet av kulturaktiviteter på barnens målpunkter, såsom öppna fritidsverksamheter. Vidare kommer förvaltningen arbeta med att sänka trösklar till deltagande genom att stärka den upplevda tryggheten i närområdet i samverkan med externa aktörer. Förvaltningen kommer även arbeta med att förbättra de faktiska möjligheterna för barn och unga att delta i kulturaktiviteter, exempelvis genom att informera om möjligheten för föreningar att ansluta sig till Fritidskortet.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				77 %		78 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				65 %		79 %	79 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på utfallet i Grundskoleundersökningen 2025. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Efter en ökning 2024 har resultatet 2025 sjunkit med sex procentenheter. Andelen barn och unga som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter är betydligt högre än andelen som faktiskt deltar. Flickor deltar generellt mer i offentligt finansierad kultur än pojkar, vilket gör pojkar till en särskilt viktig målgrupp. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> .								
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				43 %		67 %	67 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p><b>Analys</b></p> <p>Prognosen baseras på utfallet i Grundskoleundersökningen 2025. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. I 2025 års utfall syns en tydlig nedgång mellan årskurs 6 och 9; för flickor minskar deltagandet med 20 procentenheter (från 41 till 21 procent) och för pojkar med 14 procentenheter (från 62 till 48 procent). Minskningen är dock mindre än i 2024 års resultat, och fler flickor i årskurs 9 är med i en förening 2025 än 2024. I staden som helhet är minskningen större än i Skärholmen.</p> <p>En regeringsrapport från 2025 visar att många ungdomar inte vet om de är med i en förening, vilket kan påverka resultaten. Föreningar beskriver svårigheter att nå och behålla ungdomar, vilket kopplas till ungas preferens för öppna aktiviteter utan långsiktiga åtaganden. Detta bekräftas även i elevdialoger som genomförts inom <i>Skärholmen Tillsammans</i>.</p> <p>Förvaltningen arbetar långsiktigt enligt Handlingsplan för att stötta civilsamhället 2023–2026, bland annat genom att inventera lokaler som kan göras tillgängliga för föreningar, stärka marknadsföringen av samlingslokaler och samordna årliga nätverksträffar. Förvaltningens avtal om idéburet offentligt partnerskap med Löparakademin fortgår under 2026, med syftet att öka intresset för föreningsledd idrott hos barn och unga. Vidare har civilsamhället en central roll i satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i>, och effekterna av satsningen väntas bli tydligare i 2026 års Grundskoleundersökning.</p>								

Nämndmål: 1.5.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Förvaltningen ska under året sträva efter att öka barn och ungdomars deltagande i kultur- och idrottsaktiviteter. Fokus ska ligga på barn och ungdomar som idag inte deltar regelbundet i kultur- och idrottsaktiviteter, med särskilt fokus på flickor som idag deltar i lägre grad än pojkar.

### Stockholms stads program för barns rätt till kultur

Med utgångspunkt i Stockholms stads program för barns rätt till kultur ska förvaltningen arbeta för ökad kunskap om och riktning i arbetet med att stärka barns rätt till kultur. Barn och unga i Skärholmen erbjuds kulturupplevelser genom fritidsgårdsverksamhetens ordinarie utbud samt genom särskilda sommarlovsaktiviteter. Fritidsgården Stationen bedrivs i samarbete med Kulturhuset Stadsteatern.

Barn i förvaltningens förskolor och besökare på öppen förskola har goda möjligheter att delta i kulturupplevelser genom bland annat nyttjande av Kulan-premien. Förskolor och öppen förskola har rik tillgång till böcker och samarbetet med biblioteket fortsätter genom bland annat besök av bibliotekarie samt kapprumsbibliotek på utvalda förskolor. De nationella minoriteterna synliggörs genom traditionsdokument som synliggör högtider och traditioner, samt genom bokpåsar med tillhörande handledningsmaterial som utvecklar barnens förmåga att förstå och leva sig in i andra människors villkor och värderingar. Högtider uppmärksammas även i samband med platsaktiveringar.

Vid biståndsbedömning strävar förvaltningen efter att främja barn och ungdomar med funktionsnedsättnings lika villkor, delaktighet och inkludering i kultur- och fritidsaktiviteter. Detta sker exempelvis genom att särskild beaktning tas vid insatser såsom ledsagarservice.

Förvaltningen lotsar till aktiviteter i Stockholms län genom Fritidsnätet, en länsövergripande kultur- och fritidsportal för barn- och ungdomar med funktionsnedsättning.

### **Skärholmen tillsammans**

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska fortsätta arbetet för att säkerställa detta, bland annat genom satsningen Skärholmen tillsammans där unga erbjuds fritidsaktiviteter i stadsdelsområdet. Arbetet ska genomföras i samverkan med civilsamhället samt med andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad. Under året ska förvaltningen arbeta för att stärka och utveckla varumärket Skärholmen tillsammans.

Inom ramen för Skärholmen tillsammans ska förvaltningen under året anordna Föreningarnas dag, i syfte att ge möjlighet till familjegemensamma aktiviteter och att öka kännedomen om det lokala föreningslivet för att på så sätt få fler skärholmsbor att delta. Under denna dag ska förvaltningen och civilsamhället samverka kring aktiviteter och frågor som rör bland annat kultur, fritidsaktiviteter, och miljö.

### **Idrott, motion och friluftsliv**

Förvaltningen genomför löpande tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden för att säkerställa att alla oavsett funktionsförmåga ges möjlighet till ett rikt idrotts- och friluftsliv. Personer med funktionsnedsättning erbjuds fysiska aktiviteter genom samverkan med privata aktörer och frivilligorganisationer. Målgruppen erbjuds även friskvårdskort på stadens simhallar. Förvaltningen arrangerar årligen Häng med-festivalen, där personer med funktionsnedsättning får prova på olika hälsofrämjande aktiviteter bland annat. Under året arrangerar förvaltningen bland annat de årliga Seniordagarna, där besökarna har möjlighet att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av kulturupplevelser.

Genom verksamheten Fritidsbanken säkerställer förvaltningen allas möjlighet att delta i idrotts- och friluftaktiviteter oavsett socioekonomisk bakgrund, genom att låna ut idrotts- och friluftsutrustning utan kostnad. Förvaltningen ska utveckla samarbetet mellan Fritidsbanken och civilsamhället, i syfte att utveckla verksamheten och sträva efter att skapa öppen verksamhet under skolloven. Förvaltningen ska under året även undersöka möjligheten att utöka utbudet av parasportutrustning på Fritidsbanken för att öka möjligheten för fler att delta i sport- och friluftaktiviteter.

Förvaltningen erbjuder skärholmsborna möjlighet till spontanaktivitet genom spontanidrottsytor i stadsdelsområdet, såsom utegym och obokningsbara bollplaner. Under året ska förvaltningen anlägga en pumtrackbana i Bredäng, förutsatt att sökta medel beviljas. Förvaltningen ska också undersöka förutsättningarna att renovera underlaget på den lilla bollplanen vid Trissans lekplats.

Förvaltningen samarbetar med föreningslivet genom idéburet offentligt partnerskap (så kallat IOP). I samarbete med Löparakademin erbjuds kostnadsfria löpargrupper för barn och unga, både inom ramen för deras egna verksamheter och tillsammans med förvaltningens

fritidsgårdar. I samarbete med Cykelfrämjandet arrangeras cykelfrämjande aktiviteter såsom cykelkurser för vuxna.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska anordna Föreningarnas dag för att uppmärksamma det lokala föreningslivet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska i samarbete med idrottsförvaltningen arrangera en VM-festival i samband med herrarnas fotbolls-VM	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka förutsättningarna att renovera underlaget på den lilla bollplanen vid Trissans lekplats	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka möjligheten att permanent erbjuda seniorparkour för träning av balans, styrka och smidighet	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de fyra underliggande målen för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen grundas också på att de fyra nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt samt att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för tre av fyra underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och ett delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### **Energieffektivisering**

Förvaltningen ser en mindre ökning i energianvändning jämfört med samma period föregående år. Ökningen bedöms bland annat vara kopplad till den kalla vintern, vilket medfört att vissa verksamheter använt kompletterande lösa värmekällor för att höja inomhustemperaturen. Även utökade öppettider inom vissa verksamheter bedöms ha påverkat energianvändningen. Förvaltningen för dialog med verksamheterna om att undvika lösa värmekällor och i stället göra felanmälan vid för låg inomhustemperatur.

### **Utfasning av fossila bränslen**

Arbetet med att ställa om till en fossilfri maskin- och fordonspark inom parkdriften fortskrider i enlighet med förvaltningens handlingsplan för utfasning av fossila bränslen. Upphandlingar genomförs med krav på fossilfri drift och översyn av maskinparken sker i samverkan med miljöförvaltningen. Under året planeras en bensingräsklippare att fasas ut, och planering pågår för att ersätta en av tre dieselbilar inom parkdriften, vilka i dagsläget drivs med HVO100. Förvaltningen ser ett behov av utökad laddinfrastruktur i parkdriften i takt med att fler elbilar köps in.

### **Minskad plastanvändning**

Sätra vård- och omsorgsboende deltar i pilotprojektet "Cirkulära måltidssjalar – ett pilotprojekt för textilåterbruk i Stockholms stad", som genomförs i samverkan med miljöförvaltningen, Lundaverkstaden, Beskow von Post och Elis textilservice. Inom projektet tas kasserade arbetskläder från stadens verksamheter tillvara och omarbetas till tvättbara måltidssjalar som ersätter engångsartiklar i plast. På så sätt minskar avfallsflöden av såväl plast som textil. Genom behovsanpassade arbetssätt skapas även meningsfull sysselsättning för personer i förvaltningens arbetsmarknadsinsatser som syr sjalarna. Genom att använda sjalar istället för plasthaklappar förväntas projektet dessutom bidra till en mer värdig måltidssituation.

Förvaltningen har även inlett arbetet med att kartlägga plastanvändningen inom LSS-verksamheterna och identifiera åtgärder för att minska förbrukningen. Som ett led i detta har en workshop genomförts tillsammans med verksamheternas miljöombud.

### **Återbruk**

Förvaltningens arbete med Fritidsbanken fortsätter att utvecklas och verksamheten fick under vintern medial uppmärksamhet för sitt framgångsrika arbete. Under perioden lånade Fritidsbanken lånat ut över 27 700 artiklar. Samtidigt arbetar verksamheten aktivt med återbruk och hållbar hantering av utrustning för att förlänga dess livslängd. Genom att delta på Fritid- och framtidsmässan, medverka vid NoFall i Mälarhöjdens ishall, aktivera skridskobanan på Skärholmstorget samt finnas på plats under Wintercamp i Skärholmshallen och sportlovets olika prova-på-aktiviteter, har Fritidsbanken även arbetat aktivt med att synas utåt och informera om möjligheten att låna sport- och fritidsutrustning.

Förvaltningen har även genomfört en bytesdag inom en LSS-verksamhet som uppskattades av deltagarna. Vidare planerar förvaltningen att genomföra en workshopserie på fritidsgården

Stationen med fokus på återbruk och remake. Slutligen återbrukar förvaltningen sten och kantsten i upprustningen av Trissans parklek.

### **Klimatsmarta livsmedel och måltider**

Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet med klimatsmart matlagning. I januari utsågs kocken på förskolan Stångholmsbacken till *Årets Offentliga Ekokock* - en tävling som lyfter fram lokala och ekologiska råvaror samt arbetssätt som minskar matsvinn, energiåtgång och vattenförbrukning.

För att underlätta mätning av matsvinn har samtliga förskolekök implementerat en app för daglig mätning, vilket skapar en mer tillförlitlig och effektiv uppföljning av matsvinnet, vilket i sin tur stärker förutsättningarna för långsiktiga förbättringar.

### **Klimatanpassning**









Förvaltningen har beviljats klimatinvesteringsmedel för genomförande av skyfallsåtgärder vid parken Branten samt för inköp och installation av solskydd till verksamheter inom Stöd och service. Förvaltningen har även påbörjat en översyn kring vilka förskolegårdar som kan vara aktuella för plantering av mer grönska, i syfte att skapa mer klimattåliga och trivsamma utemiljöer för barn. Planering pågår dessutom för att genomföra trädplantering i stadsmiljön i syfte att öka krontäckningsgraden och därigenom minska effekterna av värmeöar.

### **En inkluderande omställning**

Förvaltningen planerar under året att genomföra ett antal aktiviteter som syftar till att inkludera och engagera invånarna i omställningen, i enlighet med målområde 1 i stadens miljöprogram:

- Den 1 maj 2026 ingår förvaltningen ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) med föreningen Medveten Konsumtion Sverige (MKS). Partnerskapet löper till och med den 30 april 2028 och syftar till att stärka invånarnas kunskap, engagemang och handlingskraft i frågor som rör en hållbar livsstil. För att nå de uppsatta målen planeras genomförande av aktiviteter såsom studiecirkel, föreläsningar, workshops och andra insatser med fokus på klimat- och miljöfrågor.
- Under året kommer en miljöpedagogisk aktivitet genomföras på fritidsgården Stationen med fokus på återbruk och hållbar konsumtion, riktad till ungdomar i åldern 13–19 år. Aktiviteten utformas i nära dialog med ungdomar och fritidspersonal för att säkerställa hög relevans och maximera engagemang och delaktighet.
- Under årets Häng-med-festival kommer Stockholm Vatten och Avfall att genomföra en källsorteringsskola med lättillgängliga och pedagogiska övningar som syftar till att stärka besökarnas kunskap om avfallshantering och hållbara val. Aktiviteten utformas för att vara både praktisk och engagerande, med fokus på att göra källsortering konkret och roligt för festivalens besökare.
- Under årets Häng-med-festival kommer en student från Södertörns högskola att medverka för att, i samverkan med förvaltningen, genomföra en aktivitet med fokus på hållbar mat.

- Förvaltningen har genomfört en bytesdag inom en LSS-verksamhet, där brukarna fick möjlighet att byta saker de inte längre använder mot något de hellre vill ha. Initiativet uppskattades och brukarna uttryckte önskemål om fler tillfällen framöver.
- Under perioden har Fritidsbanken arbetat aktivt med att synas utåt och informera om möjligheten att låna sport- och fritidsutrustning, till exempel genom att delta på Fritid- och framtidsmässan, medverka vid NoFall i Mälarhöjdens ishall, aktivera skridskobanan på Skärholmstorget samt finnas på plats under Wintercamp i Skärholmshallen och sportlovets olika prova-på-aktiviteter. Fler utåtriktade aktiviteter planeras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				100		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				26,96 ton		25,5 ton	525 ton	2026
<p><b>Analys</b></p> <p>Årsmålet har reviderats från 27,70 ton till 25,50 ton efter stadsledningskontorets uppmaning till samtliga berörda nämnder att, utifrån utfallet i verksamhetsberättelsen för 2025, se över möjligheten att sänka årsmålet för indikatorn i samband med tertialrapport 1.</p> <p>Stadsdelsförvaltningens utfall för 2025 uppgick till 26,96 ton, och förvaltningen ser därmed att det är möjligt att justera årsmålet för 2026 till 25,50 ton. Vid tidpunkten då målen för 2025 och 2026 fastställdes var uppföljningsverktyget Plastkollen ännu inte färdigställt, vilket begränsade förvaltningens möjligheter att göra en mer träffsäker målsättning.</p>								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,3 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				1,38 GWh		1,33 GWh	1 675 GWh	2026
<p><b>Analys</b></p> <p>Förvaltningen bedömer att årsmålet för energianvändning 2026 kan bli svårt att nå eftersom energianvändningen hittills ligger högre än under samma period föregående år, och eftersom målnivån har sänkts. Den ökade användningen bedöms bland annat bero på den kalla vintern, vilket lett till att vissa verksamheter använt kompletterande värmekällor, samt förändrade öppettider som ökat drifttiden i vissa lokaler. Förvaltningen för dialog med verksamheterna om att undvika lösa värmekällor och istället felanmäla låg inomhustemperatur.</p>								

Nämndmål: 2.1.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i en hälsosam och hållbar miljö

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Förvaltningen fokuserar på att utveckla sitt arbete inom miljö och klimat, med målet att minska utsläpp och öka koldioxidlagring. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs att saker görs på nya sätt och att den

interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och bolag utvecklas. Förvaltningens verksamheter ska bidra till minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030 – och relaterade styrdokument så som klimathandlingsplanen, handlingsplanen för klimatanpassning och handlingsplanen för hållbar plastanvändning. Vid uppdatering av stadens styrdokument säkerställer förvaltningen att nya mål och ambitioner införlivas.

### **Energieffektivisering**

Under året fortsätter förvaltningen samverka med miljöförvaltningen för att minska energianvändningen i de lokaler som identifierats som minst energieffektiva. Insatserna omfattar dialog med verksamheter för att kartlägga bakomliggande orsaker till hög användning, granskning av hyresavtal samt beteendepåverkande åtgärder riktade till medarbetare. Syftet är att säkerställa effektiv energianvändning och bidra till stadens klimatmål.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 2.3 i Miljöprogram 2030.

### **Utfasning av fossila bränslen**

Förvaltningen arbetar med att fasa ut fossilbaserade drivmedel, såväl i upphandlingar som i den egna fordonsflottan och maskinparken. Genom en kombination av elfordon och dieseldrivna fordon som tankas med HVO100 har parkdriftverksamheten under de senaste åren ställt om till en fossilfri fordonsflotta. Nu pågår en successiv övergång till en fossilfri maskinpark, i enlighet med förvaltningens handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten. Den successiva övergången ger utrymme för utvärdering av maskinernas funktion och förmåga att möta verksamhetens behov, samtidigt som maskinerna nyttjas under hela dess livslängd.

Vid upphandlingar av varor, tjänster och entreprenader tillämpar förvaltningen relevanta upphandlingsmallar och samverkar med miljöförvaltningen för att säkerställa att krav på fossilfrihet ställs i enlighet med de mål och åtgärder som anges i stadens miljöprogram och klimathandlingsplan.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3 och 7.2 i Miljöprogram 2030.

### **Minskad plastanvändning**

Förvaltningen kommer under året att fortsätta växla upp arbetet med att minska verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast, som vid produktion och förbränning ger upphov till utsläpp av växthusgaser. Arbetet omfattar bland annat ett pilotprojekt med måltidsscarfar av återbrukat tyg på Sätra vård- och omsorgsboende (Sätra VoB) samt försök att ersätta plastbaserade engångsartiklar inom LSS-verksamheterna med hållbara flergångsalternativ.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3, 5.1 och 6.1 i Miljöprogram 2030.

## **Återbruk**

Förvaltningen främjar återbruk såväl internt som gentemot stadens invånare. Genom kostnadsfri utlåning av sport- och fritidsutrustning via Fritidsbanken stärker förvaltningen invånarnas möjligheter till cirkulär resursanvändning och minskade konsumtionsrelaterade utsläpp. Inom den egna organisationen planeras aktiviteter med syftet att främja cirkularitet och hållbara levnadsvanor. Vidare fortsätter förvaltningen se över möjligheten att ta tillvara material och beståndsdelar för återbruk i samband med renovering och upprustning av stadsdelens lekplatser. Vid behov av nya möbler och annan inredning använder förvaltningen i första hand stadens återbrukscentrum Stocket.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.1, 2.3, 2.4, 5.1 och 5.2 i Miljöprogram 2030.

## **Klimatsmarta livsmedel och måltider**

Under 2026 fortsätter förvaltningen att minska klimatpåverkan från livsmedel och måltider genom ökad användning av växtbaserade proteiner och minskning av matsvinn. Inom förskolan drivs arbetet vidare i det gemensamma köksnätverket, där kockar och måltidsstrateg möts regelbundet för kompetensutveckling och gemensam planering. Enhetliga menyer och inköpslistor underlättar hållbara val, och samtal om matens ursprung och svinn integreras i undervisningen. Under året ska förskolan även implementera ett digitalt verktyg för att minska matsvinnet, arbeta för att KRAV-certifiera sina kök och delta i ett forskningsprojekt om hållbar mat i samarbete med Stockholms universitet.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.5 i Miljöprogram 2030.

## **Klimatanpassning**

Under 2026 fortsätter förvaltningens arbete med att stärka stadsdelsområdets motståndskraft mot skyfall och värmeböljor, bland annat genom ytterligare trädplantering för ökad krontäckningsgrad. Förvaltningen kommer även, i samråd med trafikkontorets skyfallsexpert, planera och genomföra åtgärder mot skyfall, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Fokus ligger på att reducera risk för samhällsviktiga funktioner. Under förutsättning att särskilda medel beviljas för ändamålet ska förvaltningen även installera solskydd vid ett par LSS-verksamheter och förse förvaltningens vård- och omsorgsboende med ytterligare parasoller. Åtgärderna syftar till att reducera värmelasten i lokalerna och skapa svalkande utemiljöer. Vidare ska förvaltningen se över vilka förskolegårdar som kan vara aktuella för plantering av mer grönska.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 4.1 och 4.2 i Miljöprogram 2030.

## **En inkluderande omställning**

Under 2026 planerar förvaltningen att genomföra miljöpedagogiska insatser riktade till barn och unga inom den öppna fritidsverksamheten, samt till brukare inom LSS, daglig verksamhet och/eller aktivitetscenter. Syftet är att stärka individens möjlighet att göra informerade och hållbara val i sin vardag samt att bidra till miljöprogrammets mål om en inkluderande omställning. Förvaltningen ska även undersöka möjligheten att etablera ett idéburet offentligt

partnerskap med en miljöinriktad förening, i syfte att stärka det lokala hållbarhetsarbetet.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2 i Miljöprogram 2030.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra en miljöpedagogisk insats på fritidsgården Stationen som ska inspirera unga till hållbara val och cirkulärt tänkande	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra miljöpedagogiska insatser riktade till brukare inom LSS-boenden, daglig verksamhet, aktivitetscenter, boendestöd och/eller stödboende med syftet att stärka individens möjlighet att göra hållbara val i sin vardag	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska se över vilka förskolegårdar som kan vara aktuella för plantering av mer grönska, i syfte att skapa mer klimattåliga och trivsamma utemiljöer för barn	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda förutsättningarna och om möjligt ingå ett idéburet offentligt partnerskap i syfte att främja en inkluderande klimatomställning	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska, i samverkan med andra stadsdelsförvaltningar, utreda möjligheten att utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka lokalsamhällets involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens förskoleverksamhet ska delta i ett forskningsprojekt kring hållbar mat i samarbete med Stockholms universitet och Sveriges lantbruksuniversitet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens förskoleverksamhet ska implementera ett digitalt verktyg för att minska matsvinn	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens vård- och omsorgsboende ska i samverkan med miljöförvaltningen och lokala aktörer genomföra ett pilotprojekt för att ersätta plastbaserade engångshaklappar med flergångsalternativ av återbrukat tyg	2026-01-01	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

#### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald. Bedömningen grundas också på

- att årsmålet för den underliggande KF-indikatorn prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att

genomföras under året.

### **Biologisk mångfald i naturreservat och parkmark**

Förvaltningen har tilldelats medel för att anlägga torrbackar och sandmiljöer på Vårbergstoppens sydslänt, i linje med de stadsdelvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald. Då endast hälften av de sökta medlen beviljades anpassas projektet nu till en mindre yta. Förvaltningen har även tilldelats driftmedel för naturvårdsinsatser vid Uddberget i Vårberg, där högstubbar, trädruiner och faunadepåer ska skapas och äldre träd ska friställas. Insatserna kommer att genomföras efter fågelhäckningssäsongen.

Samtidigt har förvaltningen identifierat nya ytor för höggräs och påbörjat planeringen för plantering av fler träd, där artval och planteringsplatser nu utreds för att säkerställa långsiktigt hållbara och ekologiskt värdefulla miljöer.

Därtill har förvaltningen tilldelats medel för projektet ”Äldrevänlig stig i Sätmaskogens naturreservat”, där en tillgänglig parkväg längs Skärholmsbäcken anläggs. Den nya slingan, inklusive en mindre bro och trädplantering vid entrén, gör naturen tillgänglig för fler, vilket kan bidra till att stärka engagemanget för att värna biologisk mångfald. Insatsen är en fortsättning på förvaltningens arbete med Äldrevänlig natur.



Planeringsarbete pågår även inför anläggandet av en lekotop – en naturpräglad lekmiljö som kombinerar lekvärden med inslag som gynnar biologisk mångfald – inom stadsdelsområdet.



### **Ekologiska livsmedel och måltider**

I januari utsågs kocken på förskolan Stångholmsbacken till *Årets Offentliga Ekokock* – en tävling för kockar inom offentlig sektor som syftar till att öka medvetenheten kring ekologiska livsmedel. Tävligen främjar användning av lokala, ekologiska och säsongsbetonade råvaror, samt uppmuntrar arbetssätt som minimerar matsvinn, energianvändning och vattenförbrukning.

Förvaltningen fortsätter att stärka arbetet med ekologiska inköp. Flera avdelningar ser nu över rutiner och arbetssätt för att öka andelen ekologiska livsmedel, bland annat genom att identifiera produkter som kan ersättas med ekologiska alternativ. På Sättra vård- och omsorgsboende sammanträder ett inköpsråd fyra gånger per år för att följa upp och diskutera inköpsfrågor. Verksamheten har även tagit fram en livsmedelslista som ligger i linje med miljömålen och styr vilka produkter som ska prioriteras vid inköp.

I april hölls en informationsträff om hur inköp kan bidra till stadens och förvaltningens hållbarhetsmål, dit alla aktiva rekvisiter inom förvaltningen bjöds in. Träffen genomfördes i samverkan med miljöförvaltningen och betonade bland annat vikten av att välja ekologiska produkter. Deltagarna fick även en praktisk genomgång av hur man hittar ekologiska och hållbarhetsmärkta alternativ i inköpssystemet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				66,2 %		70 %	70 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald

 Uppfylls helt

## Beskrivning

### Biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

Under 2026 fortsätter förvaltningen arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och ekologiskt betydelsefulla kärnområden inom naturreservat och parkmark. Insatserna genomförs i nära samverkan med miljöförvaltningen och utgår från det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald (SÅF).

Arbetet med slåtter och att utöka andelen högräs fortsätter, samtidigt som fler träd och mer växtlighet ska planteras, med fokus på blommande och pollinatörsvänliga träd och buskar. Förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas kommer förvaltningen även anlägga torrbackar, sandmiljöer, faunadepåer och högstubbar, samt friställa äldre träd. Insatserna stärker livsmiljöer för pollinatörer och främjar vedlevande insekter och fåglar.

Under året ska förvaltningen ha en dialog med utbildningsförvaltningen om en eventuell ny naturskola i sydvästra Stockholm.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.1 i Miljöprogram 2030.

### Ekologiska livsmedel och måltider





Under 2026 fortsätter förvaltningen arbetet med att öka andelen ekologiska livsmedel. Förskolans framgångsrika arbete inom köksnätverket fortlöper, och nu strävar förskolorna efter att ta nästa steg genom att KRAV-certifiera sina kök. Samtidigt ska inköpsrutinerna inom äldreomsorgen ses över i syfte att öka andelen ekologiska varor. Förvaltningen fortsätter även följa upp måltidsleverantörens avtal månatligen för att säkerställa att kravet om 70 procent ekologiska livsmedel efterlevs. Vidare ska inköpare inom förvaltningens organisation få en genomgång om inköpens betydelse för att nå målen i miljöprogrammet. Vid lansering av

stadens reviderade matstrategi kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.3 i Miljöprogram 2030.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska anlägga torrbackar och sandmiljöer för att stärka pollinerande insekters livsmiljöer, under förutsättning att medel beviljas	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska arbeta för att KRAV-certifiera förskolornas köksverksamhet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska delta i en workshop med miljöförvaltningen i syfte att öka kunskapen om inköpsens betydelse för att nå målen i miljöprogrammet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utreda förutsättningarna för etablering av en lekotop i stadsdelsområdet, i syfte att främja lek i naturmiljö	2026-01-01	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas bland annat på de åtgärder som genomförs och planeras för att gång- och cykelbanor på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. Bedömningen grundas också på

- att årsmålet för den underliggande nämndindikatorn prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt.

### Framkomlighet på gång- och cykelbanor

Förvaltningen bedriver ett kontinuerligt arbete med att öka framkomligheten genom löpande asfaltsreparationer, slyröjning och andra åtgärder på gång- och cykelbanor samt parkvägar. Reinvesteringar prioriteras inom huvudnätet för gång- och cykelbanor och fokus ligger just nu på Vårberg. Entreprenaden för vinterväghållning följs upp regelbundet och har under året resulterat i god kvalitet.

Därtill har förvaltningen tilldelats medel för projektet ”Äldrevänlig stig i Sätterskogens naturreservat”, där en tillgänglig parkväg längs Skärholmsbäcken anläggs. Den nya slingan, inklusive en mindre bro och trädplantering vid entrén, gör naturen tillgänglig för fler, vilket kan stärka engagemanget för att värna biologisk mångfald. Insatsen är en fortsättning på förvaltningens arbete med Äldrevänlig natur.

### **Cykelfrämjande insatser**

Förvaltningen fortsätter sin samverkan med Cykelfrämjandet inom det idéburna offentliga partnerskapet och erbjuder cykelkurser för både invånare och personal. Under året genomförs två nybörjarkurser i Vårberg, en i maj och en i augusti, samt en särskilt anpassad kurs i april för Skärholmens hemtjänstpersonal. Varje kurs omfattar sex tillfällen och totalt tolv timmar.

Nämndmål: 2.3.1 I Skärholmen är gång- och cykelbanor på parkmark framkomliga och trafiksäkra



Uppfylls helt

### **Beskrivning**

#### **Framkomlighet på gång- och cykelbanor**

För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister planerar och genomför förvaltningen underhåll och reinvesteringar på gång- och cykelbanor utifrån en flerårig investeringsplan. Under året sker också löpande drift, underhåll och reinvestering för att upprätthålla ett gott skick på markbeläggningen. Vidare identifierar och åtgärdar förvaltningen löpande olika hinder för framkomlighet genom att till exempel slyröja och avlägsna löv. Förvaltningen gör även täta kontroller av entreprenaden för vinterväghållning i syfte att säkerställa god framkomlighet året om. Förvaltningen för dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i planerade och pågående projekt samt för att ta emot synpunkter och förslag till det dagliga arbetet. Förvaltningen deltar även i arbetet med att se över huvudnätet av cykelvägar genom stadsdelsområdet, och verkar som remissinstans för standardhöjning och nyetablering av gång- och cykelbanor i stadsutvecklingsprojekten. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret, exploateringskontoret och i vissa fall byggaktörer.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 7.1 i Miljöprogram 2030.


### **Cykelfrämjande insatser**

Förvaltningen kommer att fortsätta arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Genom samarbetet med Cykelfrämjandet genomförs cykelfrämjande insatser såsom cykelkurser för de som inte lärt sig att cykla som barn eller som undviker att cykla på grund av osäkerhet. Inom samarbetet deltar Cykelfrämjandet på evenemang och genomför även andra ledarledda cykelaktiviteter som särskilt ska bidra till att fler inspireras att cykla även under höst och vinter. Förhoppningen är att fler medborgare ska känna sig trygga på cykeln och välja cykel som transportmedel.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1, 1.2 och 2.1 i Miljöprogram 2030.

### **Förväntat resultat**

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Det är lätt att ta sig fram på cykel i min stadsdel				76 %		73 %		2026

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på de aktiva insatser som genomförs för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i giftfria miljöer. Bedömningen grundas också på

- att årsmålet för den underliggande KF-indikatorn prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt.

### Utfasning av farliga kemikalier

I april hölls en informationsträff för rekvisiter om hur inköp kan bidra till stadens och förvaltningens hållbarhetsmål. Träffen genomfördes i samverkan med miljöförvaltningen och betonade bland annat vikten av att fasa ut farliga ämnen. Deltagarna fick en praktisk genomgång av hur man hittar hållbarhetsmärkta alternativ i inköpssystemet samt hur man undviker produkter med farliga ämnen, med särskilt fokus på PFAS, bisfenoler och ftalater som helt ska fasas ut ur stadens verksamheter.

Vidare fortsätter förvaltningen använda Byggvarubedömningen (BVB) för kontroll och dokumentation av bygg- och anläggningsmaterial, med syftet att undvika att bygga in giftiga material i till exempel beläggningar, parkmöbler och lekutrustning.

### Rent vatten och skräpfria miljöer



Förvaltningen har tilldelats klimatinvesteringsmedel för inköp av källsorteringsmoduler till parkmiljöer. Modulerna kommer att placeras vid Sättrastrandsbadet, Mälarhöjdsbadet och i Sättradalsparken, med syftet att stärka förutsättningarna för korrekt avfallshantering i områden med högt besöksstryck.

Ferieungdomar kommer likt föregående somrar att förstärka renhållningen både på Sättrastrandsbadet och i parker och grönområden i hela stadsdelsområdet. Sanden på Sättrastrandsbadet och Mälarhöjdsbadet rensas grundligt under våren för att erbjuda en fin badmiljö under badsäsongen.

Förvaltningen kommer att delta i ett pilotprojekt för att förebygga och hantera förekomsten av gäss på Sättrastrandsbadet genom specialtränade vallhundar, som tillsammans med sina

hundförare ska patrullera stränder och gräsytor. Hundarna jagar inte gässen utan vallar dem genom sitt rörelsemönster, vilket påminner om naturliga fiender. Testet kommer att pågå under perioden 1 maj till 30 september.

I samarbete med Stockholm Vatten och Avfall (SVOA) planeras en källsorteringsskola under årets Häng-med-festival. Den kommer att innehålla lättillgängliga och pedagogiska övningar som ska stärka besökarnas kunskap om avfallshantering och hållbara val.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 2.4.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i giftfria miljöer med ren luft och rent vatten.

 Uppfylls helt

## Beskrivning

### Utfasning av farliga kemikalier

Förvaltningens verksamheter ska erbjuda en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier. Under 2026 fortsätter arbetet med att fasa ut skadliga produkter och ersätta dessa med mer miljövänliga och hälsosamma alternativ. Förvaltningen fortsätter även sitt arbete med den centrala vägledningen för kemikaliesmart förskola. Vidare använder förvaltningen miljöbedömningssystemet Byggvarubedömningen (BVB) för kontroll och dokumentation av bygg- och anläggningsmaterial. Detta gör att förvaltningen enkelt kan undvika att bygga in giftiga material i till exempel beläggningar, parkmöbler och lekutrustning. Genom att aktivt välja bort produkter och material med giftiga kemikalier främjar förvaltningen en hälsosam och giftfri produktutveckling.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 6.1 i Miljöprogram 2030.

### Rent vatten och skräpfria miljöer

Under 2026 fortsätter förvaltningen att verka för rent vatten vid stadsdelsområdets badstränder, bland annat genom att, i dialog med trafikkontorets viltvård- och skadedjursamordnare, arbeta för att minska förekomsten av gäss. Renhållningen och underhållet vid stadsdelsområdets badplatser ska vara fortsatt högt.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.2, 6.1 och 6.2 i Miljöprogram 2030.

## Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att fyra av sju underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och tre delvis. Bedömningen grundas också på att sex av åtta nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis samt på att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för samtliga indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### Budget i balans







Förvaltningen prognostiserar ett överskott om 2,5 mnkr före, och en budget i balans efter, budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar.

Uppföljning av prognoser sker löpande genom månatliga avstämningar med chefer i syfte att stärka prognossäkerheten. Chefer har ett tydligt ansvar för sin budget och prognos samt för att säkerställa en ekonomi i balans, och vid risk för underskott upprättas handlingsplaner. Arbetet med att stärka kompetensen inom ekonomi och prognos pågår. En behovsanalys genomförs för att identifiera riktade utbildningsinsatser.

En mer detaljerad redovisning av ekonomin per verksamhetsområde presenteras i avsnittet "Uppföljning av driftbudget".

## Lokalförsörjning och underhåll

Förvaltningen strävar efter att begränsa stadens investeringskostnader och förvaltningens hyreskostnader genom att bedriva en effektiv lokalförsörjning med målet att ha kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler. Medvetenheten om lokalkostnader och ett effektivt lokalutnyttjande stärks genom återkommande forum och dialog med chefer. Samnyttjande av lokaler eftersträvas där så är möjligt och vid behov av nya lokaler undersöks införhyrningar inom staden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			98,4 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,8 %			98,5 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				-0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1 Skärholmens ekonomi är stark och hållbar

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans. Driftbudgeten för Skärholmens stadsdelsnämnd uppgår till 1 499,5 miljoner kronor, medan investeringsbudgeten är 12,8 miljoner kronor. Fördelningen av budgeten har baserats på att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, samtidigt som man inom de givna budgetramarna strävar efter att leverera högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheten ska bedrivas inom den fastställda budgeten med målet att ha en hög måluppfyllelse. Detta är avgörande för att säkerställa ekonomisk hållbarhet, en balanserad nämndbudget samt att kommunfullmäktiges inriktningsmål nås. Genom att använda de tilldelade resurserna effektivt garanteras en hög servicenivå till brukarna. En tydlig ekonomisk styrning och säkerhet i prognoser är avgörande för att skapa och upprätthålla stabilitet i verksamheten. Ekonomin följs regelbundet upp genom samarbete mellan enhetschef, områdeschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid förväntade underskott upprättas handlingsplaner och åtgärderna i dessa planer följs upp månatligen i samband med budgetuppföljningen.

En av de grundläggande principerna för en god ekonomisk förvaltning är att följa en god redovisningssed. Genom en hög kunskapsnivå hos medarbetare och chefer samt genom

effektiva ekonomiska processer kan detta uppnås.



Inom redovisningen sker ett kontinuerligt arbete med att sprida kunskap till medarbetare och chefer samt med att genomföra systematiska ekonomiska kontroller. Detta för att förhindra välfärdsbrott.

Vid behov utvecklas de befintliga internkontrollerna och nya läggs till. Som en del i detta arbete granskar och tillämpar förvaltningen regler för behörighet i sociala system för att säkerställa att endast behörig personal har tillgång till känslig information. För att stärka intäkshanteringen utvärderas effekten av den reviderade intäktsprocessen, och rutiner för inventarieförteckning följs upp genom årliga inventeringar och kontroll av att korttidsinventarier registreras korrekt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att effektivisera användningen av befintliga lokaler samt att öka lokalutnyttjandet. Förvaltningen ska fortsatt arbeta för att öka medvetenheten bland chefer om hyreskostnader och hyreskostnadsutvecklingen.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra uppföljning av reviderad intäktsprocess	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska stärka chefernas kompetens inom ekonomi och prognos för att ytterligare förbättra prognossäkerheten	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls delvis

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för fyra av sex underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktivitet som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### Vuxnas självförsörjning

Förvaltningen arbetar aktivt för att stärka individers möjligheter till självförsörjning.

Förvaltningen ser ett ökat biståndsbehov som bedöms bero främst på ett inflöde av biståndsberoende personer. Under slutet av 2024 och 2025 togs 57 personer emot till longstay-boenden i stadsdelsområdet, ofta med socialmedicinsk problematik och långt avstånd till arbetsmarknaden. Kontraktet med ett av longstay-boendena har sagts upp under våren 2026, vilket väntas minska inflödet framöver. Samtidigt står en stor del av målgruppen fortsatt långt från arbetsmarknaden, vilket är i linje med Swecos bedömning att många biståndstagare har komplexa försörjningshinder och att konjunkturförbättringar därför får begränsad effekt.

Under perioden har förvaltningen anordnat två workshops på Stadsmissionen på temat "Arbetsförmedlingen och a-kassan" respektive "Vad vill du arbeta med?", där totalt 25 kvinnor deltog. I samband med Internationella kvinnodagen arrangerades även ett större informationsevenemang om möjligheter inom arbete, fritid, språk och utbildning, i samverkan med bland annat Jobbtorg, Vuxenutbildningscentrum, Stadsmissionen, föreningen Mamma United och Fritidsbanken. För att förbättra ungas framtidsutsikter och göra stödet mer tillgänglighet har ett nytt samarbete med Jobbtorg unga inletts, där medarbetare finns på plats på medborgarkontoret varannan vecka för inskrivning, rådgivning och behovskartläggning. Dessutom har ett samarbete med Medborgarskolan inletts, där deltagare får stöd i CV-skrivning, jobbsökning och aktivitetsrapportering genom återkommande femveckorsutbildningar.

### **Arbetsmarknadsinsatser**

Förvaltningen arbetar brett med att stärka individers etablering på arbetsmarknaden och att skapa fler vägar till arbete och studier. Enheten för ekonomiskt bistånd och Jobbtorg har fördjupat sin samverkan genom ett teambaserat arbetssätt med fokus på att få unga vuxna i arbete eller studier, vilket bedöms kunna leda till kortare biståndstider och ökad självförsörjning. Stockholmskraften utgör också en viktig del i arbetet och Skärholmens team har uppnått goda resultat där 49 procent av deltagarna har gått vidare till arbete eller studier.

Förvaltningen arbetar även aktivt med att tillhandahålla arbetsplatser inom ramen för Stockholmsjobb och skyddad anställning hos offentlig arbetsgivare (OSA). Förvaltningen har kontinuerliga möten med Jobbtorg och erbjuder under året 15 arbetsplatser i egna verksamheter. Förvaltningen ser behov av att ytterligare fördjupa samarbetet med både Jobbtorg och Arbetsförmedlingen. I nuläget finns nio personer anställda inom OSA och ytterligare en plats är under tillsättning. De flesta av dessa anställningar beräknas pågå till och med 2027, i vissa fall till 2028. Förvaltningen arbetar även med att skapa fler arbetstillfällen genom uppdrag från Arbetsmarknadsförvaltningen och genom att utveckla möjligheter inom de egna verksamheterna.







Förvaltningens verksamheter tar regelbundet emot universitetsstudenter som genomför sin verksamhetsförlagda utbildning (VFU), vilket stärker både kompetensutvecklingen och rekryteringsmöjligheterna inom förvaltningen.








## Feriejobb

Ett aktivt arbete har genomförts för att tillhandahålla ferieplaster inom förvaltningens egna verksamheter och genom uppdrag från arbetsmarknadsförvaltningen. Samarbeten med civilsamhället har även skapat arbetstillfällen. Under sportlovet anställdes 167 ferieungdomar som arbetade bland annat inom parkdriften, på Fritidsbanken och med sportlovsaktiviteter och konstnärliga projekt i stadsmiljön. Till sommaren planeras 641 arbetstillfällen för ferieungdomar.


## Näringslivsfrämjande arbete

Förvaltningen har det övergripande ansvaret för att koordinera stadens samverkan med Huddinge kommun. Inom ramen för denna samverkan sker bland annat näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen. En lokal näringslivsutvecklare har rekryterats under våren som kommer att utgöra en viktig part i samverkan. Under perioden inleddes planering för ett frukostseminarium med fokus på samverkan kring den regionala kärnan, till vilket fastighetsägare och berörda näringsidkare från de båda kommunerna kommer att bjudas in.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	2,82 %	2,56 %	2,88 %	2,71 %	2,5 %	2,4 %	1,5 %	Tertial 1 2026
	<b>Analys</b> Periodens utfall är högre än årsmålet och därför prognostiseras indikatorn att uppnås delvis under året. Enligt Swecos prognos (april 2026) ökar antalet biståndshushåll i staden under både 2026 och 2027, trots att arbetsmarknaden successivt förväntas förbättras. Den främsta förklaringen till det ökade biståndsbehovet i Skärholmen bedöms vara ett ökat inflöde av personer som redan vid inflyttning är biståndsberoende och flyttar till longstay-boenden från andra stadsdelar och kommuner. Under våren 2026 har kontraktet sagts upp med ett longstay-boende, vilket förväntas bidra till att färre hushåll med bidragsberoende flyttar till stadsdelsområdet under året jämfört med 2025. För att nå målet under året fortsätter även den förstärkta samverkan med Jobbtorg och arbetet med projektet <i>Stockholmskraften</i> .								
	 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,84 %	1,65 %	2,04 %	1,76 %	1,75 %	1,66 %	1,0 %	Tertial 1 2026
	<b>Analys</b> Periodens utfall är något högre än årsmålet och innebär en ökning jämfört med VB 2025. Ökningen bedöms till stor del bero på det ansträngda samhällsekonomiska läget, där ökad arbetslöshet och minskad efterfrågan på arbetskraft försvårar inträdet på arbetsmarknaden. För att närma sig målet och nå prognosen kommer enheten att fortsätta stärka samverkan med hälso- och sjukvården för att möjliggöra arbetsrehabiliterande insatser. Arbetet mellan enheten för ekonomiskt bistånd och beställarenheten fortsätter genom projektet psykisk ohälsa där fokus ligger på att kombinera krav på aktivitet inom ekonomiskt bistånd med stödinsatser från beställarenheten. Projektet syftar till att stärka individers motivation och förmåga. Kvinnor är i högre grad än män beroende av ekonomiskt bistånd, vilket delvis kan förklaras av ett större ansvar för barn och hem samt svårigheter att delta i arbetsmarknadsinsatser. Detta innebär att vägen till självförsörjning ofta är längre för kvinnor. Denna könsskillnad förstärker de strukturella utmaningarna och behöver beaktas i utformningen av insatser.								
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	167 st			870 st	840	840 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	15 st			15 st	15	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	25 st			48 st	44 st	44 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	199 st	81 st	118 st	962 st	910	910 st	11 500 st	Tertial 1 2026

Nämndmål: 3.2.1 Vuxna i Skärholmen försörjer sig genom eget arbete

 Uppfylls helt

## Beskrivning

### Vuxnas självförsörjning

Förvaltningen ger likställigt stöd och insatser till invånare i syfte att främja vägen till sysselsättning och självförsörjning. Kvinnor är överrepresenterade bland både vuxna bidragstagare och långtidsbidragstagare med sjukdom som försörjningshinder. Därför fokuseras arbetet på kvinnors etablering på arbetsmarknaden samt på långtidsarbetslösa. I de fall barn finns i hushållet genomförs konsekvensanalyser utifrån barnrättsperspektivet vid beslut. Förvaltningen ska även utveckla arbetet kring unga vuxnas självförsörjning.

Samverkan är en avgörande faktor i arbetet mot självförsörjning och sker med andra myndigheter, samhällsaktörer, näringsliv och civilsamhälle. Samverkan är fortsatt prioriterat och vidareutvecklas kontinuerligt både internt och externt, på såväl individ- som gruppnivå. Arbetssökande erbjuds stöd bland annat i samverkan med Jobbtorg som tillhör arbetsmarknadsförvaltningen och har som uppdrag att erbjuda arbetsmarknadsinsatser till arbetssökande i form av exempelvis studie- och yrkesvägledning och CV-workshops.

### Arbetsmarknadsinsatser

Förvaltningens arbetsmarknadsinsatser, som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, bidrar till att hjälpa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning. Dessa insatser syftar bland annat till att öka möjligheterna att komma ut i arbete. Förvaltningen ska under året ta del av erfarenheterna från arbetet med Järvavårdar och utreda förutsättningarna att etablera Skärholmsvårdar.

Projektet Stockholmskraften fortlöper enligt plan under 2026. Syftet med projektet är att utveckla en modell för stärkt individsamverkan mellan Arbetsförmedlingen och stadens verksamheter med ansvar för försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. Arbetet med

förtroendeläkare som stöd i bedömning av arbetsförmåga fortsätter.

### **Feriejobb**

Förvaltningens satsning på feriejobb ger ungdomar tillfällig sysselsättning och en möjlighet att ta första steget in på arbetsmarknaden. Handedarskapet ska ges goda förutsättningar så att fler medarbetare tar sig an handledaruppdraget, vilket också ger fler ungdomar möjlighet att få feriearbete. Meningsfulla feriejobb skapar en värdefull tillvaro under sportlov, sommarlov och höstlov, då många unga saknar både sysselsättning och egen inkomst.

### **Verksamhetsförlagd utbildning - VFU**

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

### **Näringslivsfrämjande arbete**

Förvaltningen ska arbeta med att ge stöd till lokala näringsidkare, både uppsökande och vid uppkomna behov, såväl enskilt som i samarbete med Stockholm Business Region.


Genom samverkan i olika former, till exempel platssamverkan, skapas kontaktytor både mellan olika företag och mellan företag och förvaltning. En god samverkan med det lokala näringslivet är betydelsefullt i arbetet med trygghetsfrågor. Under året ska förvaltningen verka för att näringslivet i hög grad deltar i platssamverkansforum.

Förvaltningen samarbetar med Huddinge kommun för näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen, i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna.

Förvaltningen ska tillsätta en näringslivssamordnare som stärker det lokala företagsklimatet och bidrar till att uppfylla näringslivspolicyn och etableringsstrategin. Arbetet ska ske genom samverkan och klusterskapande med andra förvaltningar.

### **Förväntat resultat**

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utveckla arbetet med utbildningsinsatser inom ekonomi, trygghet och demokrati riktade till ferieungdomar	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för de två underliggande KF-indikatorerna prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### Vräkningsförebyggande arbete

Andelen avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande från hyresvärden ligger i nivå med uppsatt årsmål. Hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i processen för att öka möjligheten till kvarboende. I endast ett fåtal ärenden leder avhysning till verkställighet och hyresvärdar återtar i stor utsträckning uppsagt kontrakt. Ingen vräkning har under perioden berört barn och inga barnfamiljer har beviljats boende på vandrarhem.





Ett arbete har påbörjats för att utvärdera det vräkningsförebyggande arbetet i syfte att stärka och utveckla befintliga rutiner. En genomgång av nuvarande arbetssätt har genomförts och erfarenheter från andra stadsdelsområden har inhämtats. Analysen visar att vissa delar av rutinen behöver förtydligas, bland annat vad gäller prioriteringar och samverkansformer.



Förvaltningen beviljar insatsen *Bostad först* för personer med skadligt bruk och beroende och idag är åtta personer aktuella. Inom försök- och träningslägenheter har förvaltningen 21 personer i försökslägenhet och 23 personer i träningslägenhet, vilket innebär en viss minskning det senaste året som beror på att vissa klienter beviljats andra boendelösningar.

Projektet *Stadigvarande boende* inom Relationsvåldscentrum har implementerats och arbetas aktivt och framgångsrikt med. Förvaltningen har ansökt om utvecklingsmedel för att fortsatt kunna utveckla arbetet.

### Bostadsvägledning

Arbetet med bostadsvägledning fortsätter, med syfte att förbättra möjligheten för nyanlända i stadsdelsområdet att etablera sig i samhället och på bostadsmarknaden. I linje med omställningen enligt den nya Socialtjänstlagen har förvaltningen under perioden utvecklat arbetssätten kring vräkningsförebyggande arbete genom bostadsvägledning, genom samarbete över avdelningsgränserna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	93,65 %			96,3 %	93 %	93 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				9		12	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Stockholmshem ska utveckla fokusområdet Skärholmen till en särskild testbädd för bolagets sociala hållbarhetsarbete. Bolaget ska utveckla både det pågående hållbarhetsarbetet och nya piloter, och där det är lämpligt i samverkan med Skärholmens stadsdelsnämnd och andra lokala aktörer. Lärdomarna från testbädden sprids sedan till bolagets övriga bestånd i stadens olika stadsdelsnämndsområden	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen har ett bra och varaktigt boende

 Uppfylls helt

## Beskrivning

### Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar för att motverka hemlöshet samt för en samverkan mellan socialtjänstens olika verksamheter i syfte att hushåll med osäkra boendeförhållanden, särskilt barnfamiljer, ska hitta en varaktig bostad. I det fall en barnfamilj blir avhyst är det kompensatoriska arbetet med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa. Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell/vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För att säkerställa kvalitet på boenden utgår förvaltningen från stadens Barnchecklista som utgör ett stöd till socialtjänst vid bistånd till akuta boendelösningar för barnfamiljer.

Vuxna personer med skadligt bruk och beroende kan vid behov erbjudas boendeinsats inom SHIS (Stockholms stads bostadssociala resurs) eller genom förvaltningens försöks- och träningslägenheter. Andra boendeinsatser som kan erbjudas är lågtröskelboende (en drogtolerant boendeform) och drogfria stödboenden. För att minska antalet akuta boendelösningar samt öka antalet bostadskontrakt kan även insatsen "Bostad först" beviljas. Insatsen innebär ett boende i försökslägenhet genom något av stadens tre bostadsbolag samt ett omfattande enskilt stöd.

Boendelösningar är en viktig del i arbetet att avvärja våld i hemmet och ge våldsutsatta

möjlighet till ett självständigt liv fritt från våld och hot. Arbetet med ”Stadigvarande boende för våldsutsatta”, som syftar till att öka förutsättningarna till eget boende övergår från att ha varit i projektform till att 2026 vara ett implementerat arbetssätt i den ordinarie verksamheten. Förvaltningen ska även i de fall behovet finns tillse boendelösning för våldsutsatta genom SHIS.

Förvaltningens hyresrådgivare arbetar förebyggande i syfte att motverka avhysningar. Det vräkningsförebyggande arbetet sker i samverkan med hyresvärdar, inkassobolag och Kronofogdemyndigheten. Det förebyggande arbetet består även av uppsökande arbete i syfte att skapa kontakt med de individer som riskerar avhysning för att identifiera lösningar för kvarboende. Det vräkningsförebyggande arbetet ska under året utvärderas och vid behov revideras för att säkerställa att förvaltningen har effektiva och ändamålsenliga arbetssätt.


Förvaltningens medborgarservice erbjuder bostadsvägledning till nyanlända och till andra i behov av stöd i att finna en egen bostad. Stödet ges enskilt och utformas efter den enskildes behov.

### Fokus Skärholmen

På stadsövergripande nivå är utgångspunkten för arbetet med fokusområdet Skärholmen en analys av de lokala livsvillkoren och hur dessa kan förbättras. Förvaltningen kommer att samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i Skärholmen. Arbetet ska ske i samråd med berörda förvaltningar och bolag och utgå ifrån stadsledningskontorets metodstöd för områdesgemensamma analyser av lokala behov och möjligheter. Prioriteringarna i utvecklingsarbetet ska tas fram i dialog med invånare och lokala aktörer.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utvärdera det vräkningsförebyggande arbetet	2026-01-01	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för sju av åtta underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas

helt och ett delvis

- att de underliggande nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### **Ledarskap**

Förvaltningen fortsätter att utveckla ett nära och tillgängligt ledarskap. Organiseringen har setts över inom flera verksamhetsområden, vilket under perioden lett till beslut om vissa omstruktureringar där enheter delas för att möjliggöra ett mer närvarande ledarskap.

Genom satsningen *Kulturresan* har chefer inom avdelning Stöd och service deltagit i återkommande möten där teman som kommunikation och samarbete har stått i fokus. Syftet har varit att stärka förståelsen för varandras verksamheter och fördjupa samverkan inom förvaltningen.

Under perioden har grupp- och teamledare inom förvaltningen stärkts genom utbildning i att leda utan att vara chef. Under året ska även samtliga chefer genomgå en utbildning i kommunikativt ledarskap, som ett led i implementeringen av den kommunikationsstrategi som togs fram hösten 2025.

### **Medarbetarskap**

Förvaltningen arbetar systematiskt med att stärka medarbetarskapet enligt en tvåårsplan. Ett nytt APT-material för löpande reflektion och en kommunikationsplan har tagits fram. Medarbetarskapet har integrerats i implementeringen av lönekriterierna samt i utbildning för chefer och skyddsombud om friskfaktorer. Medarbetarskapet ingår numera även i introduktionen för nya chefer och information finns publicerad på intranätet.

Implementeringen av *Skärholmsakademin*, förvaltningens introduktionsprogram för nyanställda, fortgår enligt plan och en översyn och uppdatering av utbildningsutbudet pågår. Inom avdelning Individ och familj inklusive fritid har ett arbete påbörjats med att ta fram en struktur för enhetlig introduktion av nyanställda inom avdelningen. En introduktionsträff för nyanställda planeras i maj.

### **Organisatorisk och social arbetsmiljö**

Resultatet i årets medarbetarenkät visar att förvaltningens AMI-index har ökat från 80 till 81 sedan föregående år, vilket motsvarar snittet för staden som helhet och för samtliga stadsdelsförvaltningar. Delindexet Motivation har ökat med tre procentenheter, Ledarskap med en procentenhet, medan Styrning ligger kvar på samma nivå som föregående år.

Arbetet med friskfaktorer fortskrider enligt plan. Chefer och skyddsombud deltar i en utbildning bestående av fyra moduler, varav två har genomförts. Ett nytt APT-material för att stödja arbetet på enhetsnivå testas inom avdelning Förskola.

En checklista för chefers arbetsmiljö har tagits fram och lagts in i ILS, och implementeringen fortsätter med riktad information och genomgångar i ledningsgrupper. Arbetsmiljöronder har

genomförts på flera enheter, och IA-rapporter hanteras löpande av ansvariga chefer i samverkan med fackliga representanter och HR.

Förvaltningen fortsätter arbetet enligt Handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten, där aktiviteter har tagits fram på enhetsnivå. Under året kommer arbetet fokusera på att utveckla arbetssätt kring introduktioner och avslutssamtal, stärka arbetskulturen samt genomföra kompetensutvecklingsinsatser.

### Kompetensförsörjning





Förvaltningen arbetar långsiktigt med att stärka kompetensförsörjningen inom flera verksamhetsområden. Ett samarbete med Röda Korsets folkhögskola syftar till att stärka kompetensen inom vård och omsorg genom rekrytering, språkligt stöd och utbildningsinsatser som möjliggör progression från vårdbiträde till undersköterska. Insatsen ska bidra till ökad anställningsbarhet, förbättrade kunskaper och kompetens i arbetet samt ökad stabilitet i personalgruppen över tid.















### Kompetensutveckling



Förvaltningen genomför flertalet kompetensutvecklingsinsatser. Inom socialtjänstens verksamheter pågår utbildningar i individbaserad systematisk uppföljning, BRA-samtal (barns rätt som anhöriga), motiverande samtal (MI), HBTQI och normer samt våld i nära relationer. Samhällsvägledare har deltagit i en nationell konferens och presenterat förvaltningens arbete, bland annat IT-kursen för invånare och utvecklingen av medborgarkontoret.

Medarbetare som berörs av omställningen enligt den nya Socialtjänstlagen deltar i stadens temaseminarier, och områdessocionomerna har startat nätverksträffar tillsammans med motsvarande funktioner i andra stadsdelsförvaltningar.

Inom förskoleverksamheten pågår kartläggning och registrering av barnskötares utbildningar, vilket utgör underlag för kommande validering och planering av kompetensutvecklingsinsatser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	81			80		82	82	2026
<b>Analys</b> Resultatet är hämtat från årets medarbetarundersökning som genomfördes under februari. Utfallet för AMI-index har ökat från 80 till 81 sedan föregående år, precis som staden totalt samt medelvärde för samtliga stadsdelsförvaltningar. AMI består av nio frågor som tillsammans bildar ett totalindex samt tre delindex; Motivation, Ledarskap och Styrning. För Motivation har utfallet ökat med tre procentenheter, för Ledarskap har utfallet ökat med en procentenhet och för Styrning ligger utfallet kvar på samma nivå som föregående år. En analys av resultatet samt åtgärder för att höja resultatet kommer att presenteras i samband med tertialrapport 2.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg				93,1 %		90 %	90%	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
om funktionsnedsatta								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen				90,4 %		90 %	90%	2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,9 %			5 %	4,8 %	4,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17,4 %			17,4 %	15 %	15 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	21,9 %			22,8 %	20 %	20 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Sjukfrånvaro 	7,1 %	5 %	7,6 %	7,1 %	6,8 %	7 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,4 %	1,9 %	2,5 %	2,3 %	2,4 %	2,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare i Skärholmen har goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen

 Uppfylls helt

## **Beskrivning**

### **Organisering för ett hållbart arbetsliv**

Chefer har goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsfullt ledarskap som gynnar kvalitetsutvecklingen i kärnverksamheten. En tydlig chefsprofil och ledarskapsmodell finns och är vägledande för chefers ledarskap. Förvaltningen arbetar systematiskt med att analysera och stärka chefers arbetsmiljö för att främja ett hållbart och hälsosamt arbetsliv. Förvaltningen arbetar i enighet med stadens chefsstruktur där antal medarbetare ligger mellan cirka 10 och 30 medarbetare per chef. Inom förskolan har förvaltningen ett något högre antal medarbetare per chef för rektorer som har ca 40 medarbetare per chef med anledning av att man arbetar med ett funktionellt delat ledarskap med rektor och enhetschef.

### **Friskfaktorer**

För att stärka det hälsofrämjande arbetet implementeras ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer på förvaltningen. Förvaltningen har en plan för införande som sträcker sig fram till 2028. Under året kommer förvaltningen att utbilda och medvetandegöra chefer och medarbetare om friskfaktorer och i samverkan med skyddsombud påbörja arbetet i ett urval av enheter. Arbetet ska följas upp och utvärderas inför en bredare implementering 2027.

### **Arbetsmiljö**

Förvaltningen arbetar aktivt inom alla enheter med det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan chef, medarbetare och skyddsombud.

Chefer ansvarar för att incidenter gällande hot och våld alltid rapporteras samt att nödvändiga åtgärder vidtas.

Förvaltningen ska i samråd med respektive nämnd införa arbetsskor för medarbetare inom socialpsykiatri, inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning och inom förskolan för att främja en god arbetsmiljö.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Berörda avdelningar tar utifrån behov och prioriteringar fram aktiviteter utifrån handlingsplanens fokusområden. Arbetet utifrån handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation fortsätter också.

### **Kompetensutveckling**

Medarbetares kompetenser tas till vara, utvecklas och stärker verksamhetsutvecklingen. Kompetensutvecklingsinsatser planeras och genomförs med fokus på kvalitetsutveckling i kärnverksamheten.

Den nya socialtjänstlagen ställer krav på att förvaltningen genomför kompetenshöjande

insatser för att säkerställa en rättssäker, likvärdig och hållbar implementering i hela organisationen. Arbetet omfattar att stärka den kunskapsbaserade praktiken, att utveckla verksamhetens kvalitet och att säkerställa att medarbetare har den kompetens som krävs för att ge stöd utifrån individers behov. Kunskaperna hos chefer och nyckelfunktioner säkerställs för att ge verktyg för att kunna leda, stödja och skapa trygghet i verksamheterna under omställningen.

Inom äldreomsorgen ska utbildning för att höja yrkeskompetens till undersköterska fortsatt prioriteras. För de som inte önskar detta ska utbildning till som lägst vårdbiträde erbjudas.

### Enhetlig yrkestitulatur i förskolan







Förvaltningen deltar i arbetet med att implementera den plan för genomförande som tagits fram gällande inrättandet av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan. Detta innebär att barnskötares utbildningsnivå inventeras för att se vilket behov som finns att höja yrkeskompetensen. Barnskötare som saknar pedagogisk utbildning ska erbjudas möjligheter till kompetensutveckling. Under året arbetar förskolan även för att validera medarbetare med förutsättningar att valideras till kock.




### Trygga anställningsvillkor

Medarbetare har trygga anställningsvillkor där tillsvidareanställningar på heltid eftersträvas. Förvaltningen fortsätter att säkerställa att nyanställningar sker på heltid och att deltidsanställda medarbetare som önskar arbeta heltid erbjuds detta så snart det är möjligt. Förvaltningen kommer särskilt att prioritera arbetet med att minska andelen timavlönade och arbetar aktivt för en omställning till att tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkten för vikarietillsättningen inom förvaltningens utförarverksamheter. Inom förskolan utvärderas det projekt med ett bemanningsteam som startat under hösten 2025.


### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla chefer inom förvaltningen ska genomgå utbildning i kommunikativt ledarskap	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra kartläggning av chefers arbetsmiljö enligt framtagna checklistor	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska i samråd med Socialnämnden införa arbetsskor inom Socialpsykiatri och inom verksamheter för stöd och service för personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska inventera barnskötares kompetenser enligt stadens definition av barnskötare	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram aktiviteter på enhetsnivå i enlighet med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram och verkställa en handlingsplan för att minska andelen timavlönade medarbetare inom äldreomsorgen	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utveckla arbetet med friskfaktorer genom en referensgrupp med representanter från ett flertal enheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utvärdera bemanningsteamet inom förskolan	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens alla enheter ska fortsätta arbeta med medarbetarskapet enligt tvåårsplan för implementering	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare och chefer har en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier

 Uppfylls helt


## Beskrivning

### Organisatorisk och social arbetsmiljö


Förvaltningen arbetar systematiskt med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. I syfte att kartlägga och utvärdera den organisatoriska och sociala arbetsmiljön genomförs årligen en arbetsmiljöronde på varje nivå i organisationen utifrån en stadsgemensam checklista, en handlingsplan tas fram och åtgärder ska vidtas utifrån de risker som framkommer på respektive enhet. Utöver detta ska varje enhet årligen föra dialog om lagstiftningen och stadens personalpolicy avseende diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier i syfte att skapa en god och jämlik arbetsmiljö.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens chefer ska erbjudas utbildning för att höja kompetensen inom det förebyggande arbetet rörande diskriminering, kränkningar och trakasserier	2026-01-01	2026-12-31	

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**

 Uppfylls helt

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för de tre underliggande KF-indikatorerna samt de två nämndindikatorerna prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under

året.

### **Avtalsuppföljning**

Ett arbete med att införa en strukturerad avtalsuppföljning pågår. En uppdaterad rutin har tagits fram och arbetet med tillhörande bilagor pågår, med planerat färdigställande innan sommaren. Även en övergripande plan för uppföljning av prioriterade avtal är framtagen. Det fortsatta arbetet fokuserar på att konkretisera avtalsuppföljningen genom avdelningsvisa upplägg, inklusive identifiering av vilka avtal som ska följas upp samt framtagning av underlag för avtalsuppföljning.

### **Inköp**

I mars hölls en ombudsträff för rekvisiter och beställare inom LSS-verksamheterna, med syftet att stärka kunskapen om beställnings- och konteringsrutiner, avvikelshantering samt hur avtal kan hittas och användas. Dessutom diskuterades val och kontering av ekologiska produkter. Träffen leddes av inköpsamordnare och upphandlingsstrateg och 19 personer deltog.

I april hölls en informationsträff för rekvisiter om hur inköp kan bidra till stadens och förvaltningens hållbarhetsmål. Träffen genomfördes i samverkan med miljöförvaltningen och betonade bland annat vikten av att välja ekologiska produkter. Deltagarna fick även en praktisk genomgång av hur man hittar ekologiska och hållbarhetsmärkta alternativ i inköpssystemet.

### **Risk- och sårbarhetsanalys och sektorsorganisationen för civil beredskap**

Arbetet med att uppdatera förvaltningens risk- och sårbarhetsanalys har påbörjats under perioden. Inom detta arbete sker också en inventering av nämndens avrop från centralt upphandlade ramavtal gällande samhällsviktig verksamhet. Likaså har ett arbete med att se över avdelningarnas och enheternas kontinuitetsplaner initierats.

I samband med detta har förberedelser inför en större inventering av förvaltningens samlade beredskapsförmåga genomförts, där en lista har upprättats över beredskapshöjande åtgärder som kan vidtas. Denna kommer att utgöra underlag för att vid behov komplettera och investera i förvaltningsövergripande beredskapsutrustning. Den kan även användas för att utnyttja resurser på det mest ändamålsenliga sättet i händelse av kris.

Vidare deltar förvaltningen aktivt i stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Arbetet i sektorsorganisationen har under perioden varit inne i en mellanfas och bedrivs därför i ett något lugnare tempo än föregående år. Fokus för arbetet har hittills i år legat på att uppdatera beredskapsplaner och genomföra av styrgruppen beslutade ärenden.

### **Kris- och krigsledning**

Under perioden har förvaltningen deltagit i den stadsövergripande övningen Stadsö26, som hade tema ”utrymning och inkvartering”. Flera lärdomar drogs under övningen, och förvaltningen planerar att hålla en diskussionsbaserad övning på samma tema i samband med ett av höstens chefsforum. Vidare har planering för krisledningsutbildning och

krisledningsövning påbörjats.

### **Trygghetspunkter**

Förvaltningen genomför tre utbildnings- och övningstillfällen för de medarbetare som ska bemanna stadsdelsområdets två trygghetspunkter vid samhällsstörningar. Det första tillfället hölls i april och resterande genomförs senare under året. Under beredskapsveckan planerar förvaltningen även att informera om trygghetspunkterna.

### **Samverkan med lokalsamhället**

Förvaltningen har påbörjat arbetet med att stärka samverkan med lokalsamhället ur ett beredskapsperspektiv, genom att undersöka hur ett beredskapsråd skulle kunna utformas. Förvaltningens förslag presenterades för deltagarna i den grupp civilsamhällesaktörer i närområdet som kan vara behjälpliga med bland annat krisstöd och tillhandahålla lokaler vid akuta behov. Gruppen välkomnade förslaget.

Planering pågår även för aktiviteter under beredskapsveckan som äger rum vecka 39. Kontakt har tagits med civilsamhällesaktörer som har visat intresse för att medverka. Förvaltningen planerar för både externa och interna informations- och utbildningsinsatser om beredskap, däribland ett utbildningstillfälle för förvaltningens medarbetare i egenberedskap och totalförvar. Likt föregående år planeras även en platsaktivering på Skärholmstorget, där invånare får information om egenberedskap och om totalförsvaret.

För att öka seniorers kunskap om beredskap har förvaltningen under perioden genomfört utbildningar i hemberedskap och HLR, i samverkan med Civilförsvarsförbundet. Ytterligare två utbildningar, med tema hemberedskap i utemiljö samt brandsäkerhet, planeras för samma målgrupp.

### **Informationssäkerhet**







Arbetet med att stärka kompetensen inom informationssäkerhet pågår. Enhetscheferna följer upp att medarbetarna genomför obligatoriska utbildningar och förvaltningen kommer att erbjuda en gemensam genomgång för att säkerställa en likvärdig uppföljning. Under hösten planerar informationssäkerhetssamordnaren att besöka enheternas APT, där uppföljning av utbildningsinsatserna ingår.

Parallellt har ett pilotprojekt initierats i syfte att utveckla och pröva arbetssätt inom informationssäkerhetsområdet. Arbetet följs upp löpande, och status redovisas veckovis till förvaltningsledningen.

Arbetet med uppföljning av klassade system har inletts genom en genomgång av befintliga klassningar. Fokus ligger på att identifiera system med pågående klassning, klarlägga behov av eventuella åtgärder samt skapa underlag för prioritering. Målsättningen är att fastställa en tydlig prioriteringsordning.

Förvaltningen undersöker även möjligheten att införa verktyget QualiWare i syfte att stärka

överblicken och styrningen av IT-tjänster.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				97 %		90 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		95 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 3.5.1 Skärholmens verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

## Beskrivning

### Upphandling

Förvaltningen bedriver flera verksamheter i egen regi. Lokala upphandlingar som har genomförts omfattar tjänster såsom lokalvård, måltidsservice för äldreomsorgen och vinterväghållning på parkmark. Strategiska beslut kring valet mellan egen regi och upphandling fattas i varje enskilt ärende efter en analys av krav och mål för verksamheten eller tjänsten, flexibilitet gällande krav, mål och utförande, risker och dess konsekvenser, kostnad, behov av särskild kompetens, lokaler eller utrustning samt vilken driftsform som skapar högst kvalitet för skärholmsborna.

### Avtalsuppföljning

Genom regelbunden och strukturerad uppföljning av lokala avtal och leverantörer säkerställs kvalitet och att ställda krav efterlevs. Avtalsuppföljning genomförs enligt framtagna rutiner, där måluppfyllelse bedöms, resultat analyseras och brister kan identifieras och åtgärdas. Vid gemensamma avtal samverkar förvaltningar för att säkerställa att alla parter följer villkoren. Uppföljningen spelar också en viktig roll i att motverka välfärdsbrott. Arbetet med avtalstrohet fortsätter och innebär att noggrant analysera inköpsdata för att skilja på leverantörer som har avtal och de som saknar avtal. Genom denna process säkerställs att inköp sker i enlighet med gällande upphandlingar och att oseriösa leverantörer undviks.

### Inköp

Förvaltningens inköp sker i stor utsträckning via stadens inköpssystem. Detta ökar förståelsen för inköpsprocesser och riktlinjer, vilket i sin tur leder till högre efterlevnad av avtal och högre kostnadseffektivitet. Förvaltningen ger kontinuerligt stöd i systemanvändningen och arbetar förebyggande med utbildning och information, särskilt kring direktupphandling.

Förvaltningens lokala avtal ska kopplas till e-handeln, vilket ökar antalet elektroniska köp.

### **Beredskap och rådighet i försörjningsfrågan oavsett driftsform**

Förvaltningen har kontinuitetsplaner som syftar till att öka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet i händelse av att kritiska leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Förvaltningen har också eskalerat behovet av att stärka de krav som ställs i stadens centrala avtal på leverantörers förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under svåra förhållanden. Genom att förvaltningen bedriver samhällsviktig verksamhet i egen regi finns också kompetens och förmåga att kunna ta över upphandlad verksamhet, om leverantören inte kan uppfylla sitt åtagande.

### **Risk- och sårbarhetsanalys och civil beredskap**

I ett osäkert omvärldsläge med en komplex hotbild arbetar förvaltningen, liksom staden i sin helhet, med att kontinuerligt utveckla förmågan förebygga och hantera alla typer av samhällsstörningar som riskerar att skada samhällets grundläggande skyddsvärden.

Förvaltningen är en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Sektorsorganisationen, som i stora drag speglar de nationella sektorerna för civil beredskap, syftar till att bidra till en sammanhållen, ändamålsenlig och verksamhetsfokuserad beredskapsplanering i hela staden. I organisationen deltar olika förvaltningar och bolag från staden i de sektorer där deras respektive verksamhet berörs. Skärholmens stadsdelsförvaltning deltar i sju sektorer för att representera stadsdelförvaltningsperspektivet och den samhällsviktiga verksamhet som förvaltningen bedriver eller kan komma att bedriva som tillkommande uppgifter. Vidare samordnar stadsdelsförvaltningen sektorsorganisationens arbete med övriga stadsdelsförvaltningar i söderort som inte deltar i lika stor utsträckning i det operativa arbetet i sektorsorganisationen.

Under året uppdaterar förvaltningen sin risk- och sårbarhetsanalys i enlighet med stadsledningskontorets cykel. Förvaltningen fortsätter även implementeringen av de åtgärder som identifierats i tidigare risk- och sårbarhetsanalyser. Exempelvis utvecklas och uppdateras kontinuitetsplaner vid behov på samtliga nivåer. I förvaltningens samhällsviktiga verksamheter fortsätter också arbetet med att stärka måltidsberedskapen. Vidare arbetar förvaltningen kontinuerligt med att vidta åtgärder för att minska konsekvenser av skyfall och värmeböljor.

### **Kris- och krigsledning**

För att kunna hantera fredstida samhällsstörningar har förvaltningen en krisledningsorganisation, som övas och utbildas årligen i förvaltningens regi. Förvaltningen deltar också under året i Stadsö26. För att kunna möta en situation med höjd beredskap, ytterst krig, har förvaltningen en krigsorganisation. Därtill pågår ett kontinuerligt arbete med att förbereda förvaltningen och dess verksamhet för de särskilda krav som gäller i en situation med höjd beredskap. Inom ramen för detta arbete identifieras dels hur ordinarie verksamhet som är totalförsvarsviktig ska bedrivas i höjd beredskap, dels vilka ytterligare uppgifter som följer eller kan komma att följa med tillkommande lagstiftning och hur dessa uppgifter ska

bedrivs. Under året ska medarbetare erbjudas ett utbildningstillfälle i krisberedskap.

### Trygghetspunkter

Förvaltningen har två trygghetspunkter som kan aktiveras i händelse av en mer omfattande samhällsstörning. För att säkerställa väl fungerande trygghetspunkter fortsätter förvaltningen att utbilda och öva den personal som ska tjänstgöra vid dessa, i arbetssätt, rutiner och i hantering av utrustning. Därtill genomför stadsdelsförvaltningen kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om trygghetspunkterna bland skärholmsborna.

### Samverkan med lokalsamhället

Stadsdelsförvaltningen arbetar, inom ramen för sitt geografiska områdesansvar, kontinuerligt för att stärka samverkan relaterad till beredskap med lokalsamhället. Exempelvis är förvaltningen sammankallande för en grupp civilsamhällesaktörer i närområdet som kan vara behjälpliga med bland annat krisstöd och tillhandahålla lokaler vid akuta behov.

I samverkan med civilsamhället genomför förvaltningen årligen aktiviteter under Beredskapsveckan i syfte att stärka skärholmsbornas motståndskraft och egenberedskap samt för att påminna invånarna och medarbetarna om att alla som bor i Sverige är en viktig del av landets samlade beredskap vid samhällskriser och ytterst krig.


### Systematisk informationshantering och informationssäkerhet


Förvaltningen fortsätter att utveckla det systematiska informationssäkerhetsarbetet genom att implementera de arbetssätt som beskrivs i den lokala anvisningen. Under året kommer förvaltningen att prioritera att intensifiera genomförandet av informationsklassningar samt att säkerställa förvaltningens registerförteckning.






Förvaltningen stärker systematik, organisation och kunskap i verksamheterna avseende informationshantering, dataskyddsarbete och personuppgiftshantering. Systematiska arbetssätt stöds för att bidra till att informations- och personuppgiftshantering i verksamheterna sker i enlighet med gällande lagstiftning och stadens riktlinjer. Flera insatser genomförs under året för att ge stöd till arbetet så att dessa processer blir en integrerad del av ledningsarbetet och av samtliga verksamheters kvalitetsarbete. Varje verksamhet ska vidta åtgärder för att stärka sitt informationssäkerhetsarbete i samarbete med förvaltningens informationssäkerhetssamordnare. Bland annat ska enhetschefer och rektorer säkerställa att alla medarbetare genomför stadens obligatoriska utbildningar i informationssäkerhet och dataskydd.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel medarbetare som genomfört utbildning i						90 %		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
grundläggande dataskydd								
 Andel medarbetare som genomfört utbildning i informationssäkerhet						90 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska erbjuda medarbetare ett utbildningstillfälle i krisberedskap	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta arbetet med att överta lokalvården i egen regi och starta driften av lokalvården inom förskolan	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra kompetenshöjande insatser gällande informationssäkerhet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska identifiera svala mötesplatser för äldre utomhus vid händelse av värmebölja	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en övergripande plan för uppföljning av prioriterade avtal	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens samverkan med lokalsamhället inom beredskapsområdet ska stärkas, utvecklas och utökas	2026-01-01	2026-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på det aktiva och omfattande trygghetsarbete som pågår och vars insatser förväntas ge positiva effekter på kort och lång sikt. Bedömningen grundas också på

- att årsmålen för två av fyra underliggande KF-indikatorer prognostiseras att uppfyllas delvis och två prognostiseras att inte uppfyllas
- att årsmålen för den underliggande nämndindikatorn prognostiseras att uppfyllas helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Förvaltningen bedriver fortsatt ett prioriterat utvecklingsarbete inom trygghetsområdet med fokus på kunskap, systematik och samverkan. Kartläggningarna av öppna drogsener och utsatta områden har stärkts genom att fler aktörer bidragit med underlag. Arbetet med att integrera och målgruppsanpassa kommunikationen i trygghetsprocesserna fortsätter.

### **Lokal samverkansöverenskommelse (SÖK)**

Förvaltningen fortsätter att förankra SÖK-processen genom presentationer i ledningsgrupper och avdelningsmöten. Under året har orsaksanalyser genomförts inom samtliga fem stadsövergripande prioriterade områden, med bred representation från samverkansaktörer inom SÖK. I samband med detta förmedlades även information om kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete. Arbetet har lett till ökat engagemang, en bättre gemensam problembild och ett bredare underlag för årets åtgärdsplan, där fler interna och externa aktörer deltar.

### **Förebyggande arbete med barn och unga i riskzon**

Arbetet med att tidigt upptäcka barn och unga i risk för kriminalitet fortsätter. Antalet ärenden till SSPF-individ har ökat, liksom inflödet till skolsociala team. Rekrytering av en skolsocionom pågår för att stärka det skolsociala arbetet.

Det uppsökande fältarbetet har förstärkts med två nya fältassistenter samt genom Ungdomsjourens förstärkningsuppdrag, som numera omfattar hela stadsdelsområdet. Fältgruppen genomför SAT-kartläggningar (Situasjon-Analyse-Tiltak) i Sättra och Bredäng med fokus på hur ungdomar påverkas av att växa upp i områden präglade av gängrelaterade konflikter.

### **Främjande och förebyggande arbete inom förskolan**

Samtliga förskolor fortsätter att delta i en kompetensutvecklingsinsats framtagen av Barnafrid vid Linköpings universitet, i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Under året planeras fyra tematräffar för samtliga förskolor om bland annat våld, kränkningar, mobbning och hedersrelaterat våld och förtryck. Syftet är att stärka pedagogernas förmåga att identifiera och bemöta barn som far illa samt att förbättra samverkan mellan förskola och socialtjänst.

### **Motverka grova våldsbrott och ge stöd till personer att lämna kriminalitet**

Arbetet pågår genom olika samverkansformer såsom Sociala insatsgrupper (SIG), Trefas och Team för unga och vuxna i risk (TUVIR). Hittills i år ses en ökning av ärenden både avseende unga och vuxna, liksom samtal utan biståndsbeslut för vuxna inom SIG. Även inom projektet Eftervård har det skett en ökning från föregående år. Arbetet med TUVIR som startades hösten 2025 har fortsatt utvecklats avseende strukturen, vilket lett till stärkt kommunikation och samverkan mellan enheter samt ett ökat inflöde till SIG.

### **Platssamverkan**

Arbetet med platssamverkan har intensifierats och effekterna av arbetet ska följas upp i alla fyra stadsdelar. Årets första samverkansmöten är genomförda och en presentation om arbetet med handlingsplaner hölls för att samtliga deltagare ska vara delaktiga och bidra i processen. En lokal näringslivsutvecklare har anställts som kommer att stärka näringslivets medverkan. Ett arbete pågår även för att öka civilsamhällets deltagande.

Inriktningsunderlaget för *Samverkan 800*, ett samverkansprojekt med Huddinge kommun, har

färdigställt och arbetet fortsätter utifrån framtagna förslag på platser att arbeta med. Parterna har, tillsammans med Södertörns högskola, sökt forskningsmedel från FORMAS för att utveckla praktisk kunskap som bidrar till tryggare och säkrare byggda miljöer inom ramen för projektet.

Platsaktiveringar genomförs enligt plan och under perioden har bland annat isbanan i Skärholmen aktiverats av Fritidsbanken och Eid har uppmärksammats. Planering pågår inför Trygghetsdagarna 2026 som genomförs i maj.

### **Otillåten påverkan**

Kunskapshöjande insatser har genomförts och arbetet med att säkerställa inrapportering av händelser fortsätter. Arbetet mot otillåten påverkan ska utvecklas i samverkan med interna och externa aktörer, däribland Polisen. Ett arbete pågår även med att utveckla statistikföringen av inrapporterade händelser i IA om otillåten påverkan samt hot och våld.

### **Välfärdsbrott**

Arbetet med att utveckla och införa ett samordnat arbetssätt för att förebygga och hantera välfärdsbrott har påbörjats under året. Chefer och ledningsstöd har deltagit i en föreläsning med SKR i syfte att stärka kunskapen inom området. En workshop med fokus på riskidentifiering har genomförts i samband med chefsforum, i samverkan med stadsledningskontoret. Berörda stödfunktioner har även deltagit i utbildningar och nätverk inom staden.

### **Trygghet i stadsmiljön**

Förvaltningen har beviljats medel för samtliga sökta trygghetsinvesteringar; ökad belysning i Vårgårdens parklek, rekreation och lek längs Bredängs allé med bland annat anläggande av en lekotop, upprustning av rekreationspark Branten i Skärholmen, grön entré till Vårbergs centrum, anläggande av en pumptrackbana i Bredäng samt fortsättning på projektet *Berättelser från Vårberg*.

Arbetet mot olagliga avfallsdumpningar fortsätter i samverkan med fastighetsägare, Trafikkontoret och Polisen. Samarbetet har bland annat lett till åtgärder mot långtidsparkeringar.


Trygghetsvandringar genomförs utifrån ett utvecklat arbetssätt med stärkt fokus på dialog med boende, besökande och arbetande i området. Under våren genomförs trygghetsvandringar i Vårberg och Bredäng och under hösten i Skärholmen och Sätra.

### **Fokus Skärholmen**

Förvaltningen har anställt en samhällsplanerare som ska samordna och leda arbetet med Fokus Skärholmen. Under året ligger särskilt fokus på Vårberg, där riktade insatser genomförs för att stärka tryggheten, bland annat genom utökad städning, samordning av trygghetsinvesteringar och arbete mot välfärdsbrott. Arbetet går under namnet *Fokus Vårberg* och sker i samverkan inom staden samt med fastighetsägare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				52 %		80 %	80 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baserat på utfallet i 2025 års medborgarundersökning. Årets utfall presenteras i tertialrapport 2. Resultaten har varit låga under en längre tid, trots omfattande insatser. Taget i beaktande de våldsdåd som skedde kring årsskiftet 2024/2025 var det förväntat att resultatet skulle vara lågt även 2025. Resultatet har dock förbättrats avsevärt, från 44 procent 2024 år till 52 procent 2025. Den största skillnaden syns bland männen, där andelen som upplever trygghet ökat med hela 17 procentenheter sedan 2024. Förbättringen bedöms delvis vara ett resultat av förvaltningens omfattande arbete med trygghetsskapande åtgärder. Även resultaten i den regionala trygghetsundersökningen visar på en positiv utveckling. De öppna drogscenerna inom stadsdelsområdet har också minskat väsentligt till ytan. Förvaltningen planerar för flera trygghetsinvesteringar under året. Ett arbete med att minska antalet tjuvdumpningar pågår dessutom. Löpande renhållningsinsatser är också en viktig del i arbetet för att öka den upplevda tryggheten.								
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
<b>Analys</b> Indikatorn är ny för 2026. Resultatet hämtas från den regionala trygghetsmätningen och redovisas i samband med verksamhetsberättelsen. Trots en positiv utveckling för Skärholmen prognostiserar förvaltningen att årsmålet för indikatorn inte kommer att uppnås under året. Förvaltningen bedriver ett omfattande och långsiktigt trygghetsarbete i bred samverkan med externa aktörer, som förväntas leda till förbättrade resultat på sikt.								
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning				60 %		73 %	73 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på utfallet i 2025 års medborgarundersökning. Årets resultat presenteras i samband med tertialrapport 2. Förvaltningen ser en positiv trend för denna indikator, där resultatet ökat sedan 2023. Sedan 2024 har resultatet ökat med fyra procentenheter. Framförallt är männen mer nöjda än tidigare och där har resultatet ökat med elva procentenheter 2025. Förvaltningen ser att det krävs ett långsiktigt arbete för att öka invånarnas nöjdhet med renhållning och städning. Exempelvis har antalet olovliga dumpningar av avfall ökat, vilket bedöms försämra invånarnas upplevelse av att området är rent och städat. Ett hinder i att öka andelen invånare som är nöjda med renhållning och städning är att vissa delar av marken i stadsdelsområdet ägs av privata markägare, vilket gör att förvaltningen inte har någon rådgivning över nedskräpningsproblematiken. Tillsammans med Skärholmens fastighetsägare (Skafast), Trafikkontoret och Polisen har förvaltningen under 2025 påbörjat ett arbete med att kartlägga platser som har återkommande problem med tjuvdumpning. Arbetet fortsätter under 2026 med fortsatt kartläggning av vilka platser som utsätts för tjuvdumpning och vilka åtgärder som kan vidtas. Vidare kommer förvaltningen, likt föregående år, att arbeta med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser genom att parkdriften erbjuder plats för ett stort antal ferieungdomar under skolloven. Dessa har framförallt jobbat med att förstärka det ordinarie renhållningsarbetet.								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				69 %		73 %	73 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på utfallet i 2025 års medborgarundersökning. Årets resultat presenteras i tertialrapport 2. Resultatet innebär en signifikant förbättring jämfört med 2024, då utfallet ökat med sju procentenheter. På två år har andelen invånare som är nöjda med skötsel och städning av parker och grönområden ökat med 15 procentenheter, vilket indikerar en								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>uppåtgående trend. Kvinnor är något mindre nöjda med skötsel av park och grönområden jämfört med män, men båda könen är mer nöjda i år jämfört med föregående år.</p> <p>Förvaltningen fortsätter att arbeta med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser inom parkdriften. Förvaltningen fortsätter även samarbetet med Skärholmens fastighetsägare (Skafast), Trafikkontoret och Polisen för att kartlägga platser som har återkommande problem med tjuvdumpning.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 SISAB ska i samarbete med trafiknämnden, utbildningsnämnden, Skärholmens stadsdelsnämnd, AB Stockholmshem, Kulturhuset Stadsteatern AB samt relevanta lokala aktörer utreda hur Bredholmstorget i högre utsträckning kan utvecklas till ett tryggare och mer och inbjudande torg/skolgård i Skärholmens centrum	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Barn och vuxna i Skärholmen är trygga genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Trygghetsarbetet är prioriterat och förvaltningens verksamheter ska gemensamt göra förflyttningar särskilt inom samordning, förebyggande arbete och välfärdsbrott. För att uppnå detta krävs att arbete genomförs på ändamålsenligt sätt samt fortsatt utveckling av intern och extern samverkan.

Trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt med åtgärder och investeringar som utgår från kunskap om lokala förutsättningar och behov. Gemensamma insatser från olika aktörer är nödvändiga för att komma till rätta med stadsdelsområdets utmaningar med otrygghet och brottslighet. Viktiga externa samverkansaktörer, utöver andra förvaltningar och bolag inom staden, är polisen, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ligger till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet i Skärholmens stadsdelsområde. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i. Andra relaterade styrdokument som arbetet utgår från är strategin för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet, stadens riktlinjer i arbetet mot våldsbejakande extremism samt program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar.

### Lokal samverkansöverenskommelse

Samverkan för att öka tryggheten och minska brottsligheten i stadsdelsområdet samordnas övergripande genom den lokala samverkansöverenskommelsen som förvaltningen har tillsammans med Lokalpolisområde Skärholmen, Utbildningsförvaltningen och Trafikkontoret

(Skärholmens fastighetsägarförening är adjungerade). Den årliga strategiska lägesbilden ligger till grund för samverkansparternas styrning och prioritering av insatser och åtgärder. Utifrån stadsövergripande prioriterade samverkansområden och identifierade lokala behov i lägesbilden ska arbetet fortsätta utifrån orsaksanalys och framtagna åtgärdsplan. Stadsövergripande prioriterade områden är: Unga i riskzon för destruktivt beteende, Otrygga och brottsutsatta platser, Systemhotande brottslighet, Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer och Kriminella miljöer och livsstilar.

Arbetet med löpande operativ lägesbild utvecklas kontinuerligt och anpassas utifrån lokala behov och i samverkan med samverkansöverenskommelsens aktörer, för att på kort, medellång och lång sikt kunna rikta åtgärder för att minska brottsligheten och öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Förvaltningen har det lokala samordningsansvaret för att i tät samverkan med övriga berörda aktörer arbeta effektivt för att nå målet om att det inte ska finnas utsatta områden eller öppna drogscener inom stadsdelsområdet. Förvaltningen ska tillsammans med andra aktörer delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogscener. Arbetet ska ske i nära samverkan med platssamverkan.

### **Förebyggande arbete barn och unga i riskzon**

Barn och unga i risk för att hamna i kriminalitet ska upptäckas och ges tidiga insatser. Förvaltningen ska fortsatt arbeta med SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid) och fortsätta utveckla arbetet med skolsociala team (SST) och skolsociala team+ (SST+). Uppsökande fältarbete ska fortsatt utvecklas för att motverka att barn och unga rekryteras till brottslighet. Det uppsökande arbetet kopplat till unga i riskmiljöer ska utökas till att även omfatta närvaro i digitala riskmiljöer. För att minska otrygghet kvällstid och öka förutsättningar att fånga upp unga som behöver hjälp ska förvaltningen samverka för att öka vuxennärvaron i offentliga miljöer på kvällstid.

### **Främjande och förebyggande inom förskolan**

Samverkan mellan förskola, öppen förskola och socialtjänst ska fortsatt stärkas för att möjliggöra förebyggande insatser och lotsa till rätt stöd i tid. Samtliga förskolor deltar i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagna av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Målet med utbildningen är att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola. Förvaltningens förskolor ska vara trygga för både barn och personal och rutiner inom handlingsplan för Saker förskola följs.

### **Motverka grova våldsbrott och ge stöd till personer att lämna kriminalitet**

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet ska prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder, som exempelvis sociala insatsgrupper (SIG) och stadens avhoppsprogram för att lämna en kriminell livsstil. Förvaltningen ska fortsatt ha intensiv samverkan med Polisen och andra aktörer för att förhindra skjutningar och sprängningar samt motverka ytterligare rekrytering av unga till kriminalitet. Arbetet i förstärkt

samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis genom Trefas är fortsatt prioriterat.

Förvaltningen ska stärka det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism och säkerställa att berörda verksamheter har kunskap och beredskap för att hantera oro kring radikaliserings, extremism och våldsamma handlingar. Genom tidig upptäckt, stödinsatser och samverkan ska fokus läggas på att förhindra grova våldsdåd i skolmiljö, så kallade skolattacker.

### **Platssamverkan**

Förvaltningen ska utveckla och intensifiera arbetet med platssamverkan i trygghetsskapande syfte där effekterna av arbetet med platssamverkan ska följas upp. I arbetet med platssamverkan ska det lokala näringslivet involveras i det platssamverkansforum som redan finns. Under året ska också nästa steg i att utveckla detta forum tas. Inom ramen för platssamverkan ska också samordning av platsaktiveringar göras, och dessa ska under året fokuseras till prioriterade platser och områden, och i hög grad genomföras tillsammans med det lokala civilsamhället.

### **Otillåten påverkan**

Arbetet mot otillåten påverkan ska fortsatt utvecklas och stärkas. Kunskapshöjande insatser har genomförts och arbetet för att säkerställa inrapportering av händelser fortgår. Arbeta för förhindra att anställda agerar så kallade möjliggörare för kriminell verksamhet ska bedrivas.

### **Välfärdsbrott**

Förvaltningen ska intensifiera arbetet mot välfärdsbrottslighet. Det pågående arbetet sker både på strategisk och operativ nivå och ska fortsatt utvecklas i intern och extern samverkan. I det systematiska arbetet ingår att identifiera de mest betydande riskerna och vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott samt uppföljning. Arbetet med informationsdelning mellan berörda aktörer ska stärkas.

### **Trygghet i stadsmiljön**

Insatser för trivsel och trygghet i parker och grönområden ska fortsatt ske genom löpande drift och underhåll i stadsmiljön med fokus på platser som upplevs otrygga. Insatser som kommer att genomföras under året inkluderar slyröjning, beskärning av buskar, förbättring av siktlinjer och belysning samt åtgärder för att befolka platser som upplevs otrygga och mindre trivsamma av skärholmsborna. Ett flertal investeringsprojekt för ökad trygghet i stadsmiljön planeras under året, under förutsättning att sökta medel beviljas.

Förvaltningen arbetar fortsatt för att medborgare ska ges möjlighet att påverka trygghetsarbetet i sitt närområde. Arbetet med medborgardialoger med fokus på trygghet ska fortsatt utvecklas. Förvaltningen arbetar utifrån ett utvecklat arbetssätt för trygghetsvandringar med stärkt fokus på dialog med boende, besökande och arbetande i området.

Förvaltningen behöver fortsatt samarbeta med stadens förvaltningar och bolag samt med


privata fastighetsägare för att öka upplevelsen av trygghet i stadsmiljön där förvaltningen saknar rådighet över marken. Förvaltningen ska tillsammans med andra förvaltningar och bolag inom staden bevaka vilka platser som i avvaktan på stadsutveckling riskerar att bli otrygga och vid behov ta fram åtgärder.





### Fokus Skärholmen

Förvaltningen deltar aktivt i arbetet med Fokus Skärholmen, i samverkan med stadsledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret. Projektet syftar till att skapa en socialt hållbar stads- och samhällsutveckling i området. Förvaltningens roll i Fokus Skärholmen är att säkerställa att arbetet utgår ifrån de lokala behoven. Under året ska förvaltningen implementera det breddade uppdraget inom ramen för Fokus Skärholmen, där projektet tidigare fokuserat på stadsutveckling och nu ska omfatta alla förvaltningens verksamheter. En ny tjänst som samordnare för arbetet med Fokus Skärholmen kommer att prioritera arbete för utveckling av Vårberg.

### Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel medarbetare som genomfört utbildning i välfärdsbrott						90 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra upprustning av parken Branten, under förutsättning att trygghetsmedel beviljas	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att öka upplevelsen av trygghet hos målgrupperna inom äldreomsorg, LSS och socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla och genomföra ett samordnat arbetssätt för hantering och uppföljning av risker och avvikelser kopplade till välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla samverkan med civilsamhället gällande trygghet i offentlig miljö på kvällstid	2026-01-01	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls delvis

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på det aktiva arbete och de

satsningar som genomförs för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Bedömningen grundas också på

- att årsmålet för den underliggande KF-indikatorn prognostiseras att inte uppfyllas
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

### **Mänskliga rättigheter**

Förvaltningens arbete med att stärka de mänskliga rättigheterna har fortlöpt under perioden bland annat genom kompetenshöjande insatser, där utvalda verksamheter genomgått eller påbörjat stadens diplomutbildningar i mänskliga rättigheter.

#### *Jämställdhet*

Inom socialtjänsten har ett en jämställdhetsutmaning identifierats inom anhörigstödet, där kvinnor oftare tar ett större omsorgsansvar än män och söker stöd i högre utsträckning. Ett utvecklingsarbete har därför inletts med stöd av ISU-utbildade medarbetare.

#### *HBQI-personers rättigheter*

Under våren har workshops och en föreläsning för hbtqi-seniorer genomförts i samarbete med Sensus, med syftet att skapa trygga mötesplatser och synliggöra målgruppens livsvillkor. Medarbetare inom förebyggande och främjande arbete har också deltagit i en kompetenshöjande föreläsning om normer och hbtqi.

#### *Barns rättigheter*

Förskolan fortsätter sitt kompensatoriska uppdrag, med fokus på alla barns lika möjlighet till omsorg, trygghet, utveckling och lärande. Förskolorna arbetar för att öka barns närvaro för att de ska kunna tillgodogöra sig en språkutvecklande utbildning i en hälsosam miljö där demokratiska värden främjas. Resultaten från det forskningsprojekt som genomförts kring barns närvaro har presenterats och lett till uppdaterade rutiner.

Under perioden har förskolans uppdaterade plan mot diskriminering och kränkande behandling utvärderats och pedagogerna upplever att planen är enklare att ta till sig och använda.

### **Ökat valdeltagande**

Förvaltningen har under perioden påbörjat ett brett och samordnat arbete inför valet 2026, med insatser riktade till olika målgrupper i stadsdelsområdet. Inom ramen för satsningen, som går under namnet *Skärholmen röstar!*, har representanter från förvaltningen informerat Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 om de särskilda insatser som planeras inför och under valet. Rekrytering av demokratiambassadörer har även inletts. En fokusgrupp bestående av kvinnor med utländsk bakgrund har bildats i Vårberg och kommer att vara delaktig i framtagandet av informationsmaterial för att stärka valdeltagandet i området.

Ett flertal aktiviteter planeras inom ramen för satsningen, med syftet att öka valdeltagandet i

stadsdelsområdet. Bland annat kommer förvaltningen att aktivera en ny förtidsröstningslokal i Skärholmen centrum den 3-19 augusti, med syftet att skapa engagemang inför valet. Fritidsverksamheten tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern tar fram workshops och aktiviteter för ungdomar med fokus på demokrati och valprocessen. Förvaltningen förbereder insatser för att uppmärksamma valet både barn och vårdnadshavare, och planerar samtidigt möten med äldre målgrupper för att sprida kunskap om valets betydelse och hur man röstar.

### **Delaktighet och inflytande**

Förvaltningen har fortsatt utveckla det ungdomsråd som startades hösten 2025. Syftet är att skapa en långsiktig dialog mellan unga, politiker, tjänstepersoner och andra aktörer, samtidigt som unga får verktyg och stöd för att förstå sitt uppdrag och kunna påverka i frågor som är viktiga för dem. Under perioden har en instruktion tagits fram och fastställts för ungdomsrådets arbetsformer. Under året ska arbetssättet följas upp och utvärderas.

Vidare stärks invånarnas delaktighet och inflytande genom den medborgarbudget som planeras i Vårberg, där boende – likt i Bredäng 2025 – får vara med och påverka vilka fruktträd som ska planteras.

Medborgarförslag är en annan viktig kanal för inflytande. Under perioden har två förslag beretts: ett om en föreningstavla i Vårberg, som nu utreds, och ett om en terrängbana för kapphästar, vilket har skickats vidare till idrottsförvaltningen.



Även synpunkter via Tyck Till-appen och e-post bidrar till delaktighet. Under perioden inkom 222 felanmälningar, åtta beröm, tre klagomål, elva idéer och 24 frågor. De som lämnat kontaktuppgifter har fått personliga svar, och genomförbara idéer har lett till konkreta åtgärder, som att en däckgunga i Bredäng byts ut mot en bebisgunga. Förvaltningen har stärkt arbetet med återkoppling på felanmälningar via Tyck till, vilket bedöms ha en positiv effekt på förtroendet för förvaltningen.



### **Förtroende för stadsdelsförvaltningen**

Medborgarkontoret är en viktig del i det förtroendeskapande arbetet genom att vara en öppen, tillgänglig och personlig ingång till förvaltningen där invånare får snabbt och tillgängligt stöd. Invånare har under perioden fått lämna synpunkter och idéer rörande medborgarkontoret och till sommaren kommer förvaltningen att ge återkoppling. Ett årshjul har tagits fram för att stärka och strukturera dialogen med invånare, med planerade informationsinsatser om sommarkollo samt demokrati och rösträtt.

Förvaltningens strategiska kommunikationsarbete är centralt i arbetet med att stärka invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen. Arbetet utgår från tre ledord tillika kommunikationsmål – tillit, trygghet och tillgänglighet – som ska stärka kontakten med invånare, medarbetare och samarbetsparter. Den interna kommunikationsstrategi som togs fram under 2025 implementeras nu inom samtliga avdelningar. Kommunikationsstrategin skapar samsyn och tydlighet för att skapa förtroende i mötet med invånare. Som ett led i implementeringsarbetet ska samtliga chefer under året genomgå en utbildning i

kommunikativt ledarskap. Under året genomförs även en målgruppsanalys för att bättre kunna nå ut till prioriterade målgrupper, vilket bedöms bidra till ökat förtroende.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor				30		41 %	41 %	2026
<b>Analys</b> Prognosen baseras på utfallet i 2025 års medborgarundersökning som inte når årsmålet men innebär en signifikant förbättring med elva procentenheter jämfört med 2024. För att öka förtroendet för stadsdelsförvaltningen pågår ett aktivt arbete med att stärka dialogen och kommunikationen med skärholmsborna. Under året genomförs en målgruppsanalys för att bättre nå ut till prioriterade målgrupper och därigenom skapa tillit. I linje med omställningen till den nya Socialtjänstlagen arbetar förvaltningen för att öka sin tillgänglighet och synlighet. Genom en starkt samverkan med civilsamhället samt genom fortsatt arbete med platsaktiveringar och olika dialogformer förväntas förtroendet öka på sikt.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Barn och vuxna i Skärholmen lever i ett öppet, jämställt och demokratiskt samhälle

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. För att utveckla det demokratiska arbetet krävs nya arbetssätt samt förbättrad samverkan internt och med andra förvaltningar, bolag och civilsamhället. För att öka valdeltagandet till 2026 vidtas specifika åtgärder. I relevanta ärenden tas även hänsyn till jämställdhet, barnrätt, äldreperspektiv och funktionshinderperspektiv i tjänsteutlåtanden.

### Barns rättigheter

Förvaltningen arbetar för att säkerställa barns rättigheter i enlighet med stadens Program för barnets rättigheter och inflytande. Den nya handlingsplanen för barnrätt, som förväntas vara klar 2026, kommer att implementeras och bidra till att stärka arbetet med barnrättsfrågor inom förvaltningen. Barnkonsekvensanalyser genomförs i alla relevanta beslutsärenden, och arbetet för barns rättigheter ska genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Förskolan ska alltid sätta barnens bästa i centrum och säkerställa deras inflytande i utbildning och undervisning.

Förskolorna har en gemensam utbildningsidé som fokuserar på skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Förskolan ska vara ett demokratiskt sammanhang där barn lär känna både sitt eget och andras värde. Förskolan ska aktivt arbeta för att förebygga och motverka alla former av diskriminering och kränkande behandling.

Dessutom arbetar förvaltningen för att öka inskrivningsgraden i förskolan genom att informera och erbjuda plats till alla barn.

### **Jämställdhet**

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslutsfattande och genomförande av verksamheter. Förvaltningen arbetar aktivt för att integrera jämställdhetsarbete i alla verksamhetsområden. Detta görs genom analyser av könsskillnader i resultat och måluppfyllelse, för att säkerställa att varje individs behov möts lika, oavsett kön. I enlighet med den nya socialtjänstlagen ska ett jämställdhetsperspektiv alltid beaktas vid planering, genomförande och uppföljning av insatser.

### **Rättigheter för personer med funktionsnedsättning**

Förvaltningen arbetar enligt stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Målet är att alla stöd- och serviceinsatser ska vara individuellt anpassade och tillgängliga. Långsiktigt arbete pågår för att stärka målgruppens delaktighet i samhället och öka valdeltagandet, särskilt genom ökad kunskap om demokrati och engagemang inför kommande val. Förvaltningen arbetar även för att tillgängliggöra information för att främja valdeltagande bland äldre.

### **Hbtqi+-personers rättigheter**

Skärholmsbor som kommer i kontakt med förvaltningens verksamheter ska möta personal med grundläggande kunskap om hbtqi+ -personers rättigheter. Fritidsgårdarna är hbtqi-certifierade via RFSL och garanterar att all personal är utbildad för att kunna bemöta unga hbtqi-personer på ett respektfullt och stödjande sätt. Hbtqi+-personers rättigheter uppmärksammas på olika sätt inom förvaltningens verksamheter. Under året ska förvaltningens förskolor och Fritidsbanken genomgå stadens diplomutbildning i hbtqi.

### **Nationella minoriteters rättigheter**

Förvaltningen arbetar för att stärka de nationella minoriteternas rättigheter genom ökad kunskap och information. Det nya programmet för mänskliga rättigheter kommer att spela en central roll i detta arbete. Inom förskolan uppmärksammas minoritetskulturer genom böcker och utbildning, för att ge barn en bredare förståelse för andras livsvillkor. Förvaltningen driver ett övergripande arbete för att säkerställa att dessa rättigheter beaktas inom alla verksamhetsområden.

### **Motverka rasism**

Förvaltningen ska motverka alla former av rasism och diskriminering genom att implementera stadens handlingsplan mot rasism. Förvaltningen arbetar för att alla individer ska bemötas lika och ges lika rättigheter. Inom förskolan och andra verksamheter ska det finnas ett systematiskt arbete för att förebygga och hantera diskriminering och rasism. Fritidsgårdarna ska även genomgå stadens diplomutbildning för att bättre kunna motverka alla former av rasism.

### **Tillit och medborgarinflytande**

Förvaltningen ska arbeta för att stärka förtroendet för socialtjänsten genom en verksamhet

som präglas av transparens, rättssäkerhet och hög kvalitet. Detta uppnås genom tydliga processer, kunskapsbaserade insatser och en aktiv dialog med medborgarna. Förvaltningen fortsätter arbetet med det nyinrättade ungdomsrådet för att skapa delaktighet för målgruppen.

Vid investeringar i stadsmiljön ska förvaltningen utveckla arbetet med medborgarbudget och medborgardialog, särskilt för att nå grupper som vanligtvis inte gör sina röster hörda. Dialogernas syfte är att öka delaktighet och inflytande, samt att stärka förtroendet för förvaltningen. Under året ska förvaltningen även arbeta för att förbättra återkopplingen på felanmälningar via Tyck till-appen, för att stärka förtroendet och insynen i förvaltningens rådighet.

Medborgarförslag är en viktig kanal för dialog om förbättringar. Förvaltningen kommer att fortsätta det utvecklingsarbete som påbörjades under föregående år, med syfte att fördjupa dialogen med Skärholmsborna. Förvaltningen ska även intensifiera demokratiarbetet med fokus på att öka valdeltagandet genom att utse demokratiambassadörer som ska samverka med det lokala civilsamhället. Genom det nystartade ungdomsrådet ges möjlighet till ungdomsinflytande i förvaltningens verksamhetsområden.




### Föreningsliv






Förvaltningen samverkar med lokala föreningar genom bland annat Skärholmen tillsammans och genom idéburna offentliga partnerskap. Under året ska förvaltningen intensifiera samarbetet med civilsamhället, bland annat genom att bjuda in föreningar att delta i platsaktiveringar.

Förvaltningen erbjuder stöd till föreningslivet, både operativt i form av exempelvis nätverksträffar, och i form av föreningsbidrag. Föreningsbidrag delas ut en gång om året till lokala föreningar för att bidra till ett levande kultur- och föreningsliv inom stadsdelsområdet. Inför 2026 har de lokala reglerna för föreningsbidrag uppdaterats för att tydliggöra kraven och ge utökat ekonomiskt stöd, vilket möjliggör mer omfattande aktiviteter och evenemang för skärholmsborna.

### Förväntat resultat

Att planerade aktiviteter genomförs och att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Framtagen kommunikationsstrategi och tillhörande kanalstrategi ska göras kända inom förvaltningens verksamheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska anordna mötesplatser och temadagar för målgruppen äldre hbtqi-personer	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska följa upp och utvärdera ungdomsrådet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra aktiviteter med syftet att öka valdeltagandet	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra ett stadsmiljöprojekt med medborgarbudget	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska genomföra målgruppsanalyser för att bättre nå ut till invånarna med kommunikationsinsatser	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en kommunikationsplan kopplad till nya socialtjänstlagen	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utse demokratiambassadörer inom utpekade verksamheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningen ska utse årets kommunikativa insats	2026-01-01	2026-12-31	
 Förvaltningens förskoleverksamhet ska synliggöra nationella minoriteters kultur och traditioner genom bokpåsar med utvalda böcker, handledningsmaterial och traditionsdokument	2026-01-01	2026-12-31	

## Uppföljning av ekonomi

### Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
<b>Anslag för nämndens verksamhet (netto)</b>	1519,8		-10,2	1507,1	2,5
Kostnader (+)	1830,6		-10,2	1817,4	3,0
Intäkter (-)	-310,8			-310,3	-0,5
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					2,5
Resultatenheternas överskott från 20245(+)					19,1
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-21,6
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Stadsdelsförvaltningen prognostiserar ett överskott om 2,5 mnkr före, och en budget i balans efter, budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar.

I tabellen nedan redovisas nämndens ekonomi utifrån de verksamhetsrubriker som nämnden tilldelat sin budget inklusive prestationsförändringar och fondöverföringar samt budgetjusteringar.

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	78,8	0,0	0,0	71,7	71,7	7,1

Individ- och familjeomsorg	276,7	0,0	0,0	276,7	276,7	0,0
<i>varav barn och ungdom</i>	187,8	0,0	0,0	187,8	187,8	0,0
<i>varav vuxna</i>	52,0	0,0	0,0	52,0	52,0	0,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	44,8	0,0	0,0	44,3	44,3	0,5
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	14,7	0,0	0,0	14,7	14,7	0,0
Ekonomiskt bistånd	109,7	0,0	0,0	111,0	111,0	-1,3
<i>varav handläggare</i>	29,0	0,0	0,0	29,0	29,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	22,0	0,0	0,0	22,0	22,0	0,0
<i>Avskrivningar</i>	13,4	0,0	0,0	13,4	13,4	0,0
<i>Internräntor</i>	3,5	0,0	0,0	3,5	3,5	0,0
Förskoleverksamhet	238,3	0,0	-9,6	230,0	228,7	0,0
Äldreomsorg	353,6	0,0	0,0	353,1	355,1	-1,5
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	358,7	0,0	-0,6	360,6	362,4	-4,3
Barn, kultur och fritid	50,4	0,0	0,0	50,4	50,4	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	1519,8	0,0	-10,2	1507,1	1509,6	0,0

## Nämnd och administration

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 7,1 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror främst på medelsreserv samt lägre personalkostnader.

## Individ- och familjeomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

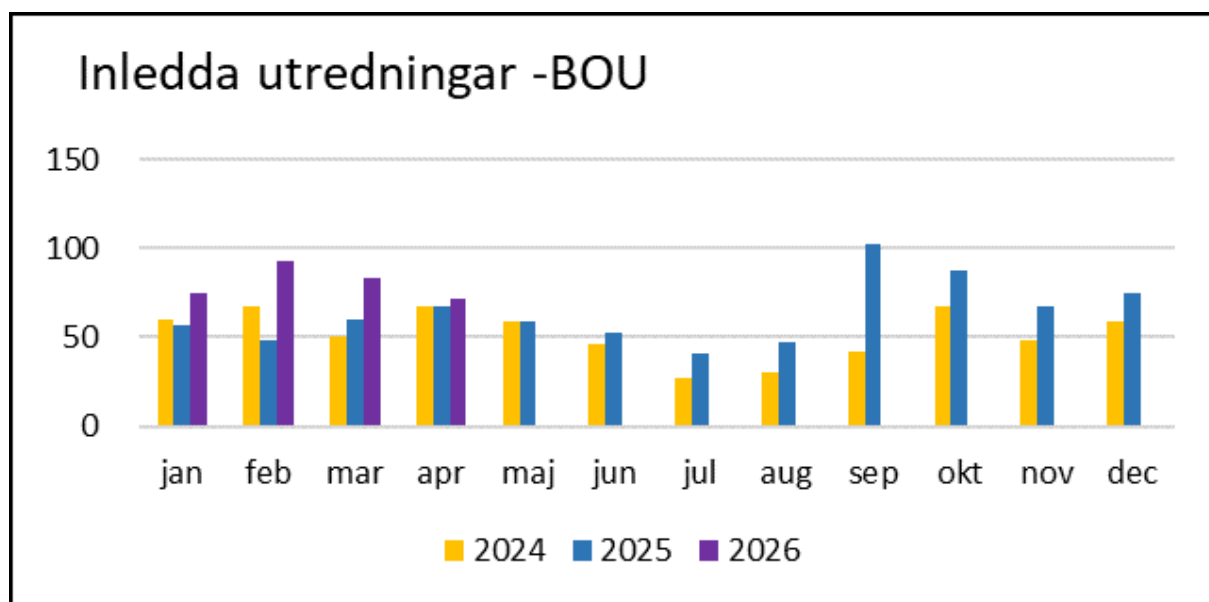
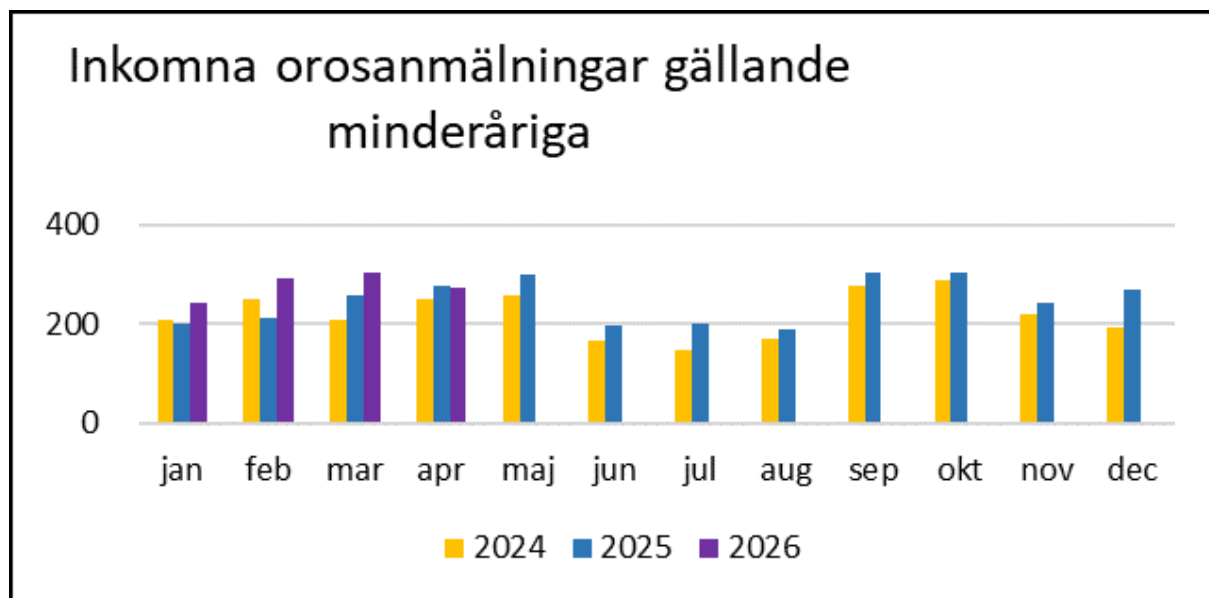
### *Barn och ungdom*

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Verksamheten fortsätter att stärka kvalitet och kostnadseffektivitet genom tät arbetsledning, intern och extern samverkan samt uppföljning av planerade insatser för att säkerställa att vården motsvarar individens behov.

Under perioden 1 januari till och med 30 april 2026 har 1 116 orosanmälningar inkommit, jämfört med 952 för samma period 2025. Under perioden 1 januari till och med 30 april 2026 har utredning inletts i 323 ärenden, jämfört med 232 inledda utredningar för samma period 2025. Förvaltningen ser att inkomna anmälningar ökar och även antalet inledda utredningar,

om än inte i samma utsträckning. Detta kan dock påverka kostnadsutvecklingen framöver. Verksamheten arbetar med omställningen till ny socialtjänstlag och med lotsning till insats utan behovsprövning, för att i större utsträckning inleda utredning då barn och unga är i behov av skydd eller behovsprövad insats.



#### *Vuxen*

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

#### *Socialpsykiatri*

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 0,5 mnkr, vilket beror på lägre vårdkostnader.

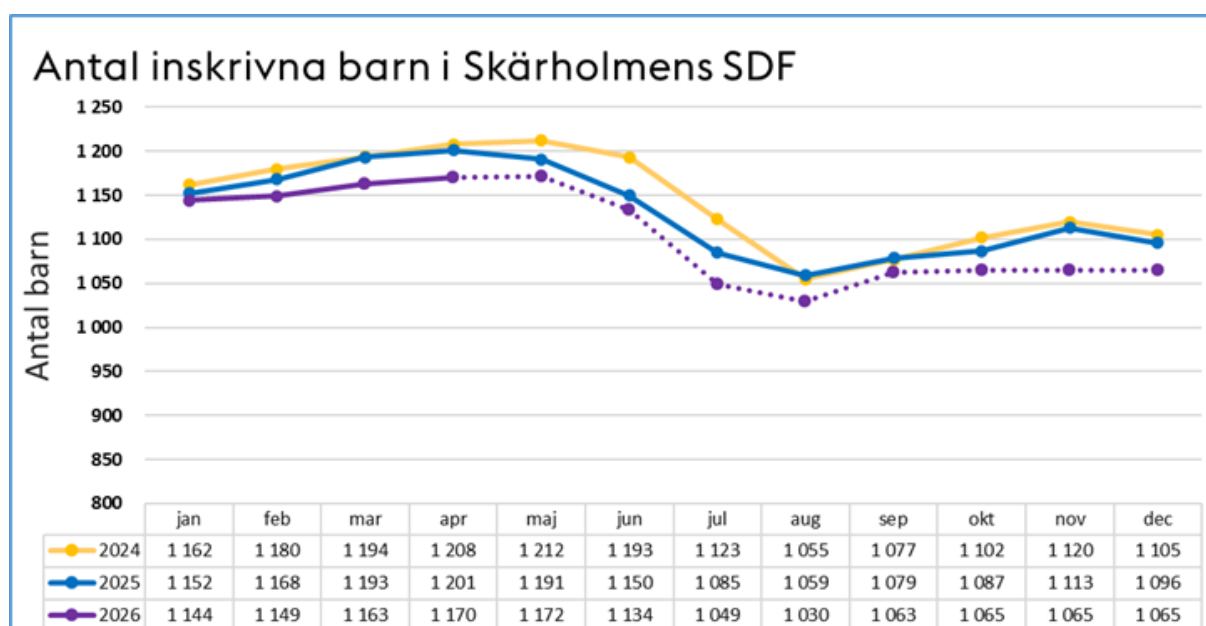
## Stadsmiljöverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

## Förskoleverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans efter resultatöverföringar.

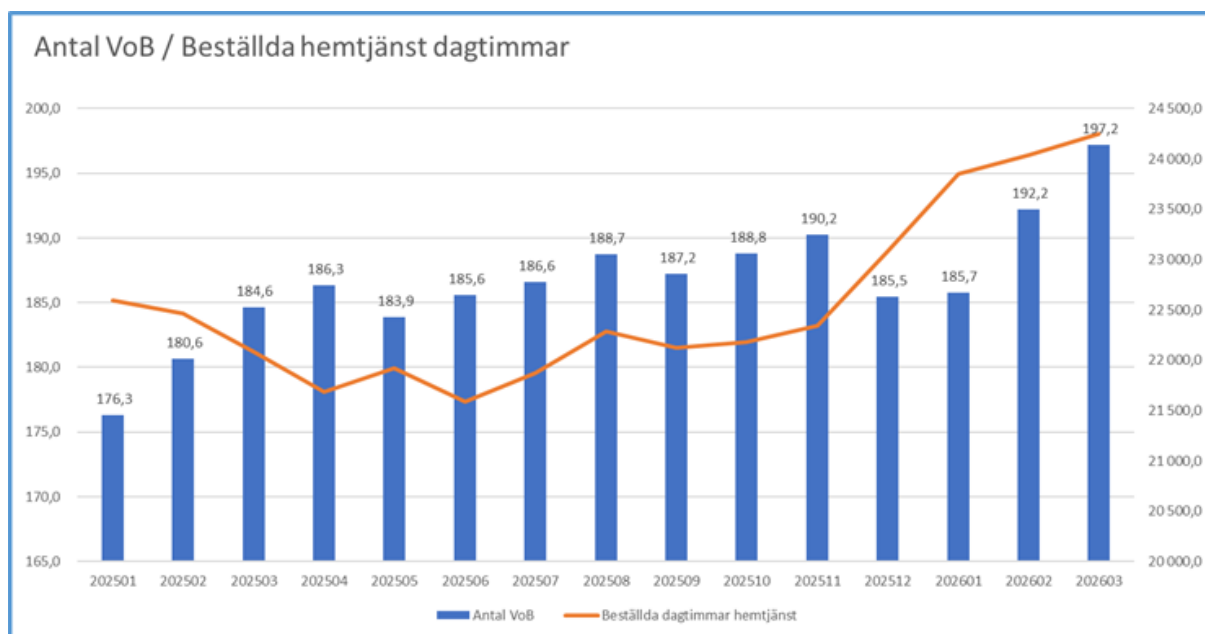
Resultatenheterna redovisar ett underskott om 1,1 mnkr som beror på högre personalkostnader än budgeterat. Överföringen av resultatfonder till nästa år beräknas uppgå till ca 17,9 mnkr, vilket innebär att fonderna minskar med 1,3 mnkr. För verksamhetsåret 2026 förväntas i genomsnitt 1 106 barn, vilket är en nedrevidering jämfört med de 1 190 barn som angavs i den preliminära KF-budgeten.



## Äldreomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 1,5 mnkr jämfört med budget efter resultatöverföringar.

För beställarenheten redovisas ett underskott om 1,5 mnkr jämfört med budget. Underskottet beror på ökade kostnader för särskilda boendeplatser och hemtjänstinsatser. Verksamheten fortsätter att arbeta med att optimera resursanvändningen och med att beviljade timmar per brukare bättre matchar det snitt som är inom övriga stadens förvaltningar.



Förvaltningen har under äldreomsorgen en resultatenhet, Sätra vård och omsorgsboende (VOB). Sätra VOB redovisar ett överskott om 2,0 mnkr, som kommer att föras över till resultatfonden 2027. Överskottet hänförs till effektiv bemanning och lägre förbrukningskostnader.

Övriga verksamheter inom äldreomsorgen redovisar en budget i balans.

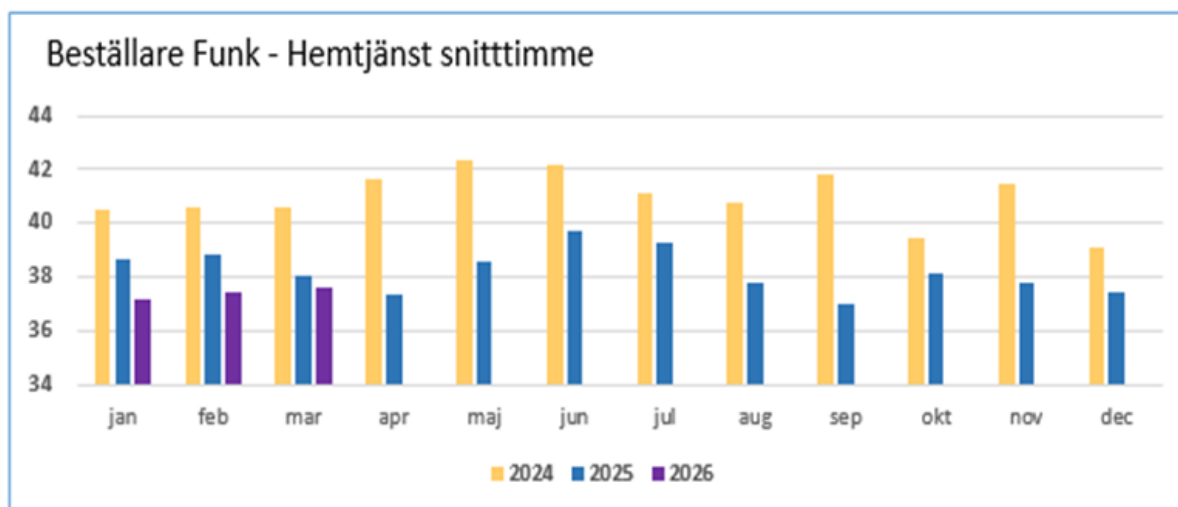
### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 4,3 mnkr efter resultatöverföringar.

För beställarenheten prognostiseras ett underskott om 4,5 mnkr jämfört med budget. Underskottet härleds delvis till att dygnspriser för brukare som är placerade i enskilt drivna verksamheter utanför ramavtal överstiger den ersättning som förvaltningen får i stadens schabloner. Underskottet kan även härledas till höga kostnader för personlig assistans enligt LSS och hemtjänst. Verksamheten arbetar vidare i enlighet med upprättad åtgärdsplan för att underskottet ska minska.

Inom verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning har förvaltningen två resultatenheter. Dessa redovisar sammantaget ett överskott om 1,8 mnkr, som kommer att föras över till resultatfonden 2027. Överskottet förklaras av effektiv bemanning, högre intäkter, främst till följd av flera nivåändringar, och ett högre antal brukare än budgeterat.

Övriga verksamheter inom stöd och service redovisar sammanlagt ett överskott om 0,2 mnkr.



### Barn, kultur och fritid

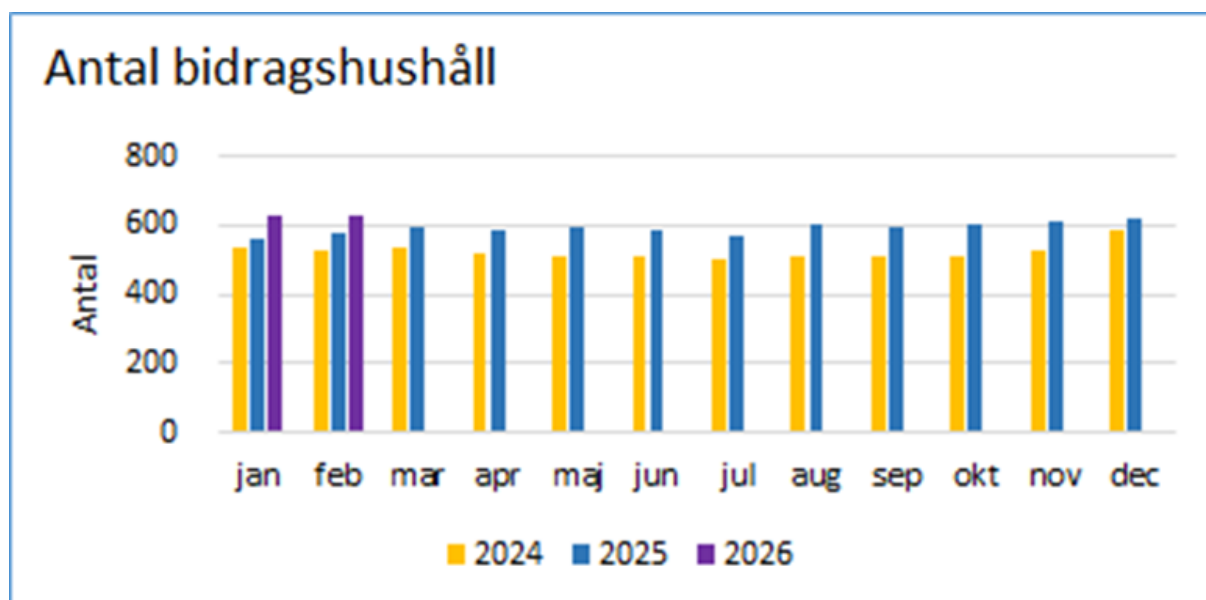
För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

### Arbetsmarknadsåtgärder

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

### Ekonomiskt bistånd

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 1,3 mnkr. Underskottet kan härledas till utbetalt försörjningsstöd. Förvaltningen erhöll under april månad ett statsbidrag kopplat till den nya regleringen avseende aktivitetskrav. Statsbidraget har medfört en förbättring av prognosen eftersom verksamheten redan hade budgeterat för kostnader kopplade till lagändringen.



Verksamheten har i februari 2026 haft 630 aktuella bidragshushåll. Genomsnittet för perioden januari–februari 2026 uppgår till 631 bidragshushåll. Detta kan jämföras med budgeten, som motsvarar 601 bidragshushåll.

Antalet bidragshushåll har ökat under en längre period i stadsdelsområdet. Utvecklingen bedöms delvis vara kopplad till det rådande konjunkturläget, präglad av en svag arbetsmarknad och en relativt hög arbetslöshet. Nyproducerade bostäder med höga hyror, i kombination med förhållandevis låga trösklar för att få eget kontrakt, kan bidra till att behovet av ekonomiskt bistånd ligger kvar på en fortsatt hög nivå.

Verksamheten arbetar aktivt med att motverka långvarigt bistånd genom både intern och extern samverkan. Särskilt fokus ligger på att stärka boendesituationen för barnfamiljer samt att stödja individer mot arbete eller annan form av självförsörjning.

Inom verksamhetsområdet förväntas även flera lagändringar inom bidragssystemen, exempelvis införande av aktivitetskrav och bidragstak. Effekterna av dessa förändringar är i nuläget svåra att bedöma, både vad gäller påverkan på antalet biståndshushåll och på förvaltningens kostnader.

## Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1	33 256,0	-3 133,8	-268,8	3 325,6
Förskoleenhet 2	34 694,0	-3 374,1	487,3	2 886,8
Förskoleenhet 3	32 723,0	-3 352,9	499,3	2 853,6
Förskoleenhet 4	32 874,0	-3 218,7	18,9	3 199,8
Förskoleenhet 5	35 037,0	-3 515,9	-53,9	3 503,7
Förskoleenhet 6	26 121,0	-2 509,2	425,5	2 083,7
LSS Grupp- och Servicebostäder	111 470,0	0,0	-1 299,0	1 299,0
Daglig verksamhet	43 995,0	0,0	-500,0	500,0
Sätra VOB och socialpsykiatri	175 710,0	0,0	-1 976,0	1 976,0
<b>Summa resultatenheter</b>	<b>525 880,0</b>	<b>-19 104,6</b>	<b>-2 666,7</b>	<b>21 628,2</b>

## Investeringar

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	4,0	0,0	4,0	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	6,6	0,0	6,6	0,0
varav reinvesteringar	5,0	0,0	5,0	0,0
Klimatinvesteringar	1,4	0,0	1,4	0,0
Trygghetsinvesteringar	6,4	0,0	6,4	0,0
Övriga investeringsmedel	3,3	0,0	3,3	0,0
Maskiner & inventarier	2,2	0,6	2,8	0,0
<b>Totalt investeringar</b>	<b>23,9</b>	<b>0,6</b>	<b>24,5</b>	<b>0,0</b>

Investeringsplanen omfattar två delar, dels verksamheten inom stadsmiljö och dels förvaltningens inköp av inventarier och maskiner.

### Parkinvesteringar

I budget tilldelades förvaltningen totalt 10,6 mnkr i parkinvesteringsmedel, vilket innefattar posterna parkinvestering om 4,0 mnkr, nycklade medel om 6,6 mnkr varav reinvesteringar om 5,0 mnkr.

#### Planerade investeringar för 2026:

- Parkinvestering Trissans småbarnslek 2026: 4,0 mnkr
- Löpande upprustning/utbyte av förvaltningens anläggningar såsom parkbänkar, fruktträd, frukt-/bärbuskar, skräpkorgar, lekutrustning, markbeläggning, parkvägar, trappor och övrig parkutrustning finansieras av nyckelinvesteringsmedel, samt reinvesteringsmedel som tilldelas från trafiknämnden om totalt 6,6 mnkr.

Förvaltningen har ansökt om investeringsmedel i verksamhetsplanen 2026 och beviljats följande:

- Klimatinvestering: Solskydd till Stöd och service om 0,3 mnkr.
- Klimatinvestering: Skyfallsåtgärd Branten om 0,6 mnkr.
- Klimatinvestering: Källsorteringsmoduler Skärholmen 0,5 mnkr.
- Trygghetsinvesteringar: Sagan om Vårberg om 1,2 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Ökad belysning Vårgården om 0,6 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Rekreation och lek längsmed Bredängs allé om 1,0 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Rekreationspark Branten om 0,7 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Grön Entré Vårberg om 0,3 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Bredäng Pumptrack om 2,0 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Berättelser från Vårberg - kapitel två 0,6 mnkr
- Biologisk mångfald: Sandmiljö Vårbergstoppen om 0,4 mnkr

- Naturresevat: Äldrevänlig stig Skärholmsdalen om 1,4 mnkr
- Övriga investeringsmedel: Trädvård och trädplantering om 1,5 mnkr

### **Inventarier och maskiner**

I budgeten tilldelades förvaltningen totalt 2,2 mnkr för inventarier och maskiner. Under tertial 1 har en budgetjustering om 0,6 mnkr begärts för inköp av maskiner och elcyklar till lokalvård i egen regi inom förskoleavdelningen.

### **Försäljningar av anläggningstillgångar**

Förvaltningen har inte gjort några försäljningar.

### **Verksamhetsprojekt (driftprojekt)**

Förvaltningen har inga stora projekt som inte är investeringar.

### **Omslutningsförändringar**

Förvaltningen begär inga omslutningsförändringar.

### **Budgetjusteringar**

#### **Medel för lokalvård i egen regi**

Nämnden ansöker om 0,6 mnkr för lokalvård i egen regi inom avdelning Förskola. Inför förvaltningens uppstart av lokalvård i egen regi görs inköp av professionella städmaskiner för att lokalvården ska kunna genomföras på ett ändamålsenligt sätt. Denna investering förväntas på längre sikt sänka driftskostnaden för lokalvård samt förbättra arbetsmiljön för lokalvårdare. Förvaltningen söker även medel för investering i elcyklar, för att lokalvårdare ska kunna förflytta sig mellan arbetsplatserna. Se bilaga 3, beslutssats 2.

#### **Medel för lokaländamål**

Förvaltningen ansöker inte om medel för lokaländamål.

### **Övrigt**

Förvaltningen har inget övrigt att redovisa gällande ekonomin.

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Magnus Borgsten, Stadsdelsdirektör	2026-05-13